

UNIVERSITETET I BERGEN  
*Det medisinsk-odontologiske fakultet*



# STRATEGISK PLAN 2008 - 2010

INNHOOLD:  
Innledning  
Status 2008  
Forskning  
Utdanning  
Formidling  
Økonomi og  
organisasjon  
Ledelse  
Målsettinger

## STRATEGISK PLAN 2008-2010

Det medisinsk-odontologiske fakultet ble etablert 1. januar 2008, ved en sammenslutning av de tidligere medisinske og odontologiske fakulteter. Denne strategiske planen er en justert utgave av tidligere Det medisinske fakultets strategiske plan 2006-2010, under påvente av utarbeiding av en ny felles strategisk plan for det samlede fakultetet fra 2010, en strategiprosess som skal gjennomføres i 2009.

Det medisinsk-odontologiske fakultet, Universitetet i Bergen skal drive utdanning og forskning av høy internasjonal klasse innen medisin, odontologi, farmasi, ernæring, humanbiologiske fag, helsefag og andre helserelaterte fag. Fakultetet skal ha doktorgradsutdanning innen profesjonsstudiene og program for masterutdanning, doktorgradsutdanning og videreutdanning innen helsefag, human biologi, farmasi og ernæring.

### Status 2008

Det medisinsk-odontologiske fakultet er organisert i 8 institutter, hvert med en rekke seksjoner som i hovedsak faller sammen med akademiske fag i de respektive utdanninger.

- Institutt for biomedisin (IBM)
- Gades institutt (GADE)
- Institutt for indremedisin (IFI)
- Institutt for kirurgiske fag (IKF)
- Institutt for klinisk medisin (IKM)
- Institutt for klinisk odontologi (IKO)
- Institutt for samfunnsmedisinske fag (ISF)
- Senter for internasjonal helse (SIH; tverrfakultært)

Det medisinsk-odontologiske fakultet ledes av en valgt dekanus med prodekaner for undervisning og forskning, med fakultetsdirektør som leder av fakultetets sekretariat. Instituttene har tilsatte instituttledere. Fakultetstyret, fakultetets høyeste organ, har 11 valgte representanter.

Faste utvalg er Studieutvalget og Forskningsutvalget, som hvert ledes av prodekanus for henholdsvis undervisning og forskning. Hvert institutt har valgt, rådgivende instituttråd. Nøkkeltall for antall studenter, årsverk og budsjett for Det medisinsk-odontologiske fakultet pr. 1. januar 2008 er vist i tabell 1.

**Tabell 1. Utvikling i studenttall, årsverk og budsjett for 1992 – 2008<sup>1</sup>**

		1992	1998	2004	2008
<b>Studenter</b>	Lavere grad	50	36	42	<b>137</b>
	Høyere grad	33	176	129	<b>24</b>
	Mastergrad	-	26	100	<b>269</b>
	Profesjonsutdanning	620	893	895	<b>1 244</b>
	Doktorgradskandidater	131	162	210	<b>349</b>
<b>Resultat</b>	Doktorgrader	18	29	49	<b>61</b>
	Internasjonale vit. publ.	502	586	603	<b>786</b>
	Studiepoeng	655	781	1 098	<b>1 468</b>
	Profesjonsutdanning	84	117	136	<b>161</b>
	Hovedfag/mastergrad	-	49	51	<b>84</b>
<b>Årsverk</b>	Vitenskapelige	170	198	251	<b>356</b>
	Teknisk / administrative	134	166	178	<b>195</b>
<b>Budsjett (1000 kr)</b>	UiB - grunnbevilgning	87 250	117 490	269 700	<b>368 092</b>
	UiB – ekstern finansiering	-	-	194 300	<b>263 667</b>

<sup>1</sup> Tall for 1992, 1998 og 2004 gjelder for tidligere medisinske fakultet.

## Forskning

Det foregår aktiv forskning innen alle disipliner det gis undervisning i. Forskningsaktiviteten kan angis ved antall publikasjoner og avlagte doktorgrader ved de to fakulteter i 2007, jfr tall pr. 1. januar i 2008 i tabell 1.

