

INNKALLING TIL MØTE

Dato/tid: Mandag 23. juni kl 10:00-12:00
Sted: Teams-innkalling (grunnet varme avstengt på RFB)
Innkalt: Morten Brun, Didier Pilod, Jan M. Nordbotten, Irina Markina, Stein Andreas Bethuelen, Rene Langøen, Ingrid Kristine Jacobsen, Kristine Lysnes, Lesya Gram-Radu, Marthe Ulmo Rønneseth, Lukas Knudsen, Randi Therese Eskeland, Antonella Zanna Munthe-Kaas (leder), Lill Knudsen (sekretær)

Medlemmer som ikke kan stille, må selv be vara om å stille. Møtene i Instituttrådet er ellers åpne for alle som ønsker å delta.

Nettside for Instituttrådet ved Matematisk institutt: <https://www.uib.no/math/54461/instituttrådet>

Dagsorden, 5 min

- Godkjenning av innkalling og sakliste
- Referat fra forrige møte godkjent på sirkulasjon
- Orientering om tidsplan for møtet

Sakliste

IR-sak 7/25: Orienteringssaker fra instituttleder (15 min)

- Administrasjon og ferieavvikling
- Ansettelsesstatus
- Tilslag nye prosjekter inklusiv insentivmidler
- Forslag til [ny inntektsfordelingsmodell](#) for instituttene på NT skal vedtas i fakultetsstyret i september- høring på institutt med frist 1. juli
- Ny utdanningsleder ved MI og nytt programstyre fra august
- Ny forskerutdanningsleder ved MI og nytt forskerutdanningsutvalg fra august
- Arbeid med grunnkursene og nytt bachelorprogram
- ARK prosessen videre
- Nytt instituttråd fra 1. august 2025

IR-sak 8/25: Utarbeiding av budsjettforslag 2026, Matematisk institutt (vedtakssak) (45min)

IR-sak 9/25: Budsjett og prognose (orienteringssak) (15 min)

IR-sak 10/25: Oppfølging av EVALMIT og mulig revisjon av strategi (10 min)

IR-sak 11/25: Oppstart av toårig masterprogram som inkluderer PPU (orienteringssak)(10 min)

IR-sak 12/25: Arbeid med areal reduksjon ved MI (10 min)

IR-sak 13/25: Eventuelt (10 min)

Antonella Zanna, leder

Lill Knudsen, sekretær

IR-sak 8/25: Utarbeiding av budsjettforslag 2026, og langtidsbudsjett 2026-2030 Matematisk institutt (vedtakssak)

- Vedlegg 1: Forslag til budsjettinnspill for 2026 fra Matematisk institutt til Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet
- Vedlegg 2: Budsjettforslag 2026 med langtidsbudsjett for perioden 2026 – 2030 for MI
- Vedlegg 3: Brev fra fakultetet om utarbeiding av budsjettforslag 2026
- Vedlegg 4: Budsjettinnspill fra fagmiljøene ved MI

Fakultetet har bedt instituttet om budsjettinnspill for 2026. Det knytter seg noe usikkerhet til neste års budsjett med innføring av [ny inntektsfordelingsmodell](#) for instituttene på NT som skal vedtas i fakultetsstyret i september. Endringene vil ha konsekvenser både for basisbevilgning og resultatindikatorene.

I foreløpig budsjett for 2026 er foreslåtte endringer av resultatinsentivene for utdanning i ny inntektsfordelingsmodell innarbeidet.

Vi står midt i et økonomisk skifte med nye økonomiske rammer der instituttet må jobbe med å øke inntjening, særlig fra resultatmidler og BOA aktivitet, men samtidig blir vi også nødt til å skalere ned utgifter etter våre faktiske inntekter. Fakultetsledelsen har forventninger til at instituttet jobber med rasjonalisering av utdanningsporteføljen (emner, programmer og studieretninger). Dette vil bli fulgt opp i programstyret og instituttrådet i løpet av høsten. Instituttet må i tillegg vurdere bemanning, areal og driftsutgifter.

Vi går inn i en periode der det blir helt nødvendig å redusere stab over tid (naturlig avgang) for å jobbe mot et balansert budsjett. I inneværende langtidsbudsjettperiode vil instituttet ha tre avganger og en forpliktelse, som gir en netto reduksjon på to årsverk.

Se vedlegg 2 for Budsjettforslag 2026 med langtidsbudsjett.

Fagmiljøene har blitt invitert til å sende inn forslag til tiltak utenom rammen, og mottatte innspill ligger i vedlegg 4. Instituttrådet bes om å prioritere alle innspill til strategiske tiltak utover rammen.

Innspill (se vedlegg 4 for mere informasjon):

Strategiske stillinger:

Fluidmekanikkgruppen (Fluido)

- Ønsket stilling: PhD-stilling (stipendiat)

Didaktikkgruppen (DID)

- Ønsket stilling: Postdoc (fra sommeren 2027)
- Ønsket stilling: 2x Professor II (forlengelse av eksisterende engasjementer)

Statistikk- og data science-gruppen (STAT)

- Ønsket stilling: PhD-stilling innen aktuarfag – finans/forsikring

- Ønsket stilling: Postdoc innen grunnundervisning i statistikk og matematikk

Porøse medier-gruppen (PMG)

- Ønsket stilling: Postdoc innen tungregning for koblede problem

Tidligere HK-dir midler:

Etter og videreutdanning av lærere, tidligere kalt kompetanse for kvalitet (kfk), ble flyttet fra HK-dir midler til UiB sin ramme i 2025. Instituttet har påtatt seg forpliktelsen å undervise dette også for høst 2025 og vår 2026. Instituttet fikk midler til å drifte kurset høsten 2025, og har en *klar forventning om også å få et strategisk tiltak utover rammen på NOK 1.270.000,- for å få dekket forpliktelsene våre her for 2026 fra EVU-midlene lagt i rammen til UiB.*

Forslag til vedtak:

- Instituttrådet vedtar budsjettforslag 2026 med de vurderinger og budsjetttramme slik det kommer frem i saken.
- Instituttrådet vedtar at følgende tiltak utover rammen for 2026 meldes inn med prioritering som avgjøres i møtet.
- Instituttrådet ser alvorlig på den økonomiske situasjonen og ber ledelsen jobbe med å skalere aktiviteten ved instituttet mot en bærekraftig økonomi. Instituttledelsen skal informere ansatte i et orienteringsmøte etter ferien om Instituttets økonomiske situasjon.

