

Innkalling til møte i Instituttrådet ved LLE

Dato/tid: Torsdag 14. februar 2019, kl. 09.15

Sted: Rom 435, HF-bygget

Til: Jill W. Rettberg, Arild Linneberg, Aidan Keally Conti, Jørgen Bakke, Christer Johansson, Christine Hamm, Torodd Kinn, Eli Kristine Knudsen, Keld Hyldig, Are Bøe Pedersen, Marthe Grønsveen, Vegard Sørhus, Anne Berit Apold, Jessica Hildonen, Hanna Nakken, Joakim Fossan, Markus Karlstad

Representanter som ikke kan møte, må selv be vara om å stille for seg. Fakultetsstyre-representantene med varaer er inviterte. Instituttrådsmøtene er ellers åpne for alle interesserte.

Dagsorden

- Godkjenning av innkalling og sakspapir
- Godkjenning av referat fra 31. januar 2018

Saksliste

IR-sak 5/19: Orienteringssaker

IR-sak 6/19: Regnskap for 2018 (vedtakssak)

IR-sak 7/19: Budsjett for 2019 (vedtakssak)

IR-sak 8/19: Ledelsesprinsipper ved LLE (diskusjonssak)

IR-sak 8/19: Eventuelt

Referat fra IR-møtene: <http://www.uib.no/lle/24191/innkallinger-og-referat>

Referat fra FFU og UUI: <http://www.uib.no/lle> > «Om instituttet» > hhv. FFU og UUI

Anders Fagerjord, leder

Aleksander Morland, fung. adm.sjef/sekretær

Vedlegg til innkalling: Instituttrådet ved LLE haust 2017 – vår 2021

Gruppe A	
Allmenn litteraturvitenskap	Representant: Arild Linneberg Vararepresentant 1: Gisle Selnes Vararepresentant 2: Erik Bjerck Hagen
Digital kultur	Representant: Jill Walker Rettberg Vararepresentant 1: Daniel Apollon Vararepresentant 2: Scott Rettberg Vararepresentant 3: Rolf Beev
Klassisk	Representant: Aidan Keally Conti Vararepresentant 1: Pär Ola Sandin Vararepresentant 2: Åslaug Ommundsen
Kunsthistorie	Representant: Jørgen Bakke (forskningsfri V19) Vararepresentant 1: Sigrun Åsebø Vararepresentant 2: Per Olav Folgerø
Lingvistikk	Representant: Christer Johansson Vararepresentant 1: Koenraad De Smedt Vararepresentant 2: Victoria Rosén
Nordisk	Representant: Christine Hamm Representant: Torodd Kinn Vararepresentant 1: Endre Brunstad Vararepresentant 2: Anders Gullestad Vararepresentant 3: Ann-Kristin Helland Gujord Vararepresentant 4: Odd Einar Haugen
Norsk kursa	Representant: Eli Kristine Knudsen Vararepresentant 1: Elisabeth Bjugn Vararepresentant 2: Katrin Saarik
Teatervitenskap	Representant: Keld Hyldig Vararepresentant 1: Knut Ove Arntzen Vararepresentant 2: Tor Trolie
Gruppe B	Representant: Are Bøe Pedersen, stipendiat, nordisk litteratur Representant: Marthe Grønsveen, stipendiat, nordisk fagdidaktikk 1. vara: Synne Ytre Arne, stipendiat, nordisk fagdidaktikk 2. vara: Gyri Smørdal Losnegaard, stipendiat, datalingvistikk 3. vara: Frode Helmich Pedersen, forsker, allmenn litteraturvitenskap
Gruppe C	Representant: Vegard Sørhus Representant: Anne Berit Apold Vararepresentant 1: Thomas Brendefur Vararepresentant 2: Signe Nilssen Vararepresentant 3: Asle Leidland Vararepresentant 4: Håvard Østrem Peersen
Gruppe D	Jessica Hildonen Hanna Nakken Joakim Fossan Markus Karlstad

