

Utvalg:	Forskningsutvalget	Dato: 14.12.2017
Orientering		Arkivsaksnr.:

---

## Handlingsplan for EU-finansierte satsinger – statusoppdatering

---

### Bakgrunn

UiBs Handlingsplan for EU-satsinger skal legge til rette for økt deltagelse i Horisont 2020 og posisjonere Universitetet i forbindelse med utvikling av det nye rammeprogrammet for perioden 2021–2027 (foreløpig kalt "FP9"). Handlingsplanen er relevant for alle forskere og gjelder på alle nivåer ved universitetet. Ledelsen på de ulike nivåene har ansvar for implementering av handlingsplanens mål og tiltak. Under gis en kort statusoppdatering per innsatsområdet.

**Innsatsområde A:** *UiB skal påvirke utformingen av EUs rammeprogram for forskning, utvikling og innovasjon*

Siden høsten 2016 har rektoratet, dekaner og det administrative støtteapparatet BOA-team og Brusselkontoret utarbeidet flere innspill til kommisjonen om UiBs interesser ifm H2020 midtveisevaluering og FP9 via en rekke formidlingskanaler. Det bemerkes at, for første gang, ble rektorene ved de 8 største norske universitetene enige om et felles innspill til EU.

Det er også et mål at alle fakulteter skal ha vitenskapelig ansatte som evaluatorene i EUs fagpaneler. FA, Brusselkontoret og lokale rådgivere har siden høsten 2016 anmodet og assistert forskere til å melde seg på i EUs database. FA har satt sammen den første oversikten over alle UiBs registrerte eksperter for FP7 og H2020 hittil. Samarbeid med norske medlemmer i EUs fagpaneler har imidlertid vært preget av ad-hoc arbeid, mens enkelte nominasjoner av UiB-forskere til nøkkelkomiteer har så langt gitt magre resultater. Dette bør det arbeides videre med.

**Innsatsområdet B:** *UiB skal øke deltakelsen gjennom flere søknader, tildelte prosjekter og bedre inntjening*

Delmål 1\_tilsier at man øker antall søknader og inntjening med hhv 50 og 20 % sammenliknet med FP7. I perioden 1. januar 2014 - 1. desember 2017 har UiB sendt inn

totalt 424 søknader og fått tildelt 70 kontrakter med en bevilgning på 42,7 mill €. Det vil si at de første 4 år i H2020 har UiB gjennomsnittlig levert inn 106 søknader/år og tjent inn 10,7 mill €/år. Prosentøkningen i snitt hittil er innfridd, både for antall søknader og inntjening. Det jobbes flittig med *re-submission* av søknader, mens det har ikke vært en like stor innsats ifm gjenbruk av søknader mot alternative finansieringskilder.

FA, Brusselkontoret, og de lokale forskningsrådgivere – der disse finnes – samarbeider om å mobilisere forskere og faggrupper mot kommende utlysninger. Det siste året har FA, Brusselkontoret og MN samarbeidet tett angående neste SFI-utlysning, noe som kan

I forbindelse med styrking av samarbeidet med næringslivet har noen fakulteter vært i dialog med næringslivsaktører ifm neste SFI- og FME-utlysninger. Dette åpner for konsortier dannelse mot oppkommende EU-utlysninger. FA og Brusselkontoret har også satt i gang, og vært med på, flere initiativer sammen med Hordaland Fylkeskommune, Innovasjon Norge og BTO. Formålet er å bygge broer mellom akademia, instituttsektoren, forvaltning og næringslivet i Bergensregionen.

Delmål 2 tilsier en økt tildeling av ERC-grants til følgende: 8 AdvG, 5 CoG og 7 StG. Tildelinger hittil er på 2 AdvG, 6 CoG, 2 StG. Det har lyktes å overstige måltallet for CoG, men man er langt fra å oppnå måltallene for AdvG- og StG-grants.

**Innsatsområdet C:** *UiB skal tilby et effektivt og kompetent støtteapparat for søknader, kontrakter og prosjektledelse??*

Sentralt er det etablert et team for bistand til forskere som ønsker å søke ekstern finansiering. Utvikling, opplæring og forankring ved fakultets- og instituttadministrasjoner har pågått siden høsten 2016. Det er blitt utviklet flere tjenester og nye verktøy samtidig som man har jobbet med kompetansebygging både internt i gruppen og på fakultets- og instituttnivå.

UiBs Brusselkontor har vært i funksjon siden mai 2016 da Kristof Vlæminck begynte i stillingen. Han gjennomfører et ukelangt besøk ved UiB hver måned. Vlæminck har assistert mange forskere til å bli EU-evaluators og til nettverksoppbygging med Europeiske partnere. Han tar i mot UiB-delegasjoner i Brussel med jevne mellomrom og representerer UiB på arrangementer i Brussel. Takket være Brusselkontoret er mange UiB-forskere blitt bedre kjent med kommisjonens system og innhold. Han samarbeider med alle Norges EU-delegasjoner i Brussel og har bidratt til å gjøre UiB mer synlig som forskningsinstitusjon.

Det er organisert kurs og etablert rutiner for å synliggjøre UiBs ledende miljøer, både internt og på nasjonalt og internasjonal basis. I tillegg har legges UiBs websider om "FORSKNING"-om. Dette er viktig siden det er UiBs ansikt utad til potensielle forskere, studenter, det norske samfunn og til verden. Blant annet skal det innføres en meny for

å omtale gjennomslag (= *impact*) av UiBs forskning. Fakultetets kommunikasjonsrådgivere blir sentrale samarbeidspartnere i dette arbeidet.

I forbindelse med arbeidet med personalpolitikk under EUs "Charter & Code" (C&C), ble en styringsgruppe konstituert i august 2017. Det arbeides nå med en spørreundersøkelse blant UiBs faglig ansatte for å skaffe data til en gap-(behovs) analyse. Denne vil danne grunnlaget for en EU-søknad innen utgangen av 2018. Oppdatering av regelverk og praksis for karriereutvikling, rekruttering og ansettelsesforhold vil starte så snart EU innvilger UIB søknaden, tentativt i 2019.

### **Vurdering**

Implementering av UiBs handlingsplan for EU-satsinger, godkjent av styret i april 2016, anses som godt i gang.

Det ligger et stort unyttet potensial i Brusselkontoret. Planen for bruk av Brusselkontor burde revideres av for eksempel FU-utvalget.

De institusjonene som lykkes i konkurransen om ekstern finansiering karakteriseres av en proaktiv ledelse som har en strategisk tilnærming til ekstern finansiering, og som jobber tett med det administrative støtteapparatet for sammen å mobilisere fagmiljøene.

Erfaringen hittil viser at mobiliseringsarbeidet ved UiB hovedsakelig er utøvd av EU-rådgivere ved FA i samarbeid med lokale rådgivere – der det finnes- og Brusselkontoret. Arbeidet begrenses til oppfølging av programmer og utlysninger samt tiltak for å få flere forskere som EUs ekspertevaluatorer, nominere dem på EU-komitéeer og nettverk.

For å oppnå de ambisiøse målene angitt i UiBs handlingsplan for EU-satsinger trengs det en tydelig og systematisk mobiliseringsinnsats. Omleggingen av FUs sammensetning og mandat vil trolig bidra positivt her.

Saken legges frem for utvalget til orientering.

04.12.2017 / Christen Soleim / Beatriz Balino

- Vedlegg: Handlingsplan for EU-finansierte satsninger