Vedlegg 1: Budsjettinnspill 2026

Forslag til Budsjettinnspill for 2026 fra Matematisk institutt til Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet

Matematisk institutt (MI) driver forskning og utdanning i teoretisk og anvendt matematikk, statistikk og matematikdidaktikk. Studietilbudet inkluderer både disiplinfag på alle nivå, integrerte profesjonsutdanninger inkl. lektorutdanning, og praktisk-pedagogisk utdanning og etter- og videreutdanning.

MI ligger an til å ha et akkumulerende underskudd i denne langtidsbudsjettperioden, selv om vi tar grep for å tilpasse oss nye rammebetingelser. De største utgiftene har instituttet til lønn og husleie. MI vil jobbe for en ytterligere arealfortetting i 2026-27, og denne forventningen er lagt inn i langtidsbudsjettet.

Lønnskostnader tar tid å omstille, og den økonomiske situasjonen setter oss dessverre i en uønsket situasjon der naturlige avganger og ikke strategiske valg blir avgjørende for nedbemanning. Instituttet har tre planlagte avganger inneværende budsjettperiode og ingen planer for nyansettelser. Innføring av ny pensjonsalder på 72 år fra 2026 er hensyntatt i langtidsbudsjettet, og medfører økte lønnsutgifter på langtidsbudsjettet.

MI er et undervisningstungt institutt, og får en stor andel av inntektene våre fra grunnundervisning i matematikk og statistikk på tvers av studieprogrammene på fakultetet. Det blir viktig for instituttet og øke resultatbaserte inntekter fra undervisning den kommende periode. Instituttet har de siste årene jobbet med å redusere driftsutgifter mot undervisning samtidig som vi har fokus på kvalitet og gjennomføring. Vi har mottatt intensivmidler for flere prosjekter, og instituttet samarbeider med STEM Education Research Center (SERC) ved fakultetet. Det er helt avgjørende at utvikling av gode læringsareal, opprettelse av "Mattestuen" og opplæring av gruppeledere følges opp av fakultetet for å bygge opp under målet om økt gjennomføring i grunnemnene våre.

Etter og videreutdanning av lærere, tidligere kalt kompetanse for kvalitet (kfk), ble flyttet fra HK-dir midler til UiB sin ramme i 2025. Instituttet har påtatt seg forpliktelsen å undervise dette også for høst 2025 og vår 2026. Instituttet fikk midler til å drifte kurset høsten 2025, og har en *klar forventning om også å få et strategisk tiltak utover rammen på NOK1.270.000,- for å få dekket forpliktelsene våre her for 2026 fra EVU-midlene lagt i rammen til UiB.*

Nettobidraget fra eksterne forskningsprosjekter er helt avgjørende for instituttets økonomi. MI har hatt høy forskningsaktivitet på eksterntfinansierte prosjekter i en periode, og instituttet har flere faste forskere lønnet på eksterne midler. Instituttet jobber systematisk med å opprettholde dagens nivå av eksterntfinansiering, og at prosjektene planlegges godt inn mot instituttets faglige strategi. Instituttet har utarbeidet retningslinjer for budsjettering i forskningssøknader, og har en klar forventning om å hente inn mer TDI for stillinger finansiert av prosjekt, det vil også bli viktig å hente inn større grad av frikjøp av forskningstid for våre faste vitenskapelige ved instituttet. Instituttets retningslinje prioriterer bruk av stipendiat-årsverk der det er mulighet for dette i prosjektet. Resultatinntekter fra ph.d. gjennomføring er også en viktig inntektskilde for instituttet.

Øremerkede midler (sentral EF) utgjør en betydelig andel av grunnbudsjettet (GA+GP), og det kan bli nødvendig å utsette aktivitet på disse midlene i budsjettperioden (2026-2030) på grunn av store underskudd på annum (GA). Dette vil bli gjort i dialog med fagmiljøene.

Matematisk institutt ber om støtte til følgende strategiske tiltak knyttet til forskning og undervisning, i prioritert rekkefølge slik det ble vedtatt i Institutttrådsmøte den 23. juni.

Strategiske stillinger:

EVU lovnader- Tidligere HK-dir midler:

Etter og videreutdanning av lærere, tidligere kalt kompetanse for kvalitet (kfk), ble flyttet fra HK-dir midler til UiB sin ramme i 2025. Instituttet har påtatt seg forpliktelsen å undervise dette også for høst 2025 og vår 2026. Instituttet fikk midler til å drifte kurset høsten 2025, og har en *klar forventning om også å få et strategisk tiltak utover rammen på NOK1.270.000,- for å få dekket forpliktelsene våre her for 2026 fra EVU-midlene lagt i rammen til UiB.*

Vedlegg 2: Budsjettforslag 2026 med langtidsbudsjett for perioden 2026 – 2030

	2026	2027	2028	2029	2030
Grunnbevigning annum GA (inkl. rekrutteringsstillinger)					
Inntekter					
Basis	-19 920	-20 070	-20 031	-19 976	-19 923
Resultatmidler åpen ramme (utdanningsinsentiv)	-15 229	-16 612	-17 430	-17 295	-17 814
Resultatmidler tidligere lukket ramme/ forskningsindikator fakultet, UiB	0	0	0	0	0
Øremerkede tildelinger rekrutteringsstillinger	-23 263	-23 088	-22 863	-21 993	-22 268
Øremerkede tildelinger annet	-40	-40	-40	-40	-40
Instituttinntekter	-540	-540	-540	-540	-540
Sum inntekter	-58 992	-60 350	-60 904	-59 844	-60 585

