



Styre: Fakultetsstyret ved Det samfunnsvitenskapelige fakultet

Dato: 07.02.2018

Styresak: 9/18

Arkivsaksnr: 2017/4215-ALMY

Møtedato: 20.02.2018

Organisering av økonomitjenestene ved Det samfunnsvitenskapelige fakultet

Henvisning til bakgrunnsdokumenter

[Fakultetsstyresak 31/2017](#)

Saken gjelder

God økonomistyring er viktig for at fakultetet skal kunne forvalte ressursene og oppfylle samfunnsoppdraget på best mulig måte. God kvalitet i økonomiarbeidet i alle ledd er en forutsetning for god økonomistyring. Strammere budsjetter fra departementet og en forventning om at en økende del av inntektene våre skal komme gjennom eksternt finansierte prosjekter, øker behovet for gode administrative tjenester innen økonomifeltet. Styrking av den eksternt finansierte virksomheten er en uttalt ambisjon både i fakultetets og UiBs strategi. Denne type prosjekter krever høy økonomikompetanse. Samtidig opplever vi økte krav til digitalisering og effektivisering av arbeidsprosesser.

På bakgrunn av dette ønsker fakultetsledelsen endringer for å få bedre og mer fremtidsrettede økonomitjenester ved fakultetet. Følgende mål er definert for arbeidet:

- Sikre høy kvalitet og god service i økonomitjenestene overfor alle brukerne
- Sikre god kvalitet i økonomiarbeidet og legge til rette for god økonomistyring
- Sikre stabile og robuste økonomitjenester (bl.a. ved fravær og ledighet)
- Sikre god søknadsstøtte og prosjektstøtte til BOA-aktiviteten
- Legge til rette for kompetanseutvikling og karrieremuligheter for økonomimedarbeidere

Fakultetsdirektøren oppnevnte i mars 2017 en prosjektgruppe som skulle se på innretningen og organiseringen av økonomitjenestene ved fakultetet. Prosjektgruppens mandat var å vurdere styrker og svakheter ved dagens organisering og innretning på økonomitjenestene og utarbeide konkrete forslag til forbedringstiltak i lys av fremtidens behov. Prosjektgruppen besto av Laila Eilertsen (seksjonssjef HR), Gro Aase (adm.sjef ved Institutt for geografi og sosantr) og Wenche Førre (ass. fakultetsdirektør) som har ledet arbeidet.

Anbefalinger fra prosjektgruppen

Prosjektgruppen leverte sin rapport 15. januar 2018. Rapporten ligger som vedlegg i saken.

De viktigste anbefalingene er:

- Større grad av arbeidsdeling og spesialisering blant økonomene enn i dag
- Økonomitjenestene ved fakultetet organiseres i to grupper, en for prosjektøkonomi og en for totaløkonomi/generell økonomi.

- Det foreslås ikke samlokalisering av økonomene ved fakultet
- Iverksette en rekke tiltak innenfor alle deler av økonomifeltet for å styrke disse
- Økt fokus på rutine- og kompetanseutvikling

Informasjon og involvering i prosessen

Anbefalingene kommer som følge av en grundig prosess der det har vært gjennomført individuelle samtaler med alle økonomimedarbeiderne ved fakultetet. Det har også vært gjennomført en elektronisk kartlegging der de har svart på spørsmål om arbeidsoppgavene sine. 31. januar 2018 ble det holdt informasjonsmøte der alle økonomimedarbeiderne og administrasjonssjefene var invitert

Det har vært møter med både HF-fakultetet og MatNat fakultetet som har sentralisert økonomitjenestene sine. I tillegg ble det oppnevnt en referansegruppe med vitenskapelig tilsatte (Ståle Knudsen, Lise Rakner og Hallvard Moe) som har gitt viktige utfyllende innspill. Administrasjonssjefene har vært godt orientert i prosessen, det samme har instituttlederne. Instituttlederne har spesielt vært opptatt av at økonomimedarbeiderne har sin arbeidsplass på instituttene og føler seg som en del av instituttet.

Informasjons- og drøftingsutvalget (IDU) har vært orientert om arbeidet i to omganger, 7. april 2017 og 16.februar 2018. En informasjons- og drøftingsplan ble lagt fram for det sentrale forhandlingsutvalget 7. februar 2018.

Fakultetsledelsens vurdering

Fakultetsledelsen er godt fornøyd med arbeidet som er gjort i prosjektgruppen. Rapporten svarer på en god måte på mandatet. Økonomitjenestene er i dag organisert som en del av instituttadministrasjonene og mange av økonomene er generalister som gjør litt av alle oppgaver. Prosjektgruppens rapport viser at dagens organisering gjør at økonomiarbeidet er sårbart ved fravær og ledighet og at arbeidsbelastningen varierer mellom enhetene og over tid. Det er også klart at økende BOA-aktivitet og mer komplekse og større prosjekter krever mer spesialisering og arbeidsdeling.

Proessen har vært grundig, berørte grupper har fått anledning til å komme med innspill. Etersom alle økonomimedarbeiderne ved fakultetet allerede er en del av fakultets fellesadministrasjon, vil omfanget av en omstilling være liten. For å sikre legitimitet for prosessen har det vært lagt vekt på involvering og god informasjon underveis. Man har også valgt å følge UiBs omstillingsavtale og vil også gjøre det i prosessen videre.

Fakultetsledelsen foreslår følgende:

1. For å møte fremtidens behov for vekst i BOA-aktiviteten, sikre god kvalitet i økonomiarbeidet og legge til rette for god økonomistyring deler fakultetsledelsen prosjektgruppens vurdering at det er behov for en større grad av arbeidsdeling og spesialisering enn i dag.
2. Økonomitjenestene ved SV- fakultetet organiseres i en økonomiseksjon på fakultetet som ledes av assisterende fakultetsdirektør. Økonomiseksjonen skal bestå av to grupper, en gruppe for prosjektøkonomi og en for totaløkonomi/generell økonomi. Hver av disse gruppene får en gruppeleder som har arbeidsledelse for medarbeiderne sine. Assisterende fakultetsdirektør har personalansvar for alle medarbeiderne i seksjonen.

3. Det gjøres ikke endringer når det gjelder lokalisering, nærhet til fagmiljøene sees på som viktigere enn at økonomene er samlokalisert.
4. De foreslåtte tiltakene for å styrke økonomitjenestene innenfor totaløkonomifeltet, innen feltet for generell økonomi og innenfor prosjektøkonomi følges opp av den nye økonomiseksjonen.
5. Det utarbeides en funksjons- og bemanningsplan.

Videre prosess

Det blir viktig å sikre involvering og god informasjon også videre i prosessen. Den viktigste endringen er at økonomimedarbeiderne samles i en økonomiseksjon på fakultet og at rapporteringslinjene går til assisterende fakultetsdirektør.

9. mars Funksjons- og bemanningsplan legges frem for IDU
Uke 11 og 12 Det gjennomføres innpassingssamtaler med alle økonomimedarbeidere
18. april Funksjons- og bemanningsplanen legges frem for forhandlingsutvalget
1. mai Ny organisering trer i kraft

Forslag til vedtak:

Fakultetsstyret slutter seg til anbefalingene slik de er beskrevet i saken. Økonomitjenestene ved fakultetet samles i en økonomiseksjon.

Jan Erik Askildsen
dekan

Alette Gilhus Mykkeltvedt
fakultetsdirektør

Vedlegg

- 1 Forslag til endring i organisering av økonomiarbeidet ved Det samfunnsvitenskapelige fakultet