

*Ny kunnskap  
for bedre helse*

# STRATEGIPLAN

DET MEDISINSK-ODONTOLOGISKE FAKULTET  
2010–2014



UNIVERSITETET I BERGEN  
*Det medisinsk-odontologiske fakultet*

# Virksomhetsidé

Det medisinsk-odontologiske fakultet skal skape ny kunnskap for bedre helse gjennom forskning på høyt internasjonalt nivå. Kunnskapen skal komme samfunnet til gode gjennom utdanning, formidling og innovasjon.



# Verdigrunnlag

- Høy etisk standard skal gjenspeiles i alt vår arbeid
- Vår virksomhet skal kjennetegnes av:
  - integritet
  - nysgjerrighet
  - åpenhet
  - entusiasme

## Strategiske mål

- Våre studieprogrammer skal være forskningsbaserte, inspirerende og tilpasset samfunnets behov.
- Vår forskning og forskerutdanning skal være nyskapende og av høy kvalitet, og vi skal aktivt rekruttere og videreutvikle fremragende forskere.
- Våre forskningsmiljøer skal formidle kunnskap og være synlige aktører i samfunnsdebatten.
- Internasjonalisering og globale perspektiver skal gjenspeiles i vår forskning og utdanning.
- Vi skal være en initiativrik og ettertraktet samarbeidspartner.



# Utdanning

- Våre studieprogrammer skal være forskningsbaserte, av høy kvalitet og utvikle akademisk dannelse.
  - Vi skal arbeide for å få etablert et Senter for fremragende undervisning
- Våre studieprogrammer skal være tilpasset samfunnets behov med hensyn til kapasitet og innhold.
- Vi skal ha studieprogrammer som legger til rette for livslang læring, utvikling av selvstendig kritisk tenkning, evne til beslutningstaking og samarbeid
- Internasjonalisering og utveksling skal være prioriterte virkemidler i studieprogrammene.
- Våre studieprogrammer skal være basert på dokumenterte pedagogiske prinsipper med studentaktiviserende læringsformer, og vi skal rekruttere dyktige undervisere.
- Våre utdanninger skal være anerkjente og kompetansegivende internasjonalt.
- Vi skal styrke eksisterende og premiere utviklingen av gode læringsmiljøer.
- Vi skal rekruttere dyktige og motiverte studenter, og kandidater fra våre utdanninger skal være etterspurte i arbeidsmarkedet.
- Vi vil være en foretrukket utdanningsinstitusjon innenfor våre fagområder.
- Våre utdanninger skal oppnå gode evalueringsresultater.