Kostnader

Fastlønn	43 529	44 043	46 206	46 896	47 332
Lønn rekrutteringsstillinger	14 843	14 926	13 616	13 379	13 928
Refusjoner foreldrepenger, sykepenger	-685	-708	-732	-754	-777
Investering	260	571	282	293	305
Drift	4 606	4 597	4 735	4 877	5 024
Husleie	7 950	8 096	8 210	8 456	8 710
Nettobidrag BOA og Sentral EF	-7 857	-8 766	-10 327	-10 608	-10 894
Annet	1 517	1 796	1 643	1 623	1 690
Sum kostnader	64 164	64 555	63 632	64 162	65 317

Driftsresultat GA	5 172	4 204	2 728	4 318	4 732
Overføring fra forrige år GA	10 052	15 224	19 428	22 156	26 474
Akkumulert resultat GA	15 224	19 428	22 156	26 474	31 207

Grunnbevilgning prosjekt GP (eksl. rekrutteringsstillinger)

Inntekter

Sentral egenfinansiering	-1 274	-941	-2 334	-2 120	-2 300
Vitenskapelig utstyr	0	0	0	0	0
Andre grunnbevilgning prosjekt	-1 470	-200	-200	-200	-200
Sum inntekter	-2 744	-1 141	-2 534	-2 320	-2 500

Kostnader

Sentral egenfinansiering	500	200	1 000	1 000	1 000
Vitenskapelig utstyr	0	0	0	0	0
Andre grunnbevilgning prosjekt	1 320	150	150	150	150
Sum kostnader	1 820	350	1 150	1 150	1 150

Driftsresultat GP	-924	-791	-1 384	-1 170	-1 350
Overføring fra forrige år GP	-6 113	-7 037	-7 828	-9 213	-10 383
Akkumulert resultat GP	-7 037	-7 828	-9 213	-10 383	-11 733

**Grunnbevilgning total
(GA+GP)**

Driftsresultat GA+GP	4 248	3 413	1 343	3 148	3 382
Overføring fra forrige år GA+ GP	3 939	8 187	11 600	12 943	16 091
Akkumulert resultat GA+GP	8 187	11 600	12 943	16 091	19 474

BOA-aktivitet

Finansieringskilde	2026	2027	2028	2029	2030
NFR	8 200	11 500	19 800	20 400	21 000
EU	12 200	12 600	15 500	15 500	15 500
Andre	11 500	12 800	14 400	15 600	16 600
Sum BOA-aktivitet	31 900	36 900	49 700	51 500	53 100

Vedlegg 3- se vedlegg epost

Vedlegg 4

Fluido-gruppen

Vi ønsker å fremme et forslag om å søke en **strategisk stipendiatstilling** til Fluidmekanikkgruppen. Stillingen vil være sentral for å følge opp anbefalingene fra Evalmitrapporten, sikre videre deltakelse i SFI CRIMAC, og bidra til å etablere aktivitet i SFI Smart Ocean. Den vil også støtte vår langvarige innsats innen miljøovervåkning knyttet til CO₂-lagring og støtte opp om pågående SFF søknader vi er involvert i. Vi ser for oss en kandidat som arbeider med maskinlæring for marin miljøovervåkning, dataanalyse, anomali-deteksjon og utvikling av surrogatmodeller basert på fysiske lover.

Evalmit-rapporten gir flere strategiske anbefalinger for å styrke gruppens utvikling. Den fremhever behovet for økt tverrfaglig samarbeid, både internt og med eksterne partnere, for å møte komplekse forskningsutfordringer. Den anbefaler også å diversifisere finansieringskildene, blant annet gjennom samarbeid med industri og alternative støtteordninger. Videre legges det vekt på å styrke brukerorientert forskning med høy samfunnsnytte, forbedre kunnskapsoverføring og formidling, samt å utvide det internasjonale engasjementet for å styrke nettverk og synlighet.

En ny stipendiat vil kunne sikre at gruppen fortsetter som aktiv partner i SFI CRIMAC, etter at Ahmet Pala disputerte tidligere i vår, og styrke samarbeidet med SFI Smart Ocean. Begge disse sentrene benytter maskinlæring, er rettet mot marin forskning, og har gode partnere fra academia og industri. Stillingen vil dessuten bidra til videreutvikling av ACTOM-verktøyet i samarbeid med internasjonale partnere og støtte opp om vår aktivitet under SEAS-programmet ved UiB. Gruppen er også aktivt med i to SFF søknader, Henrik og Yan jobber sammen med Trondheim-miljøet i en søknad hvor Yan Li er tiltenkt en veldig sentral rolle og en sammen med Pandemisenteret hvor undertegnede er tiltenkt en pakkelederrolle. Gitt temaet, det vil også være naturlig å bruke stillingen til å søke tettere samarbeid med statistikkgruppen ved instituttet, noe vi hadde stor suksess med i dCod 1.0 prosjektet for noen år tilbake.

Vi mener derfor at en slik strategisk stipendiatstilling vil styrke både internt samarbeid i Fluidmekanikkgruppa, med andre grupper på instituttet og ved UiB, og ikke minst videreutvikle våre allerede gode nasjonale og internasjonale nettverk. Den vil også ha potensial til å tilføre ekstern finansiering gjennom fortsatt og utvidet samarbeid med de sterke pågående SFI miljøene.

DID-gruppe

På gruppemøtet i didaktikkgruppen har det blitt ytret en del bekymringer om gruppens fremtidige arbeidsbelastning. Spesielt er vi opptatt av veiledningssituasjonen når vi ser litt inn i fremtiden. Det er meget godt mulig at Christoph Kirfel slutter i jobben når han blir 70 og da vil dette behovet melde seg. Morthen Munthe har en postdok-stilling og har dermed bare 25% undervisnings og veiledningsplikt. PHD-studenten Stian Hirth blir ferdig med sin stipendiatperiode våren 2026. Dermed faller hovedbelastningen med veiledningen bare på en kollega, Johan Lie. Situasjonen i gruppen er meget sårbar særlig med tanke på at kolleger vil søke om forskningsfri eller får tilslag på større prosjekter.