Vedlegg til dagsorden

Referat fra møte i Instituttrådet ved LLE

Dato/tid: Torsdag 31. januar 2019, kl. 09.15

Sted: Rom 435, HF-bygget

Tilstede: Jill W. Rettberg, Erik Bjerck Hagen, Aidan Keally Conti, Jørgen Bakke, Christer Johansson, Christine Hamm, Torodd Kinn, Eli Kristine Knudsen, Keld Hyldig, Are Bøe Pedersen, Marthe Grønsveen, Vegard Sørhus, Anne Berit Apold, Jessica Hildonen, Mina Landøy, Hanna Nakken, Joakim Fossan, Markus Karlstad

Observatører: Liv Mørch, Ragnhild Gjefsen

Dagsorden

- Innkalling og sakspapir godkjent.
- Referat fra 29. november 2018 vedtatt på sirkulasjon, tatt til orientering.

Saksliste

IR-sak 1/19: Orienteringssaker

Status tilsettingssaker:

- Førsteamanuensis i digital kultur (forskuttering av stillingen til D. Apollon), prøveforelesninger og intervju for 4 søkere i løpet av februar.
- To stillinger som førsteamanuensis i nordisk språk (grammatikkforskning og tekstforskning, stillinger etter G. Akselberg og J. Myking), prøveforelesninger og intervju i løpet av februar.
- Førsteamanuensis i teatervitenskap (stilling etter T. Trolie), sakkyndig komite er i gang med arbeidet, planlagt oppstart 1. januar 2020.
- To stillinger knyttet til BFS-prosjektet Transformation of Medieval Law – 1 stipendiat får tilbud i løpet av kort tid, 1 stilling som postdoktor lyst ut med søknadsfrist 3. februar.
- Postdoktor i allmenn litteratur, intervju for 3 søkere i løpet av februar.
- Stipendiat i leksikografi, 1 søker har hatt intervju.
- To stillinger i administrasjonen, 1 stilling knyttet til førstelinje etter U. T. Thorvaldsson er under utlysning og 1 stilling som ph.d.-koordinator etter Anne-Berit Apold som hadde søknadsfrist 28. januar.
- Postdoktor i mellomalderforskning knyttet til mellomalderklyngen, intervjuer er ferdige.
- Universitetslektor knyttet til norskkursene skal lyses ut med planlagt start 1. august 2019.
- Forventet utlysning av 1 ny stipendiatstilling i 2019.

Ang. rekrutteringsstillinger: Instituttene har et visst antall stillingshemler vi kan tilsette i, enten som stipendiater eller postdoktorer. LLE har i dag 19 hjemler, men fakultetet har i tillegg noen hjemler til strategiske formål. Det lyses først ut nye stipendiatstillinger når tidligere tilsetninger utløper.

IR-sak 2/19: Utkast til instituttbudsjett for 2019 (diskusjonssak)

Instituttets budsjett deles inn i grunnbevilgning til annuum (GB) og grunnbevilgning til øremerkede prosjekter (GP). Det er annuum instituttet selv rår over, mens de øremerkede midlene til prosjekter må brukes innenfor rammene av de enkelte prosjektet. I tillegg disse har vi eksterntfinansierte prosjekter eller BOA (bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet). BOA bidrar med inntekter og

kostnader til annuum, men vises ikke som egen kategori i budsjettet. Mulighetene for å redusere midlertidige tilsetninger ble diskutert. Rådet etterlyser sterkere undervisningsledelse med tanke på gjøre nødvendige justeringer i emneporteføljen. Rådet etterlyser også mer informasjon om prosessen for tildeling av resultatinntekter til fakultet og institutt.

Det ble ikke lagt frem konkrete forslag om endringer i utkastet til budsjett for 2019.

