



Styre: Universitetsstyret

Styresak: 95/16

Møtedato: 25.08.2016

Dato: 11.08.2016

Arkivsaksnr: 2016/8347

Handlingsplan for internasjonalisering 2016-2022

Henvising til bakgrunnsdokumenter

- [Styresak 5/16, Universitetet i Bergens strategi 2016-2022, «Hav, Liv, Samfunn». Plan for oppfølging.](#)

Saken gjelder:

I samsvar med universitetets strategi og plan for oppfølging av denne, legges det frem et utkast til Handlingsplan for internasjonalisering 2016-2022.

Saksframstilling:

Universitetsstyret vedtok *Handlingsplan for internasjonal virksomhet ved Universitetet i Bergen 2011-2013* i april 2011. Planperioden ble senere utvidet til å gjelde frem til og med desember 2015.

I oppfølgingen universitetets strategi 2016-2022, styresak 5/16, vedtok universitetsstyret i februar i år å nedsette arbeidsgruppe for å utvikle en ny handlingsplan for internasjonalisering.

Handlingsplanen er utarbeidet av en arbeidsgruppe ledet av viserektor for internasjonalisering, Anne Christine Johannessen. De øvrige medlemmene er:

- Bente Elisabeth Moen, professor, leder for Senter for internasjonal helse
- Julia Fleischer, førsteamanuensis, Institutt for administrasjon og organisasjonsvitenskap
- Ingrid Tøsdal, rådgiver, Studieseksjonen (koordinator for internasjonale relasjoner), Juridisk fakultet
- Tord Lauvland Bjørnevik, nestleder Arbeidsutvalget, Studentparlamentet (t.o.m. mai 2016)
- Sverre Drønen, leder for redaksjonen, Kommunikasjonsavdelingen
- Nina Gry Stein, seksjonssjef, Studieadministrativ avdeling
- Signe Knappskog, seniorrådgiver, Senter for internasjonal mobilitet, HR-avdelingen
- Bjørn Erik Andersen, seniorrådgiver, Forskningsadministrativ avdeling
- Hans Egil Offerdal, rådgiver, Forskningsadministrativ avdeling

Arbeidet med den nye handlingsplanen for internasjonalisering har pågått våren 2016. Utkast er lagt frem for innspill i møte med dekanene 2. mai, i Utdanningsutvalget 18. mai og i Forskningsutvalget 19. mai. Generelt har handlingsplanens hovedinnretning blitt godt mottatt. Særlig er inndelingen mellom internasjonaliseringsarbeidet ute og hjemme blitt oppfattet som et hensiktsmessig grep. Samtidig er noen av målene og tiltakene ikke like relevante for alle fakultet, gitt forskningens eller utdanningens karakter: Internasjonal publisering er for eksempel ikke like relevant for alle deler av Det juridiske fakultet og Det humanistiske fakultet som det er for de øvrige fakultetene. Disse

forskjellene er en naturlig følge av den faglige bredden ved universitetet. Fakultetene inviteres derfor til å styrke bruken av handlingsplanen ved å innarbeide supplerende mål og tiltak i egne planer.

Handlingsplanen understreker også at mål og tiltak må sees i sammenheng med tilstøtende handlingsplaner – kanskje særlig knyttet til ekstern finansiering, forskerutdanning og likestilling, mangfold og inkludering.

Universitetsdirektørens kommentarer

Universitetsstyret behandlet i sitt møte 11.02.16 en plan for oppfølging av strategien 2016-2022 «Hav, Liv Samfunn (sak 5/16). Universitetsstyret gjorde vedtak som «imøteser forslag til handlingsplaner og tiltak». Den fremlagte planen er i tråd med styrets forutsetninger og mål for oppfølgingen av UiBs strategi. Handlingsplanen følger en felles mal for universitetets handlingsplaner.

Planen setter en rekke ambisiøse mål. Andelen utreisende studenter skal økes fra dagens 30 prosent til 40 prosent. For innreisende studenter setter planen et mål om en økning på 20 prosent som tilsvarer 220 flere utvekslingsstudenter. Når det gjelder utenlandsopphold for phd-kandidater og post doktorer, innebærer planens måltall på 50 prosent en vesentlig økning.