Vi foreslår at det lyses ut en **postdok-stilling** fra sommeren 2027 slik at veiledningsbyrden kan fordeles bedre på kollegene og postdokene. Det viser seg nemlig at de integrerte studentene i økende grad ber om didaktiske masteroppgaver.

For tiden er vi avhengig av støtten fra **prof II, Ove Gunnar Dragset**. Vi forstår at hans engasjement vil være begrenset, men vi håper han vil kunne veilede ferdig de studentene som han har fått tilvist. Disse blir ferdige våren 27.

Vi håper også at **Bettina Dahl Søndergaard** vil kunne fortsette i sin **prof II stilling**.

Stat-gruppe

Tilskudd utenfor rammen – stipendiat innen aktuarfag - finans/forsikring

Statistikk og data science gruppen ved Matematisk institutt (MI) ved Universitetet i Bergen har de siste årene hatt en sentral rolle i utviklingen og gjennomføringen av aktuarutdanningen i Norge, og tilbyr det eneste profesjonsstudiet i aktuarfag¹. Utdanningen, det 5-årige integrerte masterstudiet i aktuarfag og dataanalyse, har tiltrukket seg mange studenter og utdanner kandidater som er ettertraktet i arbeidsmarkedet, særlig innen forsikrings- og finanssektoren.

For å styrke forskningsmiljøet, kvalitet og kapasitet i den tilhørende undervisningen, samt for å sikre videre utvikling av studieprogrammet og fagmiljøet, søker vi om:

- Midler til en **fireårig stipendiatstilling** innen statistikk og data science med retning mot finans og forsikring med et års pliktarbeid.

Hva prosjektet søker å oppnå

1. Pliktarbeidet

Vi ønsker at pliktarbeidet til stipendiatet skal benyttes til følgende punkter nevnt under. Spesielt ønsker vi at stipendiaten skal knyttes opp mot forskningssenteret i realfagslæring (STEM Education Research Center – SERC) – for å sikre høy kvalitet i utviklingen av undervisningen i fagfeltet

- bidra til videre utvikling av emnene STAT230 Livsforsikringsmatematikk og STAT231 Skadeforsikringsmatematikk og risikoteori, spesielt med fokus på arbeidslivsrelevante caseoppgaver og bruk av R/Rstudio.

- kunne være en ressurs i fagmiljøet for å styrke koblingen til næringslivet og sikre at utdanningen er oppdatert på regulatoriske og teknologiske endringer (som Solvens II og maskinlæring i forsikring).

- bidra i masterveiledning (ved behov)

- gi input til utviklingen av undervisningsopplegg og materiale som reflekterer praktisk risikoberegning, kapitalstyring og avansert statistisk modellering.

2. Forskning innen finans og forsikring

Selve forskningsprosjektet til stipendiatstilling (100 %, tre år) er knyttet til feltet finans og forsikring.

Tema for prosjektet vil ligge innenfor områder som:

- simulering og risikomodellering ved hjelp av avanserte statistiske og maskinlæringsbaserte metoder
- kapitalforvaltning og avhengighetsstruktur i finansielle aktiva,
- effekter av klimaendringer, spesielt ekstremvær, og økt usikkerhet i skadeforsikringsmodellering.

- datadrevet prediksjon av forsikringspremier og tilhørende kvantifisering av usikkerhet.

Universitetet i Oslo tilbyr en Msc som gir aktuarkompetanse. Stipendiaten vil inngå i det eksisterende og sterke forskningsmiljøet innen anvendt statistikk og finans/forsikring ved MI, og det er naturlig at førsteamanuensis Yushu Li vil ha en sentral rolle i veiledningen.

Forventede effekter og faglig forankring

Tiltakene vil styrke både undervisningskvalitet og forskningsaktivitet ved MI. Vi sikter mot:

- høyere arbeidslivsrelevans i undervisningen og øke kvaliteten i undervisningen via kontakten med SERC,
- økt forskningsproduksjon og samarbeid med forsikrings- og finansbransjen,
- styrket nasjonal rolle i utdanning og internasjonal rolle i forskning på forsikringsmatematikk.

Tiltaket støtter opp under fakultetets og universitetets satsing på utdanningskvalitet, arbeidslivsrelevans og forskning innen data science innen forsikring og finans.

Strategisk Postdoc i grunnundervisning i statistikk og matematikk.

Undervisning av grunnkurs er en viktig oppgave for Matematisk institutt, både i form av samfunnsoppdraget, men også for økonomien til instituttet. Selv om det er lite endringer pensum i grunnkursene STAT110, STAT101, MAT111 og MAT101, er det andre faktorer som endrer seg, slik som eksamensform og bruk av flervalgsspørsmål. Videre er Statistikk nå tatt ut av videregående skole, og det er et spørsmål om noe må gjøres med undervisningen for å ta hensyn til at de fremtidige studentene stiller med et dårligere utgangspunkt. Grunnkursene har mange studenter, og gir grunnlag for didaktisk forskning innen statistikk og matematikk. Et eksempel på et slikt prosjekt er at STAT110 er knyttet til SLATE-senteret ved UiB, der vi får tilgang mer detaljerte data enn det vi får gjennom MittUiB. Slike data kan så kobles til prestasjon på eksamen. Andre aktuelle forskningstema er om almen tilgjengelighet av kunstig intelligens (KI) gjør at vi bør endre måten vi underviser og tester på. Med KI vil man som regel alltid ha et løsningsforslag tilgjengelig (innenfor pensum i grunnkursene), og den relevante oppgaven for studenten er om forslaget er korrekt og relevant løsning. Et aktuelt forskningstema er hvordan man skal utforme (deler av) eksamen for å teste denne egenskapen hos studenten. Det er i skrivende stund blitt klart at UiB har fått innvilget KI-senteret «Artificial Intelligence Centre for the Empowerment of Human Learning» under ledelse av Barbara Wasson (også leder av SLATE). Dette vil bli mye aktivitet rundt dette KI-senteret, og dette vil skape et spennende miljø for postdoc'en som det søkes om. Postdoc'en vil være en viktig for å bringe ideer og metoder fra KI-senteret inn i grunnundervisningen ved Matematisk institutt