Prioriterte forskningsområder er vist i tabell 2:

**Tabell 2. Prioriterte forskningsområder 2008 - 2010**

Nye satsingsområder	Satsingsområder som videreføres
Ernæring Farmasi Nanovitenskap	Global helse/u-landsrelatert forskning Translasjonsforskning Store folkesykdommer <sup>2</sup> /klinisk medisin  Registerbasert epidemiologisk forskning, Nevrovitenskap Medisinsk billed-behandling (eks fMRI; PET skanner, ultrasonografi) Molekylærbiologisk forskning/FUGE Oral helse

Forskningsaktiviteten på det tidligere medisinske fakultet er særlig konsentrert i tematiske områder, loci (tabell 3).

**Tabell 3. Tematiske forskningsområder, medisin**

Locus	Startet
Locus for eksperimentell cancer forskning	1997
Locus for homocystein og relaterte vitaminer	1998
Locus for register epidemiologi	1998
Locus for nevrovitenskap	1999
Locus for hjertesykdom	2002
Locus for sirkulasjonsforskning	2002

Planperioden for loci er 10 år. De tre eldste loci er faset ut i 2007-2008.

På det tidligere odontologiske fakultet er aktiviteten konsentrert i 5 forskergrupper (tabell 4).

**Tabell 4. Tematiske forskningsgrupper, odontologi**

Gruppe	Startet
Biomaterialer	2003
Kreftbiologi	2003
Oral inflammasjon og infeksjon	2003
Kraniofacial utvikling og funksjon	2003
Samfunns- og atferdsfag	2003

Loci og forskergrupper er evaluert med tanke på ny organisering av tverrfaglige forskergrupper.

Forskerutdanningen er delvis organisert i forskerskoler (tabell 5). Tversgående elementer i forskerskolene vil bli samordnet.

<sup>2</sup> Store folkesykdommer definert som sykdomsgrupper som angår et stort antall pasienter, både med redusert livskvalitet og/eller redusert forventet livslengde.

**Tabell 5. Forskerskoler**

<b>Forskerskole</b>	<b>Samarbeid med</b>
Forskerskole i Internasjonal helse International Graduate School in Integrated Neuroscience PhD Programme in Translational Cancer Research Bergen Research School in Inflammation Forskerskole i klinisk medisin	<i>Det psykologiske fakultet, Det psykologiske fakultet  Det matematisk- naturvitenskapelige fakultet</i>

Biomedisinsk og klinisk forskning har vært evaluert eksternt i regi av NFR med hovedkonklusjon ”eksellent” for noen forskningsmiljøer og fra ”svært god” til ”akseptabel” (fair) for de øvrige. Evalueringene peker spesielt på sider ved forskningsaktiviteten med et klart potensial for forbedring: for svake insitamentter til forskning, svak finansiering, innen enkelte miljøer for liten ”kritisk masse”, manglende strategisk planlegging, aldrende lederskap, manglende lederskapstrening, svak internasjonalisering og translasjonsforskning som ligger etter i sammenligning med internasjonale miljøer.

Det medisinsk-odontologiske fakultet vil legge vekt på evalueringene i arbeidet med å tilrettelegge for en dynamisk utvikling av fakultetets forskningsaktivitet i perioden frem mot 2010. Forskningsområder som har nådd et høyt internasjonalt nivå vil bli søkt styrket og utviklet videre.

### **Fakultetets målsetninger for forskning er:**

#### **Det medisinsk-odontologiske fakultet skal arbeide for å utvikle**

- robuste forskningsgrupper som
  - er strukturert
  - har solid faglig ledelse
  - har et velfungerende nettverk
  - med gode nasjonale og internasjonale kontakter
- forskningsaktivitet som er
  - fokusert
  - målrettet
  - av høy internasjonal klasse

#### **Det medisinsk-odontologiske fakultet skal, i tråd med anbefalinger gitt av NFR's evalueringsutvalg,**

- arbeide for å bedre ressurstilgangen til helsefaglig forskning
- stimulere til bredere forskningsamarbeid for å oppnå en ”kritisk masse” gjennom organisering i tematiske forskningsgrupper
- stimulere til å utvikle faglig strategisk planlegging
- arbeide for å øke internasjonalisering
- stimulere/prioritere sterke forskningsområder og samtidig bidra til at forskningsmessig mindre robuste forskningsmiljø blir styrket