Tiltakene knyttet til forskningsvirksomheten viser hvordan internasjonaliseringsarbeidet kan styrke konkurransevnen i ekstern finansiert forskning, og samtidig hvordan arbeidet kan legge til rette for at universitetet bidrar til kompetanseutvikling og faglig samarbeid for å løse globale utfordringer.

En forutsetning for å være et attraktivt universitet for potensielle ansatte og studenter er ytterligere å styrke vertskapsrollen. Service og forutsigbarhet er viktig for begge disse gruppene i vurderingen om å komme til UiB.

vedtak:

Universitetsstyret slutter seg til det fremlagte utkast til Handlingsplan for internasjonalisering 2016-2022.

Kjell Bernstrøm
universitetsdirektør

11.08.2016/Henrik Tøndel

Vedlegg

1 Handlingsplan for internasjonalisering 2016-2022



EKSEMPELBILDE

INTERNASJONALISERING

HANDLINGSPLAN 2016 – 2022 / UNIVERSITETET I BERGEN

INNLEDNING

*Kunnskap som former samfunnet er en sentral del av Universitetet i Bergens verdigrunnlag. Våre strategiske mål forutsetter at studenter og forskere aktivt deltar i den globale kunnskapsutviklingen. Handlingsplanen skal legge til rette for denne deltagelsen – *UiB i verden og verden i UiB.**

UiB i verden: UiB SKAL GJENNOM FORPLIKTENDE INTERNASJONALT SAMARBEID BIDRA TIL Å LØSE GLOBALE UTFORDRINGER GJENNOM MÅLRETTET FORSKNING, UTDANNING, FORMIDLING OG INNOVASJON.

Verden i UiB: UiB SKAL VÆRE ET INTERNASJONALT UNIVERSITET MED ÅPENHET OG STOR FAGLIG GJENNOMSLAGSKRAFT. UiB SKAL TILTREKKE SEG STUDENTER OG FORSKERE FRA HELE VERDEN.

Internasjonalisering forstås som utveksling av ideer og kunnskap gjennom gjensidig forpliktende samarbeid på tvers av landegrensene. Sentralt står mobilitet av studenter og forskere og integrering av en internasjonal, interkulturell og global dimensjon i studieprogrammene og forskningen. Universitetets tre satsingsområder, marin forskning, globale samfunnsutfordringer og klima og energiomstilling, står sentralt i dette arbeidet. UiB har gjennom mange år hatt utviklingsrelatert forskning som et prioritert område. Dette videreføres nå i satsingsområdet *globale samfunnsutfordringer*.

Nordisk og europeisk samarbeid står sterkt, og i tillegg legges det vekt på å styrke relasjoner og samarbeid med partnere i USA, Canada, Japan, Brasil, Russland, India, Kina og Sør-Afrika i tråd med nasjonale prioriteringer.

For å lykkes med internasjonaliseringsarbeidet må alle nivåene i universitetsorganisasjonen ha et aktivt forhold til handlingsplanen og se den i sammenheng med andre handlingsplaner ved UiB. Fakultetene kan styrke bruken av handlingsplanen ved å innarbeide supplerende mål og tiltak i egne planer. Handlingsplanen vil bli evaluert midtveis i planperioden.

Innsatsområder for internasjonalisering i perioden 2016–2022

A. INNSATSOMRÅDE: UIB I VERDEN		
Delmål	Hovedaktiviteter	Ansvarlig
<p>Delmål 1: Økt gjennomslag i internasjonale forsknings-, utdannings- og innovasjonsprogrammer for å styrke UiBs satsingsområder.</p> <p>Delmål 2: Minst 80 prosent av UiBs forskning skal publiseres i velrenommerte internasjonale kanaler.</p> <p>Delmål 3: Alle studieprogram skal øke andelen utreisende studenter fra 2015-nivå. Samlet skal minst 40 prosent av studentene som avlegger en grad ved UiB ha hatt et utvekslingsopphold i utlandet som del av gradsutdanningen.</p> <p>Delmål 4: Minst 50 prosent av UiBs ph.d.-kandidater og post doktorer skal ha et forskningsopphold utenlands.</p> <p>Delmål 5: Økt synlighet i internasjonale medier.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Utvikle og styrke internasjonale nettverk og strategisk samarbeid med forsknings- og utdanningsinstitusjoner knyttet til UiBs satsingsområder. - Holde tett kontakt med nasjonale myndigheter om prioriteringer for samarbeid med lav- og mellominntektsland. - Holde tett kontakt med NFR, SIU, EU og andre for å sikre at UiB tidlig tar del i prosesser der internasjonal forsknings- og utdanningspolitikk utformes. - Videreføre såkornmiddelordningen SPIRE på minst samme nivå som i dag. - Benytte ressursene i de internasjonale nettverkene og de nasjonale og nordiske sentrene i utlandet der UiB er medlem, samt UiBs kontorer i Brussel og Japan. - Etablere system for bruk av mentorer i publiseringsprosesser. - Styrke lederoppmerksomhet på publisering samt administrativ tilrettelegging for internasjonal publisering. - Sikre at alle studieprogram har en definert mulighet for utvekslingsopphold på minimum 3 måneder. - Faglig ledelse skal aktivt oppfordre studentene til utveksling. - Studenter som ikke reiser på utveksling skal tilbys internasjonale studieemner i sitt studieprogram ved UiB. - Tilrettelegge faglig, praktisk og økonomisk for lengre utenlandsopphold og deltakelse i internasjonalt forskningssamarbeid for ph.d.-kandidater og postdoktorer. - Styrke UiBs engelskspråklige nettsider om forskning og utdanning. - Selge inn saker til prioriterte engelskspråklige nettaviser. 	<p>Ledelse på alle nivå</p> <p>Universitetsledelsen og FA</p> <p>Universitetsledelsen, SA og FA FA</p> <p>Fakultetene</p> <p>Fakultetene</p> <p>Fakultetene</p> <p>Fakultetene, SA</p> <p>Fakultetene</p> <p>Fakultetene</p> <p>Fakultetene, FA</p> <p>Fakultetene, KA, FA og SA KA</p>

B. INNSATSOMRÅDE: VERDEN I UIB		
Delmål	Hovedaktiviteter	Ansvarlig
<p>Delmål 1: UiB skal styrke sin posisjon i den internasjonale konkurransen om de beste forskerne.</p> <p>Delmål 2: UiB skal tiltrekke seg de beste internasjonale studentene, særlig på masternivå. UiB skal øke antall innreisende studenter med 20 prosent fra 2015-nivået</p> <p>Delmål 3: UiB skal være et eksellent vertskap for internasjonale studenter, ansatte og gjester.</p> <p>Delmål 4: UiB skal bidra aktivt til at flyktninger i Norge skal få utdanningse.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Som hovedregel skal alle vitenskapelige stillinger lyses ut internasjonalt. - Drive aktiv talentspeiding og benytte forskernes internasjonale nettverk. - Sikre rask og oversiktlig tilsettingsprosedyre for ansatte med utenlandsk bakgrunn. - Lage egen tiltaksplan for internasjonal rekruttering av talentfulle studenter. - Tilby engelskspråklige emner/emnepakker der det er faglig hensiktsmessig. - Øke bruken av digitale undervisningsverktøy (MOOC, Streaming, Webinar etc.) for å nå internasjonale studenter utenfor UiB. - Etablere Internasjonalt senter i 2017. - Styrke bistanden til ansatte, studenter og gjester fra utlandet. - Øke antallet gjesteboliger. - Sikre at all relevant informasjon også er tilgjengelig på engelsk. - Legge til rette for at fast ansatte med utenlandsk bakgrunn skal lære norsk innen 2 år. - Styrke tilbudet om norskopplæring for internasjonale studenter. - Lage en egen tiltaksplan rettet mot flyktninger i Norge. 	<p>Fakultetene og HR</p> <p>Fakultetene</p> <p>Fakultetene og HR</p> <p>Fakultetene, SA</p> <p>Fakultetene</p> <p>Fakultetene, IT, SA, KA</p> <p>Universitetsledelsen, FA, SA, HR</p> <p>Fakultetene, HR</p> <p>EIA, HR</p> <p>Fakultetene, KA, FA, SA, HR</p> <p>Fakultetene, HR</p> <p>Humanistisk fakultet, SA</p> <p>Universitetsledelsen, SA</p>