PMG

Postdoktor innen tungregning for koblede problem

Forskningsgruppen for porøse medier ved Matematisk institutt har over lengre tid produsert forskning av høyt volum og høy kvalitet. Gruppen har de siste årene vært vertskap for VISTA senter for modellering av koblet undergrunnsdynamikk, drevet et ERC prosjekt, og har i løpet av det siste året blant annet fått tildelt tre nye FRIPRO-prosjekter. I Forskningsrådets nylige evaluering av Matematikk, IKT og teknologi ble gruppen anerkjent som en verdensledende forskningsgruppe for sine grunnleggende bidrag til anvendt og beregningsorientert matematikk for undergrunnskunnskap. For tiden jobber gruppen blant annet med en søknad om et Senter for fremragende forskning ved initiativet «MaCS – Center for Mathematics of the Changing Subsurface». Hovedaktiviteten i gruppen er knyttet til numeriske simuleringer av koblede prosesser i undergrunnen, inkludert utvikling av et simuleringsverktøy for slike problem. For å muliggjøre mer komplekse og storskala simuleringer er utvikling av kode som kan utnytte tungregnerressurser sentralt, og dette er derfor et viktig tema i SFF-søknaden. Imidlertid har ikke dette vært en prioritering i gruppen tidligere og gruppen er derfor avhengig av å styrke sin kompetanse innen området. Dette behovet vil møtes ved rekruttering av en postdoktor med doktorgrad innen relevant metodikk. Kompetansen og infrastrukturen som blir bygget opp vil være viktig for å støtte SFF-initiativet og posisjonere gruppen for å utnytte ressurser knyttet til den nasjonale satsingen på infrastruktur for tungregning.

IR-sak 9/25: Budsjett og prognose for 2025 (orienteringssak) (15 min)

Det blir gitt en muntlig orientering om prognose for inneværende år i møtet.

	BUDSJETT 2024	REGNSKAP 2024	BUDSJETT 2025	PROGNOSE 2025
--	------------------	------------------	------------------	------------------

Driftsresultat, GA+GP	7 053 000	2 672 000	2 134 000	1 400 000
Overføring fra året før, GA+GP	-153 000	-153 000	2 518 000	2 500 000
Overføring til neste år, GA+GP	6 900 000	2 519 000	4 652 000	3 900 000

IR-sak 10/25: Oppfølging av EVALMIT og mulig revisjon av strategi (drøftingssak)(10 min)

Den 17. Juni organiserte NFR innspillmøte til oppfølging av EVALMIT. MI v/UiB ble valgt ut til å holde 2-3 minutters innlegg blant alle de matematiske instituttene involverte i evalueringen. I forkant av møtet ble de ansatte v/ MI ble invitert (per epost) til å spille inn eventuelle momenter.

Instituttlederen tok kontakt med de andre matematiske instituttledere for innspill. Det ble enighet til følgende innspill som ble levert muntlig

“Den nasjonale evalueringsrapporten gir et tilfredsstillende bilde av matematikkmiljøene i Norge. Den bygger i stor grad på egenevalueringer og tidligere rapporter, og har hovedfokus på samarbeid, nasjonale nettverk og samfunnseffekter. Rapporten er i mindre grad forskningsorientert.

Generelt viser rapporten at matematikkforskningen i Norge holder et godt nivå. Samtidig peker den på flere utfordringer, særlig for teoretisk (ren) matematikk. Dette gjelder blant annet nedgang i rekruttering fra skoleverket og endringer i statlig finansiering. Teoretisk matematikk spiller en avgjørende rolle som grunnlag for mange andre fagområder på kort og lang sikt, men har i dag begrenset tilgang til finansieringskilder sammenlignet med fag som omfattes av tematiske utlysninger. Samtidig har teoretisk matematikk vist seg å være sentral for områder som sikkerhet og beredskap – temaer som er høyst aktuelle i dagens samfunn.

Rapporten fremmer flere relevante anbefalinger for matematikkfaget:

- Økt støtte til grunnleggende forskning i matematikk, særlig innen teoretisk matematikk, i Forskningsrådets portefølje – gjerne gjennom øremerking av midler.
- Etablering av en egen pott for små og mellomstore prosjekter (f.eks. 6 mill. for ett PhD-/postdoktorløp og 12 mill. for to), som er bedre tilpasset forskningen i teoretisk matematikk enn dagens store bevilgninger (som sentre).

Matematikkmiljøene i Norge støtter disse anbefalingene og forventer at Forskningsrådet tar dem til etterretning i sin kommende porteføljerevisjon.

I tillegg oppfordrer vi Forskningsrådet til å vurdere følgende tiltak:

- Gjeninnføring av individuelle NFR PhD og postdoktorprosjekter, etter modell av MSCA. Dette vil kunne bidra til bedre kjønnsbalanse og økt mobilitet, og gjøre fagmiljøene mer dynamiske

– i tråd med anbefalingene i AU-rapportene. Ordningen bør sikre rekruttering av de beste talentene i matematikk i en tid hvor institusjonenes finansiering er under press. Rapporten peker på at antallet postdoktorer og PhD-studenter i teoretisk matematikk er for lavt.