IR-sak 3/19: Føring av timeregnskap (diskusjonssak)

Instituttleder ønsker å diskutere retningslinjene, først og fremst for å sikre enighet om føring av arbeidstidsregnskapet før skjema for høsten 2018 skal fylles ut.

Rådet understreker behovet for god ledelse og ansvaret som ligger til ledelsen for å ta grep på et tidlig tidspunkt og unngå at det opparbeides store overskudd. Fagkoordinatorerne mangler handlingsrom til å løse de reelle problemene.

Det ble kommentert at arbeidstidsregnskapet var ment som et styringsredskap i fagmiljøene og for fagkoordinatorerne, men har i praksis blitt individuelle føringer for den enkelte. Det anbefales at timeregnskapene åpnes og gjøres tilgjengelig for alle i fagmiljøet.

Instituttleder påpeker at både forsknings- og undervisningstid ligger innenfor arbeidsplikten. Tiltaket for å motarbeide store overskudd må være å redusere undervisningen, men forskningstermin er ikke et tiltak for å redusere plusstid. Staben må være tilpasset undervisningstilbudet pluss et overskudd til at noen hele tiden skal være ute i forskningstermin. Det er mye ansvar i uavhengige stillinger og den enkelte ansatte må være med å styre den samlede ressursbruken i fagmiljøet.

Instituttleder legger ikke opp til endring av praksis for føring av timeregnskap.

IR-sak 4/19: Eventuelt

- Ingen saker til eventuelt.

Møte hevet 11.02

Aleksander Morland, fung. adm.sjef/sekretær

IR-sak 5/19: Regnskap for 2018 (vedtakssak)

Instituttbudsjettet for 2018 ble vedtatt av instituttrådet 6. februar 2018 (IR-sak 09/18). Budsjettet ble vedtatt med kr 6 808 000 i tildelinger til annuum og kr 4 416 000 i øremerkede prosjektmidler. På grunn av nye inntekter og nye prosjekter økte budsjettet i løpet av året til 7 482 000 til annuum og kr 5 306 153 i øremerkede prosjektmidler. Med unntak av små driftsmidler (prosjekt 710028), som trekkes inn ved årsslutt, overføres øremerkede prosjektmidler uavkortet fra ett år til det neste.

Annuum

Av den totale tildelingen til annuum på kr 7 482 000 ble det regnskapsført utgifter på totalt 6 501 586, som ga et restbeløp på kr 980 414. Av denne summen ble det trukket kr 710 414 til å dekke sosiale kostnader på overforbruk av lønn. Det kan overføres overskudd på inntil 5 % av den totale tildelingen til annuum fra ett år til det neste. Restsummen på kr 270 000 (< 5 %) overføres derfor til instituttbudsjettet for 2019.

Nøkkeltall fra regnskapet for 2018 i tabell 1 viser at de samlede lønnsutgiftene til undervisning og sensur var kr 3 435 781. I tillegg til tildelte vikarmidler på kr 1 891 000 var inntektene fra eksternfinansierte prosjekter var kr 1 162 088. Fordeling av kostnader og inntekter per fagområde fremgår av tabell 2. Overskuddet på kr 980 414 er et resultat av noe underforbruk av individuelle driftsmidler og andre øremerkede tildelinger, men det ble i tillegg satt av midler til å dekke sosiale kostnader og til uforutsette utgifter på eksternfinansierte prosjekter.

Øremerkede prosjektmidler

Av de øremerke prosjektmidlene på kr 5 306 153 er det et overskudd kr 4 682 881 til 2019. Overskuddet overføres til budsjettet for 2019, med unntak av de små driftsmidlene. Det er ikke et mål å bygge opp overskudd av øremerkede prosjektmidler og instituttet kan med fordel bruke midlene til videreutvikling, for eksempel innenfor etter- og videreutdanning. Det ble også bemerket i fakultetets behandling av regnskapet for 2018 5. februar (sak 1/19): «LLE bør legge planer for å bygge ned denne overføringen, gjerne til utvikling av nye og eksisterende emner. EVU-aktivitet skal ikke gå med underskudd, så det er viktig at disse midlene investeres i utvikling av ny aktivitet, heller enn å subsidiere driften.»

