



Styre: Universitetsstyret

Styresak: 30/16

Møtedato: 28.04.2016

Dato: 14.04.2016

Arkivsaksnr: 2014/1649

Universitetet i Bergens strategi 2016 - 2022, "Hav, Liv, Samfunn".

Plan for arbeid med oppfølging.

Henvisning til bakgrunnsdokumenter:

- Styresak 101/15, Universitetet i Bergens strategi 20016 – 2022, «Hav, Liv, Samfunn».
- Styresakene 115/15 og 5/16 Universitetet i Bergens strategi 2016 – 2022, om planer for oppfølging.

Saken gjelder:

Universitetsstyret har det øverste ansvaret for universitetets strategi 2016 – 2022, «Hav, Liv, Samfunn». Universitetsledelsen har ansvar for at strategien følges opp i tråd med styrets overordnede prioriteringer.

I styresakene 115/15 og 5/16 ble universitetet forelagt planer for oppfølging av universitetets strategi med konkretisering og gjennomgang av prosesser, planer og tiltak som skal til for å realisere våre nye strategiske mål. I tråd med styrets anmodninger i møtet 11.2.16, sak 5/16, legges det nå fram en oversikt som tydeliggjør tidsløp og prioriteringer for ulike tiltak, se vedlegg. Oppfølgingsarbeidet følger de hovedlinjene som er lagt fram for styret i februar. Oversikten omfatter alle enkelttiltak som ble presentert i styresak 5/16, men det er gjort noen forenklinger i framstillingen ved å slå sammen noen enkelttiltak. Det er også gitt en ny betegnelse på prosjektet for å utvikle framtidsrettede administrative tjenester og arbeidsprosesser, #ORG2022, jfr. styresak 132/15.

Etter styremøtet har det vært dialog med KD om deres prosesser for prioriteringer på arealsiden. Dette har resultert i en tilpasning når det gjelder planen for utvikling og forvaltning av universitetets bygg og campusområder. Tilbakemeldingene viser at det er behov for å ha en todelt prosess i arbeidet for å sikre tydelige prioriteringer fra UiB inn i departementets arbeid høsten 2016. Derfor tas det sikte på å presentere en overordnet prioritering for universitetets viktigste byggeprosjekter i styremøte 2.6.16. Arbeidet med en helhetlig plan for utvikling og forvaltning av universitets bygg vil ta noe lengre tid og forventes å kunne ferdigstilles innen utgangen av 2016, slik det også ble forespeilet styret i forrige runde.

Universitetsdirektøren sine kommentarer:

Innenfor strategiens tilretteleggende aktiviteter er en rekke utviklingsprosjekter og planprosesser satt i gang. Det er lagt opp til et bredt engasjement og involvering av universitetssamfunnet og representanter fra en rekke fagmiljøer bidrar i arbeidet. Handlingsplanene vil vise retning og prioritering av tiltak og handlinger på en rekke sentrale virksomhetsområder. På noen områder vil aktivitetene ha karakter av å være gjennomgående med rullerende handlingsplaner som fornyes fortløpende. Det gjelder for eksempel arbeidet med likestilling og institusjonens systematiske HMS-arbeid.

Planen vil være dynamisk og revideres jevnlig i forbindelse med viktige milepæler som i budsjettarbeidet, årsplaner, når tiltak og prosjekter er ferdigstilt og i forbindelse med evaluering av strategien i 2019.

Som del av universitetets årshjul for arbeid med budsjett, meldinger og årsrapport vil styret bli forelagt status for arbeidet med oppfølging av Strategi 2016 – 2022. Det vil bli lagt opp til aktiv involvering fra styret i prioriteringer og veivalg og blant annet gjennom det årlige styreseminaret hver høst.

vedtak:

Universitetet tar plan og oversikt over arbeidet for oppfølging av Universitetet i Bergens strategi 2016 – 2022 til etterretning slik den er lagt fram i saken. Styret ber om å bli forelagt status for oppfølgingsarbeidet som del av årshjulet for arbeidet med budsjettfordeling, meldingene innen forskning, forskerutdanning og utdanning, i årsrapporten og i forbindelse med styreseminaret på høsten.

Kjell Bernstrøm
universitetsdirektør

14.04.2016/Kari Fuglseth

Vedlegg:
Universitetet i Bergens strategi 2016 - 2022, "Hav, Liv, Samfunn". Plan for arbeid med oppfølging

HAV LIV SAMFUNN



STRATEGI 2016–2022 // UNIVERSITETET I BERGEN

PLAN FOR OPPFØLGING



TVERRFAGLIGHET FOR Å MØTE SAMFUNNETS UTFORDRINGER

GJENNOMGÅENDE AKTIVITET

Globale samfunnsutfordringer

Marin satsing

Klima- og energisatsing





KLYNGER

GJENNOMGÅENDE AKTIVITET

OMTALE

Media City Bergen

Visjonen til Media City Bergen er å skape et internasjonalt ledende miljø for innovasjon og kunnskapsutvikling innenfor mediefeltet gjennom å samle ulike medie-, teknologi-, utdannings- og forskningsmiljøer i en klynge.

Helsecampus

Gjennom Helsecampus Årstadvollen vil UiB sammen med Høgskolen i Bergen, Bergen kommune og andre samarbeidspartnere skape innovative helse- og omsorgsløsninger for hele mennesket, ved hjelp av fremragende forskning og utdanning, fullverdige praksisarenaer og tverrfaglig samhandling.

Marin klynge

Samarbeidet i Bergen Marine Forskningsklynge gjør Bergen til en av verdens ledende marine forskningsmetropoler. Det pågår nå en konsekvensutredning om mulig samlokalisering av en marin forskningsklynge i Bergen. Sammen med Havforskningsinstituttet har UiB også tatt initiativ til et arbeid for å profilere «Havbyen Bergen» i samspill med partnere fra academia og næringsliv.

Klimaforskningsklynge

Klimaforskningsklyngen står sentralt i universitetets satsing på klima- og energiomstilling. Bjerknessenteret og Uni Klima samlokaliseres med deler av Havforskningsinstituttet i Geofysen og det pågår dialog med Nansensenteret om felles lokalisering. Samling av klimaforskningsmiljøene i Bergen vil utgjøre et fagmiljø på høyt internasjonalt nivå.

Energi- og teknologiklynge

Energi- og teknologiklyngen vil legge grunnlag for styrket samhandling mellom universitetet og næringsliv og partnere om teknologi, forskning og innovasjon. EnTek-bygget med eksperimentell infrastruktur vil være en viktig forutsetning for satsingen.

Middelalderklynge

Middelalderforskningen i Bergen har lang historie og et bredt faglig nedslagsfelt i en rekke disipliner. Det er startet et arbeid for å revitalisere feltet gjennom en større utveksling og samarbeid mellom fagene ved UiB og med eksterne institusjoner og samfunnssektorer.



1. MEDIA CITY BERGEN



2. HELSECAMPUS



3. MARIN KLYNGE



4. KLIMA-
FORSKNINGSKLYNGE



5. ENERGI- OG
TEKNOLOGIKLYNGE



6. MIDDELALDERKLYNGE



FINANSIERING FOR Å NÅ VÅRE MÅL

AKTIVITET

PERIODE

Utvikle universitetets budsjettfordelingsmodell

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
------	------	------	------	------	------	------

Innføre langtidsbudsjett

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
------	------	------	------	------	------	------

Handlingsplan for EU-finansierte satsinger

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
------	------	------	------	------	------	------

GJENNOMGÅENDE AKTIVITET

Styrke tjenestene til støtte for eksternt finansiert virksomhet



INFRASTRUKTUR FOR BANEKRYTTE FORSKNING, UTDANNING OG FORMIDLING

AKTIVITET

PERIODE

Handlingsplan for universitetets infrastruktur

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
------	------	------	------	------	------	------

Universitetsmuseet, nye naturhistoriske utstillinger

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
------	------	------	------	------	------	------

Nyskapende universitetsbibliotek med faglig integrerte tjenester

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
------	------	------	------	------	------	------



KUNNSKAPSFORMIDLING OG SAMFUNNSDIALOG

AKTIVITET

PERIODE

Handlingsplan for kommunikasjon, samfunnsdialog og merkevarebygging

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
------	------	------	------	------	------	------

Fornye universitetets profileringsmateriell

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
------	------	------	------	------	------	------

GJENNOMGÅENDE AKTIVITET

Bruke Universitetsaulaen som arena for formidling og møteplass med samfunnslivet

Styrke strategisk samarbeid med skoleverket gjennom universitets- og partnerskoler

Styrke studentrekruttering, særlig mot yngre målgrupper og internasjonale studenter

Utvide samarbeidet med arbeidsliv og arbeidslivsaktører

Bruke UiB Alumni til å fremme universitetets virksomhet og strategi

Åpen tilgang til publisering og forskningsdata



DIGITALISERING GIR NYE MULIGHETER

AKTIVITET

PERIODE

Digitaliseringsstrategi

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2022

GJENNOMGÅENDE AKTIVITET

Økt digital tilgang og formidling av UiBs spesialsamlinger

DigUiB skal gjøre UiB ledende innen digital læring og formidling

Planleggingsfase

Etablering

Gjennomføring



INTERNASJONALT SAMARBEID - UNIVERSITETET I VERDEN

AKTIVITET

PERIODE

Handlingsplan for internasjonalisering

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
------	------	------	------	------	------	------

Etablere internasjonalt senter på UiB

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
------	------	------	------	------	------	------

Utvikle samarbeid med kontaktuniversiteter i BRIKS-landene og Japan

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
------	------	------	------	------	------	------

GJENNOMGÅENDE AKTIVITET

Utvikle utenlandskontorene i Brussel og Tokyo



FUNKSJONELL ORGANISASJON

AKTIVITET

PERIODE

Styrke eierstyring og samarbeid med forskningsselskaper

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
------	------	------	------	------	------	------

#ORG2022, fremtidsrettet organisasjon

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
------	------	------	------	------	------	------

Etablere kunstnerisk fakultet

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
------	------	------	------	------	------	------

Samarbeid med HiB

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
------	------	------	------	------	------	------

Plan for bygg og campusområder

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
------	------	------	------	------	------	------

GJENNOMGÅENDE AKTIVITET

Systematisk HMS arbeid, rullerende handlingsplan

Videreutvikle lederutviklingstiltak for ulike roller

Systematisk oppfølging av ytre miljø, rullerende handlingsplan



GOD REKRUTTERING

AKTIVITET

PERIODE

Tiltak for å sikre høy kvalitet i all rekruttering

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
------	------	------	------	------	------	------

Redusere bruk av midlertidige ansettelser

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
------	------	------	------	------	------	------

Handlingsplan for forskerutdanning

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
------	------	------	------	------	------	------

GJENNOMGÅENDE AKTIVITET

Samarbeid med BFS om rekruttering av toppforskere og virkemidler for å bygge verdensledende miljø

Systematisk arbeid for likestilling, rullerende handlingsplan



ET ATTRAKTIVT LÆRINGSMILJØ

AKTIVITET

PERIODE

Styrke det universitetspedagogiske tilbudet	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Etablere insentivtiltak for fremragende undervisning	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Etablere mentorordning for studentene	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Videreutvikle læringssentre med biblioteks- og skrivesentertjenester	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Handlingsplan for styrking av læringsmiljøet	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Handlingsplan for etter- og videreutdanning	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Tidlig faglig og sosial integrering av studentene	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022

GJENNOMGÅENDE AKTIVITET

Kvalitetsutvikling av studieporteføljen



Strategien skal evalueres i 2019



uib.no/strategi