- Videreføring av støtte til nettverksbygging, som har vist seg svært verdifullt – eksempelvis gjennom prosjekter som Trond Mohn Stiftelses «Ren matematikk i Norge».
- Videreføring og styrking av nasjonale forskerskoler i matematikk, som gir en unik mulighet til å koordinere forskerutdanning på nasjonalt nivå, skape forskningssynergier og bygge studentmiljøer som ellers ikke ville vært mulig i små forskningsgrupper innen teoretisk matematikk.

Forslag til vedtak:

IR-sak 11/25: Oppstart av toårig masterprogram som inkluderer PPU (orienteringssak)(10 min)

Fra og med studieåret 2026/27 vil det kunne komme en ny liten gruppe studenter som skal skrive masteroppgave på instituttet.

Fakultetet/instituttet har startet opp toårig masterprogram som inkluderer PPU. Studentene tar PPU i 1. studieår og i 2. studieår følger de samme opplegg som i 5. året på lektorprogrammet, 30 sp emner og 30 sp masteroppgave. Det er altså en mulig måte å «hoppe inn i» lektorprogrammet på for de som bestemmer seg for å ta lektorutdanning etter å ha studert litt. De fire instituttene som er med i lektorprogrammet er også med på dette programmet. Pr. nå er det kun 5 plasser.

I sammenheng med opprettelsen av dette programmet og muligheten til å få flere kvalifiserte søkere, ligger det an til at det blir kun krav om et fag for opptak til PPU fra og med H26. Dvs. at det blir mulig å ta PPU kun med matematikk.

Forslag til vedtak:

Instituttrådet tar saken til orientering.

IR-sak 12/25: Arbeid med areal reduksjon ved MI (Drøftingssak) (10 min)

I utviklingen av langtidsbudsjettet ser instituttet et behov for å vurdere en ytterligere arealreduksjon. Vi kan også knytte en reduksjon mot en fremtidig tvungen nedbemanning og redusert kontorbehov. Instituttet disponerer i dag 3286m² med en husleie på NOK7.689.000,-. I budsjettet slik det presenteres for instituttrådet i dag ligger det en forventning om 100m² reduksjon av areal fordelt over to år med 50m² kvadrat hvert av årene 2027 og 2028. Dette vil gi en innsparing på totalt NOK900.000,- i langtidsbudsjettet.

Vi foreslår å sette ned en arbeidsgruppe med representanter fra gruppe A, B, C, og D for å utarbeide en plan for en slik arealreduksjon.

Forslag til vedtak:

Instituttledelsen oppnevner en arbeidsgruppe for å utarbeide en plan for en arealreduksjon på minst 100m² ved MI. Arbeidsgruppen skal ha representanter fra gruppe A, B, C, og D.

IR-sak 13/24: Eventuelt



Matematisk institutt
Institutt for informatikk
Institutt for fysikk og teknologi
Kjemisk institutt
Geofysisk institutt
Institutt for geovitenskap
Institutt for biovitenskap
Michael Sars-senteret

Utarbeiding av budsjettforslag for 2026

Fakultetsstyret skal behandle fakultetets budsjettforslag for 2026 i møte 11. september 2025. Forslaget danner grunnlag for dialogmøter og budsjettsamtaler med universitetsledelsen, samt senere fordeling i universitetsstyret.

De overordnede føringene finnes i UiBs og NTs strategier, og budsjettet for 2026 vil være en videreføring av gjeldende strategiske satsinger i foregående års budsjetter. Et viktig element i fakultetets budsjett for 2026 vil være videre realisering av planene knyttet til Nygårdshøyden sør.

Fakultetet forvalter betydelige midler for å bidra med realfaglig forskning, utdanning, formidling og innovasjon til samfunnet. Som følge av økte kostnader og reduserte inntekter kommer likevel budsjettsituasjonen for 2026 til å bli krevende med tanke på å realisere fakultetets faglige prioriteringer og ambisjoner, og budsjettet vil medføre stramme prioriteringer. En viktig suksessfaktor vil være god uttelling på våre BOA-søknader, særlig til Forskningsrådet og EU. Det vektlegges å komme godt i gang med strategisk skalering av driften til rammene slik vi forventer de vil være de nærmeste årene. Spesielt viktig er det å skalere faste forpliktelser som lønn og husleie.

Hoveddelen av fakultetets budsjett fordeles direkte til instituttene, mens en mindre del av budsjettet blir satt av for å ivareta felles drift og gi strategiske investeringsmuligheter for satsinger.

Fakultetets foreløpige budsjetttramme for 2026

I møte 08.05.2025 behandlet Universitetsstyret saken «Foreløpige rammer for budsjett 2026¹». Store deler av tilskuddet fakultetene får av KD-midler (rammetildeling) ble fordelt. Dette inkluderte hele basisbudsjettet inkludert endringer i studieplasser og resultatuttelling, samt budsjett for rekrutteringsstillinger med unntak av stillinger med utløp i 2026.

Følgende endringer er ikke innarbeidet i UiBs budsjett, men vil bli vurdert frem mot endelig budsjettfordeling i oktober:

- Refordeling av rekrutteringsstillinger
- Øremerkede poster
- Avsetning til investeringer

¹ [Universitetsstyresak 35/25: Foreløpige rammer for budsjett 2026](#)

- Internhusleie – basert på vedtak om ny husleiemodell og revidert masterplan for areal. Det legges ikke opp til videre realvekst i internhusleien.
- Budsjett for BOA
- Budsjett for øvrige inntekter

Disse postene vil være gjenstand for ytterligere prosess i dialog med enhetene.

Foreløpig ramme er i stor grad en konsekvensjustering av tidligere beslutninger.