Eksternfinansierte prosjekter (BOA)

På eksternfinansierte prosjekter overføres det et overskudd på kr 1 522 436 som går til videre drift av prosjektene.

Forslag til vedtak:

Instituttrådet vedtar instituttregnskapet for LLE for 2018.

Vedlegg til 5/19: Regnskapstall for 2018

Tabell 1: Nøkkeltall

Regnskap per 31.12.18

ANNUUM (000000)	BUDSJETT	REGNSKAP	REST
Lønnskostnader til undervisning	2 406 000	2 521 055	-115 055
Lønnskostnader til sensur	0	914 816	-914 816
Frikjøpsinntekter fra eksternfinansierte prosjekter	0	-1 162 088	1 162 088
Vedlikehold av ELMCIP (lønn Bjørklund)	0	91 875	-91 875
Drift av CLARINO (lønn Meurer)	0	91 331	-91 331
Andre driftskostnader	2 198 125	2 455 875	-257 750

Individuelle driftsmidler	309 250	231 846	77 404
Andre øremerkede midler	2 568 625	1 356 876	1 211 749
SUM (alle beløp uten sosiale kostnader)	7 482 000	6 501 586	980 414
Trekk sosiale kostnader			710 414
Resultat som overføres til 2019			270 000

ØREMERKEDE PROSJEKTMIDLER (7xxxxx)	BUDSJETT	REGNSKAP	REST
Prosjekt 700117 EVU	2 522 790	-118 352	2 641 142
Prosjekt 700252 Norskursene	531 254	-198 362	729 616
Prosjekt 700900 Saldering bidragsprosjekt		-16 789	16 789
Prosjekt 700910 Egenfinansiering BOA	286 743	-142 294	429 037
Prosjekt 710006 Studiekvalitetstiltak	5 705		5 705
Prosjekt 710022 Internasjonalisering	190 700	34 738	155 962
Prosjekt 710028 Små driftsmidler	420 000	357 710	62 290
Prosjekt 720006 Stipendiat og postdok.	1 148 961	668 431	480 530
Prosjekt 72025 UH-nett Vest	200 000	38 190	161 810
SUM (alle beløp inkluderer sosiale kostnader)	5 306 153	623 272	4 682 881

EKSTERNFINANSIERTE PROSJEKTER (BOA)	BUDSJETT	REGNSKAP	REST
OPPDRAGSPROSJEKTER	207 719	37 790	169 929
NFR-PROSJEKTER	5 537 850	4 633 749	904 101
EU-PROSJEKTER	1 920 134	1 879 784	40 350
ANNEN BIDRAGSAKTIVITET	6 731 665	6 323 609	408 056
SUM (alle beløp inkluderer sosiale kostnader)	14 397 368	12 874 932	1 522 436

Tabell 2: Lønnskostnader og –inntekter per fagområde

PER FAGOMRÅDE	Undervisning	Sensur	Frikjøp	Total
Allmenn litteraturvitenskap	510 992	147 904	-197 794	461 102
Digital kultur	255 891	52 288	-515 603	-207 424
Klassiske fag		15 744		15 744
Kunsthistorie	206 002	168 960	-208 275	166 687
Lingvistikk	203 069	16 640	-240 415	-20 706
Nordisk	718 533	460 032		1 178 565
Teatervitenskap	35 547	53 248		88 795
Praktisk informasjonsarbeid	223 648			223 648
Diverse lønn	277 373			277 373
Programsensur	90 000			90 000
SUM (alle beløp uten sosiale kostnader)	2 521 055	914 816	-1 162 087	2 273 784

IR-sak 6/19: Budsjett for 2019 (vedtakssak)

Grunnlagsdokumenter:

- Universitetsstyresak 105/18, vedtatt 25.10.18
- Fakultetsstyresak 73/18, 4.12.18
- Institutttrådssak 2/19, 13.1.19

Budsjettforslaget bygger i hovedsak på tildelingsbrev fra Det humanistiske fakultet 23. januar (18/4900-17). Arbeidet med budsjettet er krevende for fakultet og institutt og det tar tid å avklare alle spørsmål knyttet til tildelingene. I budsjettforslaget er det derfor lagt inn en del forventede inntekter som ikke fremgår av bevilgningene i tildelingsbrevet.

Grunnbevilgning til annuum er kr 6 884 410 og grunnbevilgning til øremerkede prosjekter er kr 5 742 020. Bevilgning til annuum inkluderer overføring av kr 270 000 i overskudd fra 2018, tildelt som kr 127 000 i lønnsmidler og kr 143 000 til drift.

I budsjettforslaget er det kr 1 691 621 i lønnsinntekter, der kr 677 000 inkluderer sosiale kostnader, og kr 3 215 044 i lønnskostnader. For å dekke det planlagte overforbruket av lønn pluss sosiale kostnader må avsetningene til annen drift reduseres tilsvarende. Det er fortsatt en stor utfordring å lage pålitelige prognoser for lønnskostnader knyttet til de enkelte fagmiljøene. Vi har innført nye verktøy for budsjettering av undervisningsressurser, men vi er fortsatt avhengig av god planlegging på fagområdene og godt samarbeid mellom vitenskapelig og administrativ stab.

Instituttet har en del eksterntfinansierte prosjekter (BOA) som virker inn på annuum med inntekter og kostnader. Sammenlignet med den totale tildelingen til annuum kan effekten av BOA-prosjektene være nokså store. Tabellen under viser den budsjetterte innvirkningen på annuum fra hvert enkelt prosjekt.

PROSJEKT	KOSTNAD	INNTEKT
804273 Språkutvikling	10200	
806553 CLARINO	10000	
808754 LIA UiB	36900	
810324 EVU KfK Norsk 1 og 2		141100
811033 A Narratology of criminal case		131100
811700 MSCA-SYMBODIN	3300	
811940 EVU Norsk som andrespråk		18100
812459 BFS-Transform. of Medieval Law	196900	
812910 ERC-Machine Vision		579500
812970 Revisjonsprosjektet		38100
813049 PES2018 HF		61617
813224 MSCA-ARTDEL	59200	
813241 MSCA-AFFIRMATIVE	21500	
Total innvirkning på annuum		631517

Det er budsjettert en inntekt fra eksterntfinansiert virksomhet på kr 631 517. Inntekten kommer i hovedsak fra ERC-prosjektet hos digital kultur, men vi forventer at denne i realiteten omtrent vil halveres på grunn av nytilsetting i digital kultur i løpet av 2019 som skal finansieres med disse midlene. I budsjettforslaget er denne inntekten beregnet til kr 250 000.

Instituttet har opprettet et leiested for forskningsinfrastruktur knyttet til CLARINO-prosjektet som skal kunne gi inntekter til å vedlikeholde og videreutvikle infrastrukturen. Fakultetet har begrenset erfaring med oppretting og beregning av kostnader knyttet til leiested.