- stimulere eksperimentell forskning, nye forskningsområder og bruk av nye, avanserte vitenskapelige teknikker, spesielt:
  - genetisk modifiserte dyr (Vivariet)
  - molekylærbiologi
  - nanovitenskap/nanomedisin
  - ultrasonografi
  - funksjonell MRI
  - PET skanner
- stimulere klinisk og translasjonell forskning
- støtte søknader om senter for fremragende forskning (SFF) og deltakelse i EUs forskningsprogrammer
- videreutvikle PhD-programmene gjennom nye og etablerte forskerskoler
- initiere forskningsseminar og lederutviklingsprogram
- utarbeide strategi for omstilling og personellmessig fornying
- bedre insentiver for forskning
  - forskningspriser
- utvikle løpende forskningsevalueringsprogram
  - prioriterte satsingsområder
  - tverrfaglige forskergrupper

## Utdanning

Utdanning ved Det medisinsk-odontologiske fakultet er omfattende (tabell 6). Høyere grads utdanning skal bli etablert for farmasi og klinisk ernæring. Fakultetet er bedt om å bidra i bachelorstudiet i logopedi.

**Tabell 6. Studieprogram og undervisning ved Det medisinske fakultet**

Utdanning	Program
Profesjon/Integrert mastergrad	Medisin Odontologi (tannlege) Farmasi/tverrfaglig (MN - fakultetet)
Mastergrad	Humanbiologiske fag: Human fysiologi /Medisinsk cellebiologi Internasjonal helse
Tverrfakultær mastergrad	Ernæring/Human ernæring Helsefag /tverrfaglig (Psyk- fakultetet)/ Sykepleievitenskap/Fysioterapivitenskap/RAB <sup>3</sup> / Manuell terapi/Genetisk veiledning (midl. studium)
Bachelorgrad	Human ernæring/planlagt utvidet til master i klinisk ernæring - Profesjonsstudium. Tannpleierutdanning.
Forskerutdanning	PhD-graden Forskerskoler: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Inflammasjon og autoimmunitet</li> <li>• Internasjonal helse</li> <li>• Klinisk medisin</li> <li>• Nevrovitenskap</li> <li>• Translasjonell kreftforskning</li> </ul> Forskerlinje for medisinstudenter Forskerkurs
Annen	Spesialistutdanning odontologi Veiledning Videre- og etterutdanning for leger
Nye utdanninger 2004-2005 - Startet	Manuell terapi 'Erasmus Mundus' <i>joint degree</i> Human ernæring/ <i>bachelor</i> Helseledelse - Helseøkonomi/ <i>erfaringsbasert master</i>
- Godkjent	Genetisk veiledning (permanent studium)

Medisinstudiet er revidert (MEDISIN 2005) etter evaluering av 1. avdeling (2003) og 2. avdeling (2004). Hovedpunkter i MEDISIN 2005 er preklinisk undervisning i 2 år etterfulgt av 4 år klinisk- og paraklinisk undervisning. I 1. avdeling er det innført klinisk ukeforelesning. Halve studentkullet har valgtermin i 5. semester (høstsemester). Undervisningen skal være forskningsbasert i alle disipliner.

<sup>3</sup> RAB = radiografi, audiografi, bioingeniørfag

## Fakultetets målsetninger for undervisning er:

### Det medisinsk-odontologiske fakultet skal være en undervisningsinstitusjon som

- evalueres høyt av alle kategorier studenter
- er førstevalg for flertallet av søkere til de forskjellige studier
- viser hele bredden i helsevesenets diagnostikk-, behandlings- og omsorgstilbud
  - Haukeland Universitetssykehus og samarbeidende sykehus i Helseregion Vest
  - Odontologisk klinikk, UiB
- gir undervisning med klar yrkesmessig forankring innen alle profesjonsstudier
- gir god studiekvalitet
- inspirerer til å søke internasjonal erfaring og kontakt
  - øke andel studenter som tar fag/semester ved utenlandske universitet
  - øke andel utenlandske studenter som tar utvekslingsopphold ved Det medisinsk-odontologiske fakultet
- tilbyr engelskspråklig semester i profesjonsstudiet medisin
- stimulerer til pedagogisk utvikling av lærerkreftene
- gir insentiver for god undervisning
  - undervisningspris
- utvikler rullerende undervisningsevaluering