- Det er lagt til grunn en lønns- og priskompensasjon (LPK) på 3,4 % for 2026 (+27,8 MNOK).
- Estimat for statlige kutt er 1,0 % (-8,4 MNOK).
- Det planlegges ingen økning i omfordelingen til UiB felles, og veksten settes dermed til 0 % i 2026.
- Videreføring av studieplasser fra 2025 og utfasing av koronastudieplassene reduserer NTs ramme med 5,0 MNOK.
- Vedtatt nedtrapping i Michael Sarssenterets bevilgning fører til at rammen reduseres med 5,0 MNOK.
- Resultatuttelling åpen ramme (utdanning - aktivitet) øker fakultetets budsjett med 1,4 MNOK.
- Forskningsindikatoren for fakultet gir en økning på 7,4 MNOK.
- 49 av NTs rekrutteringsstillinger utgår og skal fordeles på nytt av Universitetsstyret. Fordelingen skjer først etter UiBs styremøte i oktober.

Fakultetet må hensynta usikkerhet i rammene. Endelig behandling av budsjett 2026 er planlagt i universitetsstyrets møte 30. oktober, etter at statsbudsjettet er lagt frem.

Det vises til fakultetsstyresak 16/2025² for mer informasjon og signaler om budsjett og budsjettprosess for 2026.

Utarbeiding av instituttenes budsjettforslag

Fakultetsstyret skal vedta ny inntektsfordelingsmodell i sitt møte i september. Denne modellen vil være førende i fakultetets budsjettfordelingssak som legges frem for fakultetsstyret i desember.

Inntektsfordelingsutvalgets forslag³ til ny inntektsfordelingsmodell ved NT blir drøftet i fakultetsstyrets møte i juni.

Fakultetet står midt i et økonomisk taktskifte: I en stadig mer konkurranseutsatt virkelighet arbeider vi målrettet for å øke inntektene, både gjennom eksterntfinansiering (BOA), gjennom studiepoengproduksjon og doktorgradskandidater og ser hvordan vi kan skape handlingsrom i en krevende tid. Samtidig må vi redusere aktiviteten for å tilpasse oss de faktiske inntektene, og oppnå balanse mellom øremerkede midler på grunnbudsjettet og annuumstildeling.

Det må derfor arbeides strategisk og systematisk i alle ledd for å styrke eksterntfinansiering, tydeliggjøre faglige prioriteringer og avklare ambisjonsnivå, foruten med å vurdere det enkelte institutts fremtidige økonomiske bærekraftige nivå.

² [Fakultetsstyresak 16/2025 - Forberedelse budsjett og budsjettprosess for 2026](#)

³ [Fakultetsstyresak 15/2025 - Ny inntektsfordelingsmodell – innledende drøfting](#)

Fakultetsledelsen har forventninger til at instituttene jobber med rasjonalisering av utdanningsporteføljen (emner, programmer og studieretninger). Alle instituttene må i tillegg vurdere bemanning, leiesteder, infrastruktur og driftsutgifter.

Taktskiftet vil følge oss videre både i 2026 og i årene fremover, og vil være en viktig premiss også i budsjettet for neste år.

Tabellmalene som skal brukes i budsjettprosessen for 2026 følger samme mal som i fjor.

Sammendrag – presentasjon av faglige oppgaver og utfordringer (ca. ½ - 1 side)

Instituttet skal her legge frem en kortfattet presentasjon av fagligstrategiske muligheter og utfordringer innen forskning, utdanning og formidling. De viktigste strategiske prioriteringene må fremheves, og det må tas utgangspunkt i realistiske budsjettforutsetninger.

Innspill til strategiske/øremerkede avsetninger (tabell 1 - 7)

Alle strategiske tiltak skal kostnadsberegnes, prioriteres og begrunnes. Strategiske satsinger må være i samsvar med universitetets, fakultetets og instituttets egne strategier.

✕ **Forskningsinfrastruktur.** Fakultetet arbeider stadig mer strategisk når det gjelder forskningsinfrastruktur og har etablert et veikart som er et nyttig verktøy vi vil fortsette å utvikle de kommende årene. For å være i forskningsfronten er state-of-the-art infrastruktur vesentlig på områder vi ønsker å være ledende. I tillegg har vi en rekke mellomstore infrastrukturer («arbeidshester») som trenger å skiftes ut eller som har store oppgraderingsbehov. Det er derfor en ambisjon å ha strategiske avsetninger på fakultetet til noen investeringer, samt utvikle en mer bærekraftig økonomi på instituttene til å bære noe høyere drifts- og investeringsnivå enn det som rammene i dag gir.

Instituttene bes om å sette opp prioriterte lister over sine utstørsbehov; småutstyr under 200 KNOK, mellomstort utstyr over 200 KNOK og større infrastrukturer som kan søkes fra Forskningsrådet (tabell 1-3). For de tre øverst prioriterte infrastrukturene bes instituttene om å redegjøre for strategisk forankring, plan for drift av infrastrukturen (inkl. om det er et nytt leiested eller om det skal inngå i eksisterende leiested), mulighet for sambruk på tvers av institutter, og evt. kobling til søknader om ekstern finansiering av forskningsinfrastruktur. Informasjonen vil danne grunnlaget for fakultetets prioritering. Etter fakultetets modell vil 20 % av tildelt beløp tilbakebetales over 4 år.

✕ **Rekrutteringsstillinger** ligger delvis fast i instituttens rammer og blir delvis tildelt som strategisk ressurs for 3 – 4 år om gangen. Stipendiatstillinger representerer den største delen av fakultetets strategiske handlingsrom og er i praksis valutaen som institutt og fakultet kan benytte som egenbidrag inn mot strategisk viktige forskningsprosjekt. For fakultetet er det svært viktig å få bevilget stipendiatstillinger som trekkes ut av fakultetets ramme, for en ny periode. Instituttene bes sette opp en prioritert og begrunnet liste over rekrutteringsstillinger (tabell 4). Listen må inkludere eventuelle stillinger som utløses fra fakultetets toppfinansiering. Rekrutteringsstillingene tildeles med en sats på 1 202 752 NOK.

✕ **Langsiktige EVU-tilbud.** Instituttene kan også fremme forslag til EVU-tilbud. UiB har fått midler i rammen basert på innvilgede søknader i tidligere utlysninger fra Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir) som kan brukes til å finansiere langsiktige EVU-tilbud. Forslagene legges inn i tabell 5, og bør inkludere en kort beskrivelse av:

- Målgruppe (kompetansebehov, etterspørsel og rekrutteringsgrunnlag)
- Finansieringsbehov og eventuell annen finansiering
- Eventuelle eksterne og interne samarbeidspartnere
- Forankring i strategier og planer (innretning i tråd med universitetsstrategien og fakultetets faglige profil)
- Langsiktige planer

⌘ **Avtalte tildelinger**, men der instituttet ikke har fått formell tildeling må legges inn i tabell 6.

⌘ **Eventuelle andre innspill** legges inn i tabell 7, bl.a. innspill om nye studieplasser.

Bidrags- og oppdragsfinansiert aktivitet (BOA)

Hovedmålet med BOA er å drive forskning av høy vitenskapelig kvalitet. Med en forventet strammere økonomisk situasjon på grunnbevilgningen blir nødvendigheten av eksternfinansiert virksomhet ytterligere forsterket. Det er viktig å erkjenne at forskningssystemet i Norge er strukturert slik at fakultet med stor eksperimentell- og feltaktivitet, ikke kan drive forskning og utdanning uten en stor portefølje av ekstern finansiering. Fakultetet må derfor fokusere ytterligere på å lykkes med eksternfinansiering i 2026 og aller helst få en økning.

I budsjettforslaget bes det om tilbakemelding på instituttenes tiltak for å øke den eksternfinansierte aktiviteten. Budsjettforslaget skal inneholde prognoser for aktivitet finansiert av NFR, EU og andre bidragsytere (spesifisert på alle finansieringskilder). Videre skal budsjettet inneholde instituttets prognose for inntekter fra BOA til dekning av kostnader på GB (nettobidraget), samt at det skal opplyses om antall stillinger som forutsettes i budsjettet (tabell 8 og 9).

Flere av instituttene budsjetterer med faste lønnskostnader og internhusleie som samlet er høyere enn grunnbevilgningen. For disse instituttene vil inntekter fra eksterne prosjekter til dekning av lønnskostnader, indirekte kostnader og leiestedskostnader være særlig viktig. For alle instituttene er en økning i eksternt finansiert aktivitet viktig for å nå instituttenes og fakultetets fagligstrategiske målsetninger.

Investeringsbudsjett – bevilgning og BOA

Kunnskapsdepartementet praktiserer en øvre grense på 5 % overføring på driftsmidler, mens det er åpnet for et høyere overføringsnivå på investeringer. Det siste forutsetter at investeringene må kunne dokumenteres gjennom vedtak.

Instituttene bes omtale sitt planlagte nivå på investeringer for perioden 2026 – 2030 og hvordan disse er tenkt finansiert. Planen skal bidra til å følge opp kravet om en samlet investeringsplan som stilles fra KD. Denne planen skal bestå av en detaljert (så langt det lar seg gjøre) liste fordelt på konkret investering, beløp og år.

Mens tabellene 1-3 er prioriterte lister over utstyrsbehovene til instituttene, skal man i tabell 10 (investeringsbudsjettet) legge inn et realistisk anslag over forventede investeringer finansiert fra både bevilgning og BOA. Med investeringer menes anlegg med verdi over 50.000 kroner og varighet over 3 år og uansett alle PC-er (utstyr som skal føres i balansen og avskrives). Legg også inn kommentar om finansiering er sikker eller ikke.

Bygg og bygningsmessige tiltak

Instituttene foreslår til bygningsmessige tiltak og/eller investeringer i inventar og utstyr knyttet til ombyggings- og flytteprosjekter prioriteres i tabell 11. Det blir særlig viktig for fakultetet å fremheve i budsjettet at gitt at rehabiliteringsprosjektet NGHS vil ta svært lang tid å fullføre, vil fakultetet ha behov for at det settes av ekstraordinære midler de kommende år.

Hoveddelen av disse midlene bør komme i form av en avsetning som sikrer at nødvendige tiltak kan settes i verk for å forhindre driftsstans i byggene, og for effektivt å kunne minimere konsekvensene ved en eller flere driftsstanser i perioden frem til ferdigstilling (etter nåværende planer vil full rehabilitering tidligst være gjennomført i 2036/37). Fakultetet vil arbeide for å løse ut midler til nødvendige tiltak.

Vi vil gjerne ha innspill fra instituttene om momenter og konkrete tiltak som bør nevnes i argumentasjonen på dette punktet.

Det er ekstremt viktig at fakultetet er i stand til å opprettholde sin konkurransekraft innen forskning og utdanning fremover, og at vi klarer å rekruttere og beholde studenter og ansatte.

- I «Mens vi venter-prosjektet» har vi så langt fokusert på arealer for studentene, men dette prosjektet bør utvides til å se på alle studentarealene. I løpet av de minst 10 årene det går vil mange studentkull ha fullført, og oppgraderinger vil sende et tydelig signal til dem om at studenttrivsel og utvikling av studietilbudet vårt har høy prioritet også frem mot fullført rehabilitering. Vi vil gjerne ha ideer og tanker for videreutvikling av «Mens vi venter-prosjektet».
- Arbeidsforholdene for de ansatte vil også kunne bli preget når selve rehabiliteringsprosessen pågår og ved eventuelle driftsstanser før den tid. Det arbeides nå med prosjekt for gjenåpning av kantinen i Realbygget, men signalverdien av andre enklere tiltak vil kunne være viktig. Ser dere tiltak som kunne vært satt i gang rettet mot de ansatte?

Flere institutter har egne prosjekter knyttet til arealfortetting. Investeringsbehov i gjenværende areal som følge av større arealfortettinger må også inn i tabell 11.

Langtidsvurderinger

Langtidsbudsjettet skal gi et bilde av totaløkonomien for enheten og inkludere eksterne prosjekter (både sikre og antatt sannsynlige) og bygge på planlagte aktiviteter innen undervisning, forskning og innovasjon. For hvert BOA-prosjekt bