
Arkivkode:

Saksnr.: 2025/1574

Orienteringssak: **b**

Møte: 4. juni 2025

Strategisk arbeid i fakultetsstyret 2021-2025

Bakgrunn

I forbindelse med sittende fakultetsstyres siste møte legges det med dette frem en oppsummering av styrets arbeid i perioden høst 2021- vår 2025.

Saksfremstilling

Fakultetets strategi

Verden står ovenfor store utfordringer knyttet til energibehov, klimaendringer og naturmangfold. Vår forskning og våre studenter skal være sentrale kunnskapsleverandører i samfunnets omstilling til bærekraftig ressursbruk. Vi skal lede an i kunnskaps-, samfunns- og næringsutvikling for Vestland, Norge og verden.

Dette er innledningen til fakultetets *Strategi for 2023-2030 – Et realfaglig kraftsentrum*, som etter en inkluderende prosess ble vedtatt av fakultetsstyret i februar 2023. Fakultetets strategi synliggjør fakultetets store mangfold og fortrinn, og våre viktige roller innen forskning, utdanning, nyskaping og formidling. Strategien synliggjør også fakultetets retningsvalg og prioriteringer, og har sammen med den foregående strategien vært førende for styrets arbeid i denne valgperioden. Strategien har denne kapittel-inndelingen:

FORSKNING

Vi bidrar til en bærekraftig utvikling gjennom forskning av høy vitenskapelig kvalitet

UTDANNING OG LÆRINGSMILJØ

Vi utdanner attraktive kandidater til et samfunn og arbeidsliv i endring

NYSKAPING OG REGIONAL UTVIKLING

Vårt realfaglige kraftsentrum skaper fremtidsrettede løsninger

FORMIDLING OG KOMMUNIKASJON

Vi formidler kunnskap for et bærekraftig samfunn

ARBEIDSPLASSEN

Vi har et attraktivt og mangfoldig arbeidsmiljø

NYGÅRD SHØYDEN SØR – Et realfaglig kraftsentrum

Endring av fakultetets navn

Fakultetsstyret besluttet i april 2024 at navneendring skulle foretas, for å bedre synliggjøre fakultetets teknologiske profil. Nytt navn ble tatt i bruk 1. oktober 2024.

Argumentene for å inkludere teknologi i navnet:

- Teknologiutviklingen/avhengigheten i den internasjonale naturvitenskapelige forskningsfronten
- Fakultetets økende behov for teknologiske støttefunksjoner (infrastruktur og kompetanse)
- Samfunnet og arbeidsmarkedets økte etterspørsel etter teknologer
- Studentenes interesse for teknologisk orienterte studieretninger
- Teknologi er stadig oftere en viktig komponent i utlysninger av forskningsmidler, både nasjonalt og internasjonalt.
- Teknologiprofilen gjenspeiles i fakultetets strategi, som har IKT og beregning som tverrgående satsingsområder for hele fakultetet.
- Kommunikasjon og synlighet er viktig for vår konkurransekraft og mulighet til å være en sentral aktør på ulike arenaer hvor forskningspolitikk, teknologiutvikling og nyskaping diskuteres.

I etterkant av navneendringen ble det også utarbeidet en oppdatert versjon av fakultetets strategi.

Risikovurdering

Da fakultetsstyret tiltrådte var *Strategi 2020-2023 Kunnskaps som former samfunnet – Natur, teknologi og bærekraft* fakultetets styringsdokument, og denne dannet derfor grunnlaget for risikovurderingen som styret vedtok i februar 2022. Risikovurderingen identifiserte de tolv områdene hvor risiko var størst for å ikke lykkes i å realisere fakultetets strategiske mål.