Vedlegg 1: Forslag til instituttbudsjett for LLE for 2019

11.02.2019

INSTITUTTBUDSJETT FOR LLE 2019		ANNUUM: inntekter	ANNUUM: kostnader	Øremerkede midler
	TOTALSUM	6 884 410	6 884 410	5 742 020
1. LØNN				
Note 1	Vikarmidler, frikjøp og overførte lønnsmidler fra 2018 (inkl. sosiale kostnader)	677 000		
	Andre frikjøpsmidler (uten sosiale kostnader)	244 000		
Note 1	Inntekter, frikjøp fra eksternfinansierte prosjekt	428 000		
	Lønnskostnader, vikarer/timelærere		1 450 000	
	Lønnskostnader, sensur		915 000	
	Sosiale kostnader knyttet til merforbruk lønn		500 000	
	Lønn/honorar, gjesteforelesere		40 000	
	Midler til programsensur, pr. studieprogram	214 000	100 000	
Note 2	HF utdanningssatsing: undervisningsassistenter V 2019	128 621	210 044	
	SUM LØNN	1 691 621	3 215 044	
2. RESULTATINNTEKTER				
	Publisering	225 000		
	NFR-, EU- og annen BOA-aktivitet	218 000		
	Utveksling, vektet pr finansiering	91 000		
	Studiepoengproduksjon, vektet pr finansieringskat.	2 192 000		
	Kandidattall, vektet pr finansieringskat.	603 000		
	Doktorgrader	374 000		
	SUM RESULTATINNTEKTER	3 703 000		
3. DIVERSE INNTEKTER				
	Sommerkurs i norsk språk og kultur	300 000	300 000	
	Dekning av 50 % indirekte kostnader 2 årsverk på BFS	170 000	340 000	
	Tilskudd til instituttets drift pr stipendiat (19 x 30 000)	570 000		
	Inntekt fra oppdragsprosjekt avsluttet i 2018	16 789		
	Overføring av ubrukte midler fra 2018	143 000		
	HF utdanningssatsing: 20 % bistilling nordisk fagdidaktikk V/H 2019	200 000	200 000	
	SUM DIVERSE INNTEKTER	1 399 789	840 000	
4. ANDRE BUDSJETTERTE UTGIFTER				
	Generell drift		295 366	
	Innkjøp/oppgradering av IT-utstyr		320 000	
	Frankering, rekvisita, papir, kopiering		300 000	
	Kjøp av pensumlitteratur		30 000	
	Avslutninger, felleslunsjer, fellestiltak, gaver		140 000	
	Kostnader disputas 2019 (12000 x 8)		96 000	

	Lisenser/programvare til undervisning		15 000	
	Reiseutgifter til eksterne sensorer og programsensorer		80 000	
	SUM ANDRE UTGIFTER		1 276 366	
5. SÆRLIGE AVSETNINGER				
Note 3	Forskningsmidler, flat sats (6000 pr faste vitenskapelige stilling, beregnet med noe underforbruk)		300 000	
Note 3	Forskningsmidler til utlysning		200 000	
	Individuelle midler (instituttleder, forskningsleder, undervisningsleder)		150 000	
	Ekskursjon teatervitenskap		65 000	
	Nasjonale fagråd og andre faglige nettverk		50 000	
Note 4	Faglig-sosiale tiltak, fagutvalg		28 000	
	HMS-tiltak, bygg og kontor		60 000	
Note 5	Samlinger (ASK, ELIMCIP, teaterarkivet, målføresamlinga, stadnamnsamlinga, norrønt arkiv)		150 000	
	Tilskudd til internasjonalisering, bl.a. Erasmus+ ansattmobilitet		50 000	
	Forskerskoler, drift og kontingenter		90 000	
	Utgifter til eksternfinansiert forskning, buffer		230 000	
	Fulbright i digital kultur (kostnadene deles med fakultetet)	90 000	180 000	
	SUM SÆRLIGE AVSETNINGER	90 000	1 553 000	
6. OVERFØRINGER GRUNNBESTILLINGS-PROSJEKTER				
	700117: Etter - og videreutdanning (EVU)			2 641 142
	700252: Norskursene			729 616
	700910: Egenfinansiering BOA			429 038
	710022: SPIRE-midler/ internasjonalisering:			155 962
Note 3	710028: Små driftsmidler			400 000
	720006: Driftsmidler, stipendiater og postdoktorer			1 224 452
	720025: UH-Nett Vest			161 810
	SUM OVERFØRING GRUNNBESTILLINGS-PROSJEKTER			5 742 020

Merknader til enkeltposter i budsjettet:

1. I tillegg til bevilgede lønnsmidler på kr 347 000 er det lagt til grunn at det også gis vikarmidler for to andre stillinger ved instituttet. Det er beregnet inntekter fra eksternfinansierte prosjekter på kr 428 00 – kr 178 000 fra NFR-prosjekt hos litteraturvitenskap og kr 250 000 fra ERC-prosjektet hos digital kultur.
2. Fakultetet har gitt tilslag på kr 128 621 til undervisningsassistenter for våren 2019. Det ble totalt søkt om kr 210 044, men en del av søknadene ikke ble vurdert å fylle kriteriene for utlysningen.
3. Instituttet har satt av kr 500 000 til driftsmidler/forskningsmidler, men fakultetets tildelig av små driftsmidler på kr 400 000 kommer i tillegg, slik at den totale potten for 2019 er kr 900 000.
4. Det er satt av kr 28 000 til faglig/sosiale tiltak og fagutvalg, som vil gi hvert fagutvalg kr 2 000 per semester. I 2017 og 2018 var forbruket i fagutvalgene ca. kr 35 000.

5. Det er budsjettert med kr 150 000 til fordeling blant alle samlingene i stedet for jevn fordeling på kr 20 000 til hver samling.

Forslag til vedtak:

Instituttrådet vedtar instituttbudsjettet for LLE 2019.

IR-sak 7/19: Ledelsesprinsipper ved LLE

I instituttrådsmøtet 31. januar etterlyste flere medlemmer i rådet tydeligere ledelse og styring av arbeidsregnskapet. Instituttleder ønsker en diskusjon av hvordan slik ledelse bør gjennomføres. Arbeidsregnskapet er et godt eksempel på noe som bør endres, og der ledelsen må ta ansvaret for at det blir endret. I årene som kommer vil det bli mange flere endringer: LLE har dårlig økonomi, og må få uteksaminert flere studenter og få inn mer eksterne midler om det skal bli bedre. Rektoratet har pålagt HF å utdanne flere studenter allerede i 2019, og LLE har fått i oppdrag av fakultetet å stå for det meste av økningen. Toppledelsen har også satt i gang satsinger på digital humaniora, innovasjon og FNs bærekraftsmål, noe som vil få konsekvenser for vår undervisning og forskning. På toppen av dette har statsråd Nybø uttalt at vi må innføre praksis i næringslivet og utenlandsopphold i alle studier, og at universitetene skal sørge for at Norge kan opprettholde velferden (se Khrono: <http://bit.ly/2MgXF1m>).

Universitetet er en organisasjon med mange eksperter som har stor grad av autonomi. Dette gir en robust og effektiv organisasjon som er svært stabil over tid. Sykehus, advokatkontorer og arkitektkontorer er andre eksempler på bedrifter med tilsvarende organisasjon. Felles for dem alle er at de er svært vanskelige å endre. Ikke sjelden opplever de faglig ansatte at endringene griper inn i deres autonomi på en urimelig måte, eller at sentrale strategier ikke tjener deres fag.

LLE er et sammensatt institutt. Vi har mange dyktige forskere og mye god undervisning, og mange eksempler på prisvinnende studier og nasjonal og internasjonal anerkjennelse. De ulike fagene og disiplinene oppnår imidlertid dette på svært ulikt vis, ettersom fagene er forskjellige. Instituttets strategi er å bevare denne faglige bredden. Hvordan skal vi lede og la oss lede slik at vi kan bevare disse styrkene og unngå kamp mellom ulike fagmiljøer, og samtidig gjennomføre nødvendige endringer?

Instituttleder ønsker råd om hvordan instituttledelsen, administrasjonen, fagkoordinatorer og de enkelte ansatte sammen skal opptre for å få ledet instituttet i riktig retning.

IR-sak 8/19: Eventuelt