

UNIVERSITETET I BERGEN

- Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet

Arkivkode:

Saksnr.: 2020/6045

Fakultetsstyresak: **20**

Møte: 17. juni 2020

Evaluering av ekstern styreleder og styresammensetning

- prøveordningene ved Det medisinsk fakultet og Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet

Bakgrunn

- [Universitetsstyresak](#) og [protokoll 20/17](#)
- [Universitetsstyresak](#) og [protokoll 51/17](#)

Høsten 2017 startet Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet (MN) og Det medisinsk fakultet (MED) opp en prøveordning med ekstern styreleder av fakultetsstyret. Søknadene fra fakultetene ble godkjent av Universitetsstyret i sakene 20/17 og 51/17. Søknaden fra MN gjaldt også ekstern representasjon, mens søknaden fra MED kun gjaldt ekstern styreleder.

I henhold til premissene for prøveordningen skal den evalueres høsten 2020 – «*Forsøksordningen evalueres 1 år før utgangen av neste valgperiode i 2021*».

Ifølge vedtaket i Universitetsstyret er det «intensjonen med ordningen» som skal evalueres. Dette gjelder ordningene med ekstern leder av fakultetsstyret og eksterne medlemmer i fakultetsstyret.

Saksfremlegg

Evalueringen gjennomføres nå parallelt for de to fakultetene, og dette saksfremlegget er felles for de to fakultetsstyrene.

Fakultetene vil sammen være eier av denne evalueringen, og vil når den er gjennomført oversende resultatene til Universitetsstyret. Evalueringens form og innhold er forankret hos de to styrelederne og hos universitetsledelsen.

Gjennomføring av evalueringen

Evalueringen bør gjennomføres i perioden august-september 2020, og gjennomføres som en kombinasjon av spørreskjema og dybdeintervjuer. Resultatene skal sammenfattes og legges frem for de to styrene, før de oversendes til Universitetsstyret. Oversending må skje senest innen 15.november 2020.

Det bes om å få dedikert en seniormedarbeider med ledererfaring fra HR-avdelingen eller Analysegruppen på Museplass. De to fakultetene går inn med hver sin medarbeider med erfaring fra arbeid med organisasjonsutvikling. Dette teamet får sammen ansvar for

utarbeiding av spørsmål og gjennomføring. Dybdeintervjuene skal gjennomføres av den fakultetseksterne.

Fakultetsstyret, fakultetsledelsen og instituttlederne skal høres i evalueringen. Det er også naturlig å intervju 1-2 representanter fra rektoratet og universitetsdirektøren.

Hva skal evalueres

I tråd med vedtaket i universitetsstyret er det oppnåelse av intensjonene med ordningen som nå skal evalueres. Prinsipielle diskusjoner/synspunkter om ulike styringsformer skal så langt mulig unngås, da dette er en del av andre pågående prosesser.

Argumentene for ordningen var svært samstemt mellom fakultetene, og kan oppsummeres slik:

- *Ekstern representasjon i fakultetsstyret vil bidra med en annen type kunnskap og andre erfaringer*
 - *få inn kompetanse fra ulike samfunnsområder med høy relevans for fakultetets forskning, utdanning, innovasjon og formidling*
 - *styrke samspillet mellom fakultetet og viktige bruker- og interessegrupper gjennom å tilføre styret et bredere spekter av kunnskap og erfaring fra forsknings- og utdanningssektoren, næringsliv, forvaltning og samfunnsliv*
- *gi styret en større bredde og kompetanse for derigjennom styrke styrets strategiske perspektiv og rolle*
- *bidra til et mer uavhengig styre*

Dekanene er fakultetets øverste leder. I forsøksordningen står de som saksforbereder for fakultetsstyret, har tale- og forslagsrett i møtene, men ikke stemmerett. Ekstern styreleder har den formelle rollen som styrets øverste leder. Det bør også undersøkes hvordan dette har fungert i praksis, og om samspillet mellom disse rollene har bidratt til å oppfylle intensjonene med ordningen (jfr. argumentene over).

For MN-fakultetet er det presisert at også fordelingen mellom de ulike gruppene av styret evalueres.

Spørsmålene i dybdeintervjuene og i spørreundersøkelsen bør i hovedsak formuleres slik at de undersøker om målene/intensjonene med ordningen er oppnådd. Det vil i tillegg være naturlig å undersøke hvordan samspillet mellom styreleder og dekan har fungert, hvordan samspillet mellom styret og administrasjonen har fungert, og om ordningen har påvirket samspillet med overordnet nivå.

Resultatene skal presenteres adskilt for de to fakultetene og samlet der det er naturlig.

Forslag til vedtak

Fakultetsstyret ber om at gjennomføring av evalueringene skjer etter disse linjene, og i dialog med universitetsledelsen.

08.06.2020/Ørjan Hauge/Kristine Breivik

Helge K. Dahle
dekan