Nr	Risikofelt 2022-2023	Betydning	Konsekvens	Risikofaktor
1	Økonomisk handlingsrom, inkl ekstern finansiering	5	5	23
2	Arealutvikling - Nygårdshøyden Sør	4	5	20
3	Studentrekruttering	4	4	15
4	Rekruttering fast vitenskapelige, inkl kjønnsbalanse	4	4	14
5	IT-sikkerhet, kunnskapsspionasje og eksportkontroll	4	4	14
6	Arbeid med utdanningskvalitet, spesielt utvikling av nye læringsformer	4	4	14
7	Innovasjon og samarbeid med næringsliv	4	4	14
8	Gjennomføring studenter	3	4	13
9	Videre styrking av forskningssatsningene (marin, klima og energi)	3	4	13
10	Universitetet uten vegger	4	3	12
11	Stabil og god administrasjon	4	3	11
12	PDH-oppfølgning (inkl. psykisk helse)	3	3	10

Fakultetets strategi for perioden 2023-2030 oppsummerer nå fakultetets overordnede ambisjoner og dannet dermed utgangspunktet for vurderingen som styret gjorde i februar 2024, da de vedtok Risikokart 2024-2025:

Nr	Risikofelt 2024-2025	Betydning	Kontroll	Risikofaktor
1	Økonomisk handlingsrom inkl. ekstern finansiering	5,0	4,6	23
2	Arealutvikling - NGHS	4,8	4,1	20
3	Gjennomføring studenter	4,3	4,2	18
4	Studentrekruttering	4,4	4,0	18
5	Ansvarlig internasjonalt samarbeid og IT-sikkerhet	4,2	3,5	15
6	PhD-gjennomføring og oppfølging	4,1	3,5	14
8	Stabil og god administrasjon	4,0	3,4	13
9	Rekruttering fast vitenskapelige, inkl. kjønnsbalanse	3,9	2,8	11
10	Etikk i forskning og utdanning	3,3	3,3	11

I disse prosessene vurderes det hvilke faktorer som anses for å være særskilt virksomhetskritiske på kort og lang sikt. Hvilke strategiske saker og prosesser anses å ha størst *betydning* og hvilke av disse har fakultetet minst *kontroll* over, er spørsmålene som ligger til grunn når risikofaktor settes. Målet er at risikokartet skal bidra til at det arbeides systematisk for å redusere risikoen, og dermed bidra til å øke fakultetets mulighet til å nå målene som strategien setter. Mange risikofelt er felles i de to risikokartene fordi feltene stadig har stor betydning for fakultetet, mens vurdert grad av kontroll har medført at noen av de opprinnelige feltene har blitt erstattet.

Status for disse risikofeltene og tiltaksarbeid for å redusere risikoen, er lagt inn i fakultetsstyrets årshjul og inngår i fakultetets rapportering videre til universitetsstyret. Samlet gjennomgang av status for risikofeltene ble sist behandlet av fakultetsstyret i desember 2024 ([sak 31/24](#)).

Oppfølging av strategien og risikofeltene

Bærekraftig økonomi (økonomisk handlingsrom) og arealutviklingsprosjektet Nygårdshøyden sør har hatt hovedfokus for fakultetsstyret i denne perioden og har vært tema i alle møter, men styret har også arbeidet systematisk med de øvrige risikofeltene. Listen nedenfor gir en oppsummering av alle strategiske saker dette styret har hatt til diskusjon og vedtak.

Strategiske vedtakssaker høsten 2021

- Budsjettforslag 2022
- Tiltaksplan for kjønnsbalanse, likestilling og mangfold 2021-2023
- Policy for bruk av vitenskapelige stillinger
- Integrering av innovasjon i fakultetets kjernevirksomhet – status og veien videre
- Budsjettfordeling 2022. Forslag til rammetildeling til institutter og enheter
- Handlingsplan for redusert midlertidighet – oppsummering
- Nygårdshøyden Sør - vedtak om flytting av Institutt for informatikk

Strategiske vedtakssaker 2022

- Risikokart 2022-2023
- Forberedelse budsjett og budsjettprosess
- Nøkkeltall og fastsetting av måltall
- Strategiske planer for faglig bemanning og rekruttering – status fra instituttene
- Handlingsplan for redusert midlertidighet 2022-2025
- Budsjettforslag 2023
- Arbeid med eksternfinansiering – status og aktivitet
- Budsjettfordeling for 2023
- Overføring Sars-senteret

Strategiske vedtakssaker 2023

- Regnskap for 2022 og overføring til 2023
- Strategi 2023-2030
- Studentrekruttering 2023
- HMS-årsrapport
- Strategiske planer for faglig bemanning og rekruttering
- Forberedelse budsjett og budsjettprosess
- Nøkkeltall og fastsetting av måltall
- Budsjettforslag 2024
- Rapportering viktige strategiske saker og prosess risikokart 2024-2025
- Budsjettfordeling for 2024