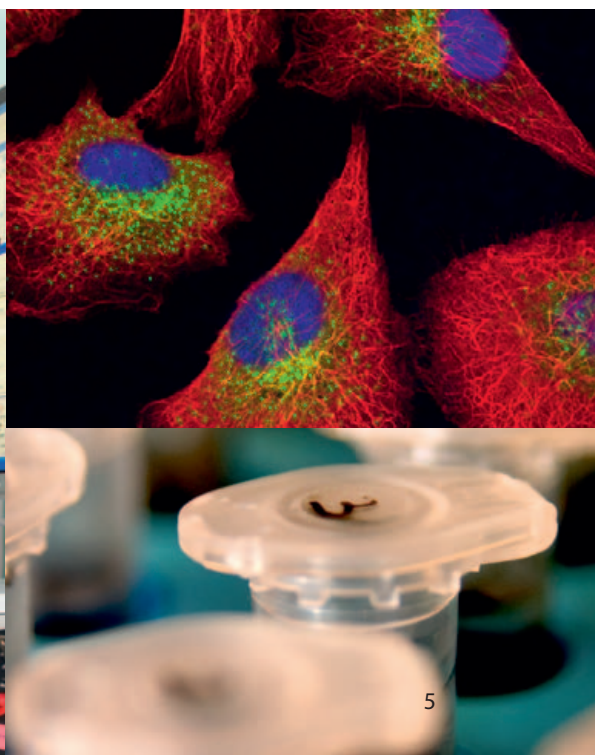
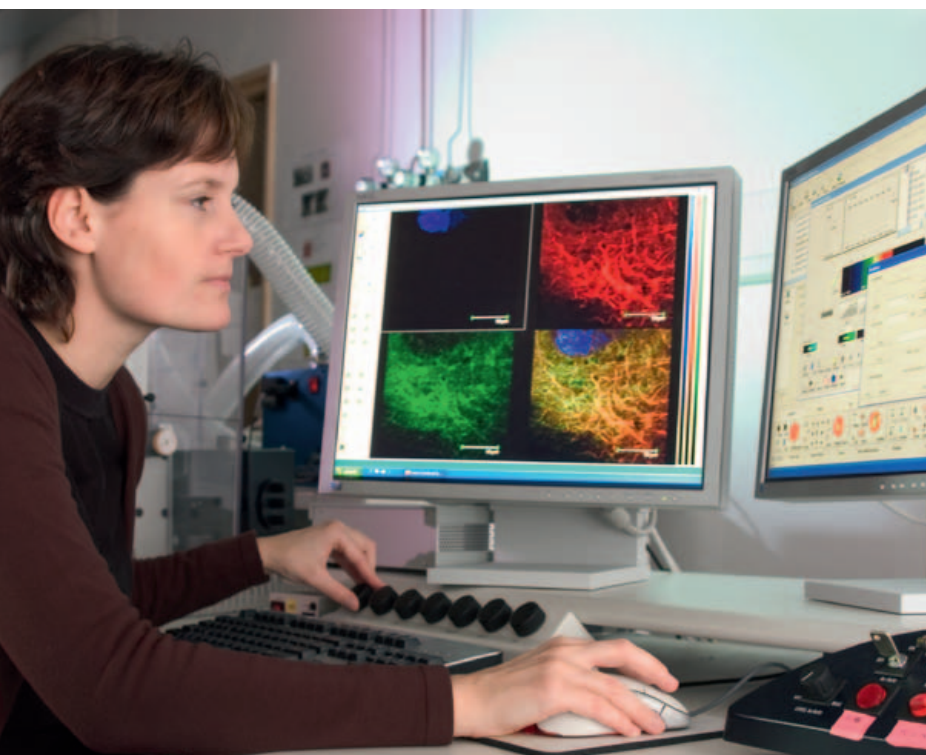


# Forskning

- Vår forskning og forskerutdanning skal preges av nysgjerrighet og nyskapning, holde høy etisk standard og være av høy internasjonal kvalitet.
- Vi skal premiere kvalitet i forskning og forskerutdanning.
- Viktige langsiktige satsingsområder er translasjonsforskning<sup>1</sup> og utvikling av metodologiske kjernefasiliteter<sup>2</sup>.
- Vi skal styrke eksisterende og premiere dannelsen av ledende forskningsgrupper og nettverk som fremmer internt og eksternt samarbeid, internasjonalisering og forskermobilitet.
  - Vi skal arbeide for at det i planperioden etableres et Senter for fremragende forskning ved fakultetet.
- Vi skal premiere innovasjon og utvikle allianser med næringsliv og andre som kan bidra til kommersialisering av fakultetets forskning.
  - Vi skal arbeide for at det i planperioden etableres et Senter for fremragende innovasjon ved fakultetet.
- Vi skal i planperioden utvikle effektive mekanismer for:
  - rekruttering og videreutvikling av fremragende forskere, veiledere og forskningsledere
  - å sikre bredde i vår forskning
  - å øke ekstern finansiering av vår forskning
  - systematisk evaluering av vår forskning og forskerutdanning

1 Medisinsk, odontologisk og helsefaglig forskning som bruker kunnskap fra grunnforskning, epidemiologisk forskning og prekliniske studier til å utvikle kliniske studier og utprøvinger med den hensikt å frembringe ny kunnskap, og som også omfatter overføring av kunnskap fra grunnforskning, befolkningsbaserte studier, utprøvinger og kliniske studier til å utvikle beste praksis for samfunnet.

2 Felles infrastruktur som skal være tilgjengelig for alle forskere ved fakultetet – som for eksempel: Utstyrsplattformer, registre, biobanker, dyreavdelingene og annet.

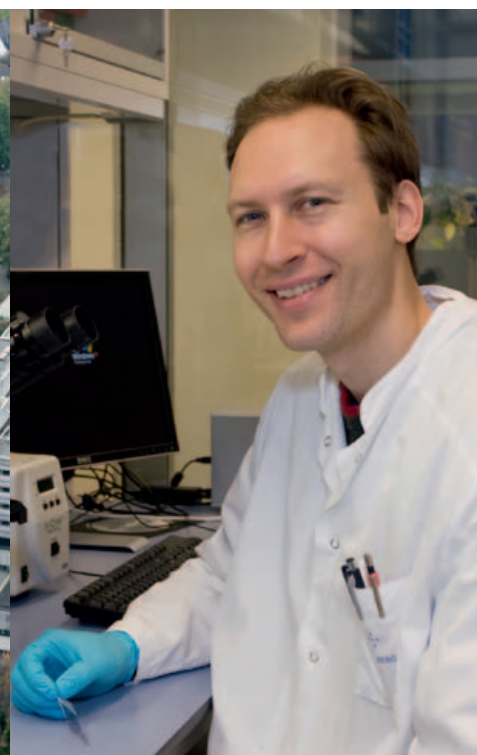


# Formidling

- Vi skal ha et aktivt samarbeid med media, og vår formidling skal vekke nysgjerrighet og gi inspirasjon og ny kunnskap.
- Våre studenter og ansatte skal være dagsaktuelle og synlige aktører i samfunnsdebatten.
- Vi skal være en premissleverandør for nasjonale forskningsstrategiske beslutninger og styrke vår internasjonale formidling.
- Vi skal premiere god formidling, styrke UiB og fakultetet som merkevare og fremme vårt miljø som ledende innen utdanning og forskning.
- Vi skal gjennom vår formidling fremme rekruttering av de beste studenter og medarbeidere.

## Forholdet til samarbeidspartnere

- Vi skal styrke og videreutvikle samhandlingen med og være en foretrukket samarbeidspartner for
  - kommunene og primærhelsetjenesten
  - universitetssykehusene og de samarbeidende sykehusene i regionen
  - nasjonale læresteder og forskningsinstitusjoner
  - internasjonale utdannings- og forskningspartnere
- Vi skal utvikle en fruktbar dialog med myndigheter, næringsliv og eksterne finansieringskilder for å utvikle felles mål, kontinuerlig samhandling og informasjonsutveksling.



# Organisasjon

- Vi skal ha en organisasjonsstruktur som er best mulig tilpasset forsknings-, formidlings- og utdanningsvirksomheten.
- Vi skal ha en organisasjon som skal ha tilstrekkelig fleksibilitet til å kunne endres i takt med faglige behov og som fasiliterer strukturer på tvers av tradisjonell faginnndeling.
- Vi skal videreutvikle forskningsgrupper som organiserende prinsipp for forskningen
- Vi skal videreutvikle programutvalg som styringsverktøy i undervisningen.
- Vi vil i planperioden evaluere vår organisasjonsstruktur og på denne bakgrunn vurdere tilpasninger av dagens organisasjonsplan.

# Ledelse og personalpolitikk

- Våre ledere skal fremme en positiv, involverende organisasjonskultur og stimulere til et produktivt, inspirerende arbeidsmiljø.
- Vi vil prioritere lederutvikling på fakultets-, institutt- og forskningsgruppenivå og legge til rette for kompetanseutvikling for teknisk og administrativt personale.
- Vi skal styrke samhandlingen mellom universitetsnivået, fakultetsnivået og instituttene
- Vi skal rekruttere de beste kandidatene innen alle stillingsgrupper, arbeide for en bedre kjønnsbalanse og styrke den internasjonale mobiliteten.

# Administrasjon

- Vi skal ha en effektiv administrasjon med et høyt servicenivå som legger til rette for den faglige virksomheten.
- Vår administrasjon skal ha gode rutiner og systemer og den skal handle i samsvar med regler for offentlig forvaltning.

**Grafisk design og utforming**  
Kommunikasjonsavdelingen, UiB

**Foto**

iStockphoto: Hovedbilde forside

Paul-Erik Rosenbaum: 2, 3, 4 og 5

Colourbox.no: s. 6

Anne Sidsel Herdlevær: forside, s. 2, 3, 4 og 6

Paul Sigve Amundsen: s. 6

Bakside: Illustrasjon Statsbygg



UNIVERSITETET I BERGEN  
*Det medisinsk-odontologiske fakultet*



[www.uib.no/mofa](http://www.uib.no/mofa)

Det medisinsk-odontologiske fakultet  
Postadresse: Postboks 7804, 5020 BERGEN  
Besøksadresse: Haukelandsvn. 28  
tlf: 55 58 20 86 faks: 55 58 96 82 [post@mofa.uib.no](mailto:post@mofa.uib.no)