

Saksnummer Møtedato Styre
8/25 25.02.2025 Fakultetsstyret ved Det samfunnsvitenskapelige fakultet

Forlengelse av tiltaksgruppen

Tidligere dokumenter i saken

- Fakultetsstyresak 33/24: [Den økonomiske situasjonen ved SV-fakultetet, status og plan for oppfølging](#)
- Fakultetsstyresak 79/24: [1-79-24 oppsummering av arbeidet i tiltaksgruppen.pdf](#)

Saken gjelder

I fakultetsstyremøte 10.12.2024 ble styret fremlagt en oppsummering av arbeidet i tiltaksgruppen (sak [79/24](#)). Det ble i møtet fremmet forslag om å videreføre tiltaksgruppen til august 2025, og styret ba om at en sak om videreføring, inkludert forslag til mandat legges frem i februarmøtet.

Bakgrunn

Fakultetsstyret nedsatte i juni 2024 en tiltaksgruppe bestående av instituttlederne, fakultetsdirektør og en studentrepresentant (sak 33/24). Tiltaksgruppen skulle vurdere og foreslå konkrete tiltak for å redusere fakultetets underskudd på kort sikt, og fikk et mandat med fire konkrete oppfølgingspunkter. Gruppen skulle arbeide fram til budsjettmøtet i desember 2024. Tiltaksgruppens arbeid og oppfyllelsen av mandatpunktene har blitt oppsummert i sak 79/24.

Fakultetsledelsen ønsker i utgangspunktet ikke en videreføring av tiltaksgruppen. Gruppen ble opprettet i en akutt krisesituasjon hvor det var viktig å “trekke i nødbremsen” samtidig som samarbeidsklimaet mellom dekanatet og instituttledergruppen var vanskelig. I denne fasen var tiltaksgruppens arbeid verdifullt og bidro i vesentlig grad til at SV-fakultetets budsjett for 2025 er vedtatt med store innsparinger. I en situasjon hvor fokus er skiftet fra kortsiktige kutt til mer langsiktige strategier er ikke behovet det samme.

Arbeidet med større økonomiske spørsmål og prioriteringer som for eksempel fordeling av BOA-inntekter, er tatt videre i instituttledergruppen, og fakultetsledelsen erfarer at det nå jobbes godt i disse regulære møtene mellom instituttlederne og fakultetsledelsen. Oppgaver som skal gjøres framover kan med fordel legges til disse møtene eller til andre utvalg hvor både instituttene og dekanatet er representert.

Å videreføre tiltaksgruppen med dens tidligere sammensetning vil forsterke en presedens som går på tvers av styringsstrukturen på fakultetet og vil være prinsipielt uheldig. Vi foreslår derfor at gruppen suppleres med et medlem fra dekanatet.

Tiltaksgruppen selv er delt i synet på videreføring. Et flertall av medlemmene er positive mens et mindretall ikke ønsker en videreføring. Noen av medlemmene mente at tiltaksgruppen burde fortsette med mandatet det allerede var blitt gitt, mens andre igjen mente at fakultetet burde utforme et nytt mandat. Dersom fakultetsstyret vedtar å videreføre tiltaksgruppen er forslaget et nytt mandat med fokus på struktur og studieportefølje. Dette er i tråd med forslag fra medlemmer i tiltaksgruppen, blant annet studentrepresentanten som pekte på at de har få arenaer der de kan delta i disse viktige diskusjonene.

Forslag til nytt mandat for tiltaksgruppen

Studieinntektene er bærebjelken i fakultetets økonomi og god røkting av studietilbudet er svært viktig for fakultetets økonomi på lengre sikt. Dette er noe det er behov for å diskutere bredt, derfor er det kritisk å starte en prosess om studieporteføljen nå som både involverer instituttene og studentene. Vi foreslår derfor at det nye mandatet har fokus på tiltak som kan sikre at fakultetet opprettholder og videreutvikler attraktive studietilbud av høy kvalitet og som utnytter resursene smart i en tid hvor den økonomiske situasjonen for fakultetet og i sektoren vil påvirke bemanningssituasjonen.

Tiltaksgruppens arbeid må sees i sammenheng med fakultetets strategi [Kunnskap som former samfunnet](#) (2023-2030), som blant annet peker på viktigheten av å utvikle og fornye studieprogram med solid forankring i fagmiljøenes kompetanse. Der legges det vekt på at fakultetet skal legge til rette for tverrfaglige studieløp og gjøre det lettere for studenter å velge emner på tvers av studieprogram. Det er også en ambisjon å utvikle varierte og nyskapende undervisnings- og vurderingsformer som fremmer god læring, og som aktiverer og engasjerer studentene.

Tiltaksgruppen skal:

1. Gjennomgå og se på muligheter for videreutvikling av fakultetets studieportefølje, med tanke på struktur og samarbeid på tvers av institutter og fakulteter.
2. Vurderer muligheter for og organisering av flere fellesemner, og se på kompatibilitet på tvers av programmer. I denne sammenheng bes også gruppen å vurdere innretning og plassering av *ex. phil* i studieløpet.
3. Komme med forslag til hvordan vi kan øke fleksibiliteten og studentmobiliteten mellom fagretningene og få bedre progresjon fra bachelor til master.

Tiltaksgruppens sammensetning vil være den samme som tidligere, supplert med visedekan for utdanning. Det er behov for ny leder, og vi foreslår at gruppen konstituere seg selv. Det opprettes et sekretariat for gruppen som skal ha representasjon fra studieseksjonen. Det må vurderes om det kan være formålstjenlig å trekke veksler på erfaringer fra liknende prosesser ved UiB. Arbeidet vil starte opp mars 2025, og arbeidsgruppen forventes å oversende en rapport til fakultetsledelsen juni 2025. Denne vil legges frem for fakultetsstyret.



Forslag til vedtak

Fakultetsstyret viderefører tiltaksgruppen frem til august 2025, og gir den mandatet og sammensetning slik det kommer frem i saken.

Siri Gloppen
dekan

Kirstine Kolsrud
fakultetsdirektør