Strategiske vedtakssaker 2024

- Godkjenning av regnskap 2023 og overføringer til 2024
- Nøkkeltall 2023 og fastsetting av måltall 2024
- Risikokart 2024-2025
- HMS-handlingsplan for MN-fakultetet 2024-2026
- Endring av fakultetsnavn
- Strategiske planer for faglig bemanning og rekruttering – status fra instituttene
- Budsjett og budsjettprosess 2025
- Tiltaksplan for likestilling, inkludering og mangfold
- Budsjettforslag 2025
- Status for oppfølging av fakultetets risikokart 2024-2025
- Budsjettfordeling for 2025

Strategiske vedtakssaker våren 2025

- Godkjenning av regnskap 2024 og overføringer til 2025
- Nøkkeltall og fastsetting av måltall - del 1

Måltall og resultatoppnåelse

Fakultetsstyret behandler hver vår «Nøkkeltall og fastsetting av måltall» (sist i [sak 2/25](#) og i dette møtet), hvor resultatene for et utvalg indikatorer blir presentert, og måltall for neste år settes. Parallelt med denne gis en særskilt orientering om «Resultater innen utdanningsfeltet og pd.d».

Øvrige ansvarsområder for fakultetsstyret

Styret har også fulgt opp sitt ansvar innenfor et bredt spekter av andre oppgaver, og har i sitt årshjul hatt følgende saker:

HMS, budsjett, regnskap, opprettelse av studieprogram, studieplanendringer, forskningsmelding, utdanningsmelding, forskerutdanningsmelding, opprykksaker, tilsetting av instituttledere, nøkkeltall og fastsetting av måltall, valg mm.

Styret har fått løpende oversikt over saker som er behandlet i de to (nå tre) ansettelsesutvalgene, og har behandlet tilsettingssaker som er blitt oversendt fra utvalgene.

Dekanens kommentar

Fakultetsstyret er fakultetets øverste styringsorgan, og skal bidra til å styrke fakultetets overordnede og strategiske veivalg gjennom å fastsette strategier, mål og resultatkrav. I tillegg har ansvaret for at fakultetets økonomiske ressurser disponeres i overensstemmelse med bestemmelser gitt av Universitetsstyret.

Fakultetsstyret ved NT-fakultetet har fra 2021 til 2025 arbeidet i en periode preget av store endringer i sektoren og derav med viktige veivalg for fakultetet. Med ekstern styreleder og nestleder får styret et blikk «fra utsiden» som er verdifullt, og som komplementerer perspektivene til styrerepresentantene fra de ulike gruppene av ansatte. Det har gitt fakultetsstyret en samlet kompetanse og innsikt som gjennom hele perioden har bidratt til arbeidet med å styrke fakultetets rolle som et realfaglig og teknologisk kraftsentrum – både regionalt, nasjonalt og internasjonalt. Fakultetsstyrets arbeid med å systematisk følge opp strategiske planer er svært viktig for å sikre gjennomføring og kraft til fakultetets samlede arbeid.

Vedtaket av fakultetets strategi for 2023–2030 markerer er en viktig milepæl i styrets arbeid. Strategien ble utviklet gjennom en inkluderende prosess på fakultetet og har vært retningsgivende for styrets prioriteringer i perioden. Den tydeliggjør fakultetets ambisjoner innen forskning, utdanning, nyskaping, formidling og arbeidsmiljø, og løfter hav, klima og energiomstilling som viktige tverrgående fagområder i tillegg til IKT og bærekraft.

Navneendringen som ble vedtatt i 2024, reflekterer fakultetets teknologiske profil, og var et strategisk grep for å styrke fakultetets synlighet og posisjon i et stadig mer teknologidrevet kunnskapslandskap. Dette har vært viktig for å møte samfunnets behov, tiltrekke studenter og forskningsmidler, og for å sikre at fakultetet er en attraktiv samarbeidspartner.

Fakultetsstyret har også hatt fokus på risikostyring. Gjennom risikokartlegging og systematisk oppfølging er kritiske faktorer som økonomisk handlingsrom, arealutvikling og studentrekruttering identifisert og håndtert. Dette har bidratt til god styring i en periode med lavere økonomiske rammer for å sikre fakultetets økonomiske bærekraft på sikt. Fakultetsstyret har også vektlagt arbeid for å sikre god gjennomføring i utdanningene, og fremme et inkluderende og mangfoldig arbeidsmiljø.

