

Arkivkode:

Sak nr.: 07/15364

Styresak: 82

Møte: 24.09.09

---

## Etatsstyringsmøtet 2009 - departementets tilbakemelding

---

### Bakgrunn

Kunnskapsdepartementets årlige etatsstyringsmøte ble avholdt 6.05.09. Etter vedtak i Universitetsstyret (sak 3/09) deltok rektor, styremedlemmene Gerd Halmø, Hanne R. Hagland, Gry Kibsgaard og Synnøve M. Skaar, samt universitetsdirektør og økonomidirektør fra universitetet. Departementet oversendte brev 22.06.09 med sin tilbakemeldingsrapport og et dokument med skriftlige orienteringer, jf vedlegg.

### Universitetsdirektørens kommentarer

Departementet forventer at universitetet setter i verk nødvendige tiltak knyttet til oppfølgingspunktene i rapporten. Dette vil bli et tema på etatsstyringsmøtet i 2010. Departementet har ikke bedt om tilbakemelding eller utfyllende opplysninger på noe enkeltpunkt denne gangen.

Departementet har kommentarer knyttet til strategiske spørsmål ved universitetet, om utdanning og forskning, om universitetsmuseet, om universitetets samfunnsoppdrag og om administrasjon. Departementet understreker betydningen av det internasjonale arbeidet. I brevet fra departementet uttrykkes det at styret i større grad bør ha oppmerksomhet om å vurdere og eventuelt forbedre svake forskningsmiljøer. Betydningen av styrets arbeid med sin strategiske rolle i virksomheten understrekes, samtidig som departementet minnet om at styret bør foreta en vurdering av seg selv og sin rolle.

Kommentarene fra departementet vil bli lagt til grunn i det videre arbeidet i institusjonen. Det er spesielt notert et ønske om en mer analytisk tilnærming i den faste rapporteringen til departementet og i plandokumenter som behandles i styret i februar hvert år. Det er også viktig at departementet ber om av institusjonens risikovurderinger gjøre mer eksplisitte.

Universitetsdirektøren legger frem følgende forslag til

### Vedtak:

Universitetsstyret tar departementets tilbakemelding fra etatsstyringsmøtet til etterretning.

3.09.09/HHB

Vedlegg: Brev av 22.06.09 fra Kunnskapsdepartementet m/vedlegg





DET KONGELIGE  
KUNNSKAPSDEPARTEMENT

Universitetet i Bergen  
Dokumentsenter 1

23 JUNI 2009

Saksnr. 7/15364-27

Universitetet i Bergen  
Postboks 7800  
5020 BERGEN

VEDL. SAK NR.: 82-1  
STYRE-MØTE 24/9-2009

Deres ref

Vår ref  
200901350

Dato  
22. juni 2009

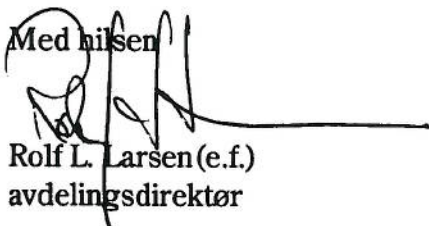
**Universitetet i Bergen – tilbakemelding fra etatsstyringsmøte**

Vedlagt følger tilbakemeldingsrapport fra etatsstyringsmøtet mellom Universitetet i Bergen og Kunnskapsdepartementet 6. mai 2009.

Departementet forventer at det blir satt i verk nødvendige tiltak i forhold til oppfølgingspunktene i rapporten.

Departementet vil ta opp institusjonenes oppfølging av årets møte i etatsstyringsmøtet i 2010.

Med hilsen

  
Rolf L. Larsen (e.f.)  
avdelingsdirektør

  
Øystein Hagen  
førstekonsulent

Vedlegg  
Kopi med vedlegg: Riksrevisjonen

Postadresse  
Postboks 8119 Dep  
0032 Oslo

Kontoradresse  
Akersg. 44

Telefon 22 24 90 90\*  
[postmottak@kd.dep.no](mailto:postmottak@kd.dep.no)  
Internett [kd.dep.no](http://kd.dep.no)  
Org no. 872 417 842

Universitets- og høyskoleavdelingen  
Telefon 22 24 77 01  
Telefaks 22 24 27 33

Saksbehandler  
Susanne M. Abelseth  
22242374



## Etatsstyring 2009 – Tilbakemeldinger til institusjonen

Etatsstyringsmøte med Universitetet i Bergen	
Tid:	Kl. 12-15
Dato:	6. mai 2009
Sted:	Styrerom ved Musépllass 1, UiB
Møtedeltakelse fra institusjonen:	Rektor Sigmund Grønmo Styremedlem Gerd Halmø Styremedlem Hanne R. Hagland Styremedlem Gry Kibsgaard Styremedlem Synnøve M. Skaar Universitetsdirektør Kari Tove Elvbakken Økonomidirektør Kjell Bernstrøm
Møtedeltakelse fra departementet:	Avdelingsdirektør Rolf L. Larsen Avdelingsdirektør Hedda Huseby Avdelingsdirektør Live Haaland Seniorrådgiver Frode Hauge Seniorrådgiver Finn-Hugo Markussen Førstekonsulent Ingvild Nordstrand Førstekonsulent Øystein Hagen

### I. STRATEGISKE SPØRSMÅL

- Departementet mener at UiB må fortsette å jobbe målbevisst for å få større internasjonal gjennomslagskraft på alle felter av virksomheten, tatt i betraktning hovedmålet til UiB om å utvikle seg som et internasjonalt synlig universitet.
- Styret ved UiB må i større grad også ha oppmerksomhet rettet mot å vurdere og eventuelt forbedre forskningsmiljøer som er for svake.
- Departementet forutsetter at Uh-Nett Vest bidrar til samarbeid, arbeidsdeling og konsentrasjon. UiB må videreføre sin erfaring som et internasjonalt universitet inn i dette samarbeidet. Departementet forventer bl.a. at samarbeidet knyttet til lærerutdanning videreutvikles i Uh-Nett Vest.
- UiB må ha fokus på sine risikoområder knyttet til målet om å bli et internasjonalt synlig universitet
- Det er viktig at styret arbeider videre med å styrke sin strategiske rolle i virksomheten, og at styret foretar en vurdering av seg selv og sin rolle.

### II. UTDANNING

- Departementet merket seg den positive rekrutteringsutviklingen til realfag, og ba om at rekrutteringen til språkfagene nøye ble fulgt.
- Det er viktig at styret fortsetter å stimulere den positive utviklingen som skjer ved universitetet når det gjelder kvalitetsutvikling av lærerutdanningen, rekruttering til den integrerte lærerutdanningen, arbeidet med å finne en hensiktsmessig organisering av ppu, samt samarbeidet om lærerutdanning gjennom Uh-nett Vest.
- Departementet har merket seg at universitetet jobber systematisk med å videreutvikle kvalitetssikringssystemet, og at en rekke nye grep skal gjennomføres etter en grundig prosess. Universitetet er godt i gang med arbeidet med revidering av studieplanene i

henhold til det nasjonale kvalifikasjonsrammeverket.

- Universitetet må videreføre det gode arbeidet på det internasjonale området, blant annet når det gjelder studentutveksling og fellesgrader.

### III. FORSKNING

- Universitetet har framgang i forskningsresultater, men publiseringsindikatoren viser at forskningen kan forbedres ytterligere.
- UiB må ha høye ambisjoner om forskningsfinansiering fra EU, og legge enda bedre til rette for sterke søknader.
- UiB må intensivere innsatsen for at doktorgradsstudenter skal fullføre utdanningen på normert tid, særlig på fagfelt hvor forskerutdanningen tradisjonelt tar alt for lang tid.

### IV. MUSEENE

- Departementet har merket seg at Bergen Museum har fastsatt FoU-strategier og at UiB inkorporerer museets aktiviteter i universitetets planverk. Departementet forventer at dette følges opp fra alle nivåer ved universitetet
- Arbeidet med sikring og bevaring av samlingene må fortsette.

### V. SAMFUNNSOPPDRAGET

- Departementet har et godt inntrykk av måten UiB driver den allmennrettede formidlingen på. Universitetet må fortsette det målrettede arbeidet for å synliggjøre universitetets spesielle rolle som forskningsbasert drivkraft i samfunnet.
- Departementet merket seg at universitetet har gode resultater i kommersialisering av forskningsresultater.
- Departementet forventer en økning i den oppdragsfinansierte aktiviteten.

### VI. ADMINISTRASJON

- Departementet registrerte at Universitetet har en god økonomiforvaltning, på tross av at de hadde et budsjettert underskudd.
- UiB må arbeide for å innføre et tidsregistreringssystem ved utbetaling av overtid for vitenskapelig ansatte i hele virksomheten. Dette er noe Riksrevisjonen har økt fokus på.
- Departementet merker seg at Riksrevisjonen har påpekt svikt når det gjelder igangsettingen av anskaffelsesprosessene, samt at universitetet har mangelfulle rutiner for kontraktsforlengelser i henhold til opsjoner. Her må UiB ha fokus på å følge regelverket.
- UiB har endret prinsippene for hvorvidt bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet skal organiseres internt eller som randsoneaktivitet. Departementet minner om at styrets strategier og faglige mål for all randsoneaktivitet, inkludert eierskapet i aksjeselskap, skal fremkomme i målstrukturen i Rapport og planer, jf. tildelingsbrev og rundskriv F-20/2007. Departementet ser positivt på det arbeidet som nå gjennomføres knyttet til universitetets randsone.
- UiB har i Rapport og planer rapportert tilfredsstillende i henhold til departementets målstruktur og styringsparametre, men kunne ha vært mer analytiske under enkelte virksomhetsmål i plandelen.
- Departementet mener at UiB må gjøre risikovurderingene mer eksplisitt i Rapport og planer. Det må også stilles opp kritiske suksessfaktorer under hvert mål.