### Det medisinsk-odontologiske fakultet skal tilby undervisning som

- er inspirerende for egen læring
  - i studiet
  - forståelse for betydningen av livslang læring
- vekker nysgjerrighet og lyst til egen forskning
  - forskerlinje
  - studentstipend NFR
- er minst på nivå med sammenlignbare utdanningsinstitusjoner nasjonalt og internasjonalt
- gir god faglig innsikt og trygghet hos de ferdige kandidater
  - solide teoretiske kunnskaper
  - godt innlærte tekniske ferdigheter gjennom
    - ferdighetssenter
    - klinisk praksis
  - godt etisk fundament og naturlig empati
- gir god bakgrunn for et rikt og variert yrkesvalg

## Formidling

### Fakultetets målsetninger for formidling er:

#### Det medisinsk-odontologiske fakultet skal

- gjennom undervisning og forskning, spesielt translasjonsforskning, formidle den nære sammenhengen mellom dagens grunnforskning og morgendagens diagnostikk og pasientbehandling

**Det medisinsk-odontologiske fakultet skal ha en utadrettet virksomhet som er positiv, med**

- god formidling
- god, åpen kontakt med media
- gir insentiver for god formidling
  - formidlingspris

## Økonomi og organisasjon

**Fakultetets målsetninger for økonomi og organisasjon er:****Det medisinsk-odontologiske fakultet skal arbeide for å**

- sikre et godt økonomisk fundament for forskning og undervisning med tilstrekkelig handlingsrom for omstilling og fornying ved
  - sentral tildeling av midler
  - eksterne midler
  - fremme god økonomisk styring på alle nivåer
- sikre topp bemanning i vitenskapelige, tekniske og administrative stillinger med
  - balansert kjønnsfordeling
  - god aldersspredning
- ha godt tilpasset andel stipendiat- og post.doc. stillinger
- fortsette nært og godt samarbeid med:
  - Andre UiB-enheter; sentralavdelinger og fakulteter
  - Helse Vest og Den offentlige tannhelsetjenesten
  - departementer
  - forskningsråd
  - internasjonale kontakter
- Økt samarbeid med næringsliv og andre brukere av kunnskapsbasert viten

## Ledelse

**Fakultetets målsetninger for ledelse er:****Det medisinsk-odontologiske fakultet skal ha**

- en ledelseskultur som er tuftet på dialog, åpenhet, utvikling og gjensidig tillit

**MÅLSETNINGER - sammendrag**

- ❖ *Det medisinsk-odontologiske fakultet har som mål å være en utdanningsinstitusjon som evalueres høyt av alle studentkategorier.*
- ❖ *Fakultetet skal være førstevalg for flertallet søkere til de forskjellige studier.*
- ❖ *Ferdig utdannede kandidater skal ha god faglig innsikt og trygghet og en høy etisk standard.*
- ❖ *Det medisinsk-odontologiske fakultet skal ha robuste forskningsgrupper som driver forskningsaktivitet som er fokusert og av høy internasjonal klasse.*
- ❖ *Forskningen skal på mange områder være ledende i Norge og innen noen felt ledende internasjonalt.*
- ❖ *Den utadrettede virksomhet skal være positiv og informativ.*
- ❖ *Det medisinsk-odontologiske fakultet har som mål solid og ryddig økonomi, topp bemanning av forskere og teknisk/administrativt ansatte av begge kjønn og godt tilpasset stab av stipendiater og postdoktorer.*
- ❖ *Fortsatt godt samarbeid med fakultetets samarbeidspartnere. Fakultetets ledelseskultur skal være åpen, basert på gjensidig tillit.*

# Det medisinsk-odontologiske fakultet Universitetet i Bergen

## Strategisk plan 2006 – 2010

### Målsetninger:

*Fakultetet skal være en utdanningsinstitusjon som evalueres høyt av alle studentkategorier.*

*Fakultetet skal være førstevalg for flertallet søkere til de forskjellige studier*

*Ferdig utdannede kandidater skal ha god faglig innsikt og trygghet og en høy etisk standard*

*Fakultetet skal ha robuste forskningsgrupper som driver forskningsaktivitet som er fokusert og av høy internasjonal klasse.*

*Forskningen skal på mange områder være ledende i Norge og innen noen felt ledende internasjonalt.*

*Den utadrettede virksomhet skal være positiv og informativ.*

*Fakultetet skal ha solid og ryddig økonomi, topp bemanning av forskere og teknisk/administrativt ansatte av begge kjønn og godt tilpasset stab av stipendiater og postdoktorer.*

*Fortsatt godt samarbeid med fakultetets samarbeidspartnere.*

*Fakultetets ledelseskultur skal være åpen, basert på gjensidig tillit.*