Jeg vil takke styrets medlemmer for godt samarbeid, og for engasjement, innsikt og strategiske blikk gjennom denne perioden som på grunn av de økonomiske rammene har vært krevende. Det er lagt et solid grunnlag for videre utvikling av fakultetet – til beste for våre studenter, ansatte og ikke minst for det samfunnet vi er en del av. Jeg vil også benytte anledning til å ønske nytt styre velkommen til et spennende styrearbeid for et fakultet i god utvikling.

26.05.2025/Kristine Breivik

Gunn Mangerud
Dekan

Vedlegg: Strategiske saker – med lenker

Vedlegg: Strategiske saker 2021-2025 med lenker

Strategiske vedtakssaker høsten 2021

- Budsjettforslag 2022 ([sak 32](#))
- Tiltaksplan for kjønnsbalanse, likestilling og mangfold 2021-2023 ([sak 33](#))
- Policy for bruk av vitenskapelige stillinger ([sak 34](#))
- Integrering av innovasjon i fakultetets kjernevirksomhet – status og veien videre ([sak 42](#))
- Budsjettfordeling 2022. Forslag til rammetildeling til institutter og enheter ([sak 46](#))
- Handlingsplan for redusert midlertidighet – oppsummering ([sak 48](#))
- Nygårdshøyden Sør - vedtak om flytting av Institutt for informatikk ([sak 49](#))

Strategiske vedtakssaker 2022

- Risikokart 2022-2023 ([sak 2](#))
- Nygårdshøyden sør ([sak 3](#))
- Forberedelse budsjett og budsjettprosess ([sak 10](#))
- Nøkkeltall og fastsetting av måltall ([sak 11](#))
- Strategiske planer for faglig bemanning og rekruttering – status fra instituttene ([sak 17](#))
- Handlingsplan for redusert midlertidighet 2022-2025 ([sak 18](#))
- Budsjettforslag 2023 ([sak 26](#))
- Arbeid med eksternfinansiering – status og aktivitet ([sak 27](#))
- Budsjettfordeling for 2023 ([sak 30](#))
- Overføring Sars-senteret ([sak 31](#))

Strategiske vedtakssaker 2023

- Regnskap for 2022 og overføring til 2023 ([sak 1](#))
- Strategi 2023-2030 ([sak 2](#))
- Studentrekruttering 2023 ([sak 3](#))
- HMS-årsrapport ([sak 4](#))
- Strategiske planer for faglig bemanning og rekruttering ([sak 9](#))
- Forberedelse budsjett og budsjettprosess ([sak 10](#))
- Nøkkeltall og fastsetting av måltall ([sak 11](#))
- Budsjettforslag 2024 ([sak 19](#))
- Rapportering viktige strategiske saker og prosess risikokart 2024-2025 ([sak 26](#))
- Budsjettfordeling for 2024 ([sak 27](#))

Strategiske vedtakssaker 2024

- Godkjenning av regnskap 2023 og overføringer til 2024 ([sak 2](#))
- Nøkkeltall 2023 og fastsetting av måltall 2024 ([sak 3](#))
- Risikokart 2024-2025 ([sak 4](#))
- HMS-handlingsplan for MN-fakultetet 2024-2026 ([sak 7](#))
- Endring av fakultetsnavn ([sak 12](#))
- Strategiske planer for faglig bemanning og rekruttering – status fra instituttene ([sak 13](#))
- Budsjett og budsjettprosess 2025 ([sak 14](#))
- Tiltaksplan for likestilling, inkludering og mangfold ([sak 15](#))
- Budsjettforslag 2025 ([sak 21](#))
- Status for oppfølging av fakultetets risikokart 2024-2025 ([sak 31](#))
- Budsjettfordeling for 2025 ([sak 32](#))

Strategiske vedtakssaker våren 2025

- Godkjenning av regnskap 2024 og overføringer til 2025 ([sak 1](#))
- Nøkkeltall og fastsetting av måltall - del 1 ([sak 2](#))
- Sett inn juni-sakene