
Orienteringssak: Fornyning av universitetets strategi 2010-2015

Bakgrunn

Universitetets strategiske plan utløper i 2010. Derfor var fornyning av universitetets strategi tema ved universitetslederkonferansen på Solstrand 17.06.09. Her deltok ledere på alle nivå sammen med universitetsstyrets medlemmer i en drøfting av prosessene for det planlagte strategiarbeidet. Innspillene fra denne konferansen, i tillegg til har drøftinger i dekanmøtet dannet grunnlaget for det opplegget som her skisseres for strategiprosessen.

Utgangspunktet er at det skal utarbeides en overordnet plan for institusjonens strategier og hovedsatsinger. Den vil gi grunnlag og rammer for fakultetenes strategier. Det skal være en fornying av gjeldende strategisk plan for universitetet der institusjonsprofil, verdigrunnlag og ambisjonsnivå som forskningsuniversitet videreføres. Hovedmålene for primærområdene skal fornyes og tydeliggjøres.

Universitetet i Bergen er et synlig, internasjonalt forskningsuniversitet med stor bredde og særlig satsing på utvalgte områder. Den fornyede strategien skal bygge på universitetets grunnleggende institusjonelle trekk:

- Grunnforskning og forskerutdanning i alle fagmiljø
- Utvikling av fag og disipliner over stor faglig bredde
- Forskningsbasert undervisning
- Fri og kritisk faglig virksomhet
- Organisering og ledelse forankret i fagmiljøene

De institusjonelle trekkene er felles verdigrunnlag for hele universitetet. Med dette grunnlaget vil det i arbeidet med fornyelsen av strategien legges til rette for åpen, redelig og kritisk diskusjon innenfor og mellom fagmiljøene.

Utfordringer i strategiarbeidet

I arbeidet med fornying av universitetets strategi er det viktig å identifisere drivkrefter som påvirker universitetspolitikken og gir føringer for hvordan universitetet kan utvikle sin vitenskapelige virksomhet. Planen vil vise hvordan institusjonens egne valg, handlinger og prioriteringer kan ha betydning for å videreutvikle Universitetet i Bergen som et internasjonalt synlig forskningsuniversitet. Universitetets posisjon må også vurderes regionalt, nasjonalt og internasjonalt i forhold til dagens og kommende strategi. Valg og ambisjoner skal tydeliggjøres i planen.

Samlet må planen fremstå slik at den både klargjør verdigrunnlaget til universitetet og viser retning for beslutninger, tiltak, prioritering av ressurser og daglig praksis. Det er også viktig å synliggjøre attraktivitet, forutsigbarhet og stabilitet i forhold til omverden.

Oppnevning av arbeidsgruppe

På bakgrunn av de premisene som er lagt for arbeidet, har universitetsledelsen oppnevnt en arbeidsgruppe som skal lage et utkast til fornyet plan for perioden 2011-2015. Utkastet til

ny plan skal bygge på universitetets verdigrunnlag, samfunnsmessige utfordringer for forskning og høyere utdanning, og universitetets ulike fortrinn.

Dagens strategiske plan og handlingsplaner og øvrige nøkkeldokumenter for universitetet og som peker fram i tid, bør gi retning til utkast til ny plan. Fakultetenes meldinger om forskning, forskerutdanning og utdanning vil også være et viktig grunnlag. Ulike styrende og førende dokumenter fra myndighetene vil også inngå i arbeidet. Administrasjonen vil bidra med analyse og data innenfor ulike områder, som innspill til drøfting og som bakgrunn for arbeidet.

Strategiprosessen

Det er en forutsetning at strategiarbeidet forankres internt ved universitetet. Forankring og involvering har skjedd på ulike nivå, som i universitetsledermøtet i juni i år og vil fortsette gjennom konsultasjonsprosesser med et høringsdokument. Det skal vil bli lagt en egen webside, og det vil bli arrangert et åpent høringsmøte for å sikre mulighet for bred deltakelse på alle nivå. Dekangruppen vil være sentral i arbeidet. Fakultet, bibliotek og museet er formelle høringsinstanser. Det vil også være dialog med fagforeningene. Studentene og studentenes organisasjoner er viktige.

Det legges opp til at styret inviteres til å drøfte tema fra strategiarbeidet i løpet av våren 2010, og at et forslag til fornyet strategi skal behandles av styret høsten 2010.

Saken legges med dette fram til orientering for universitetsstyret.

24.11.09/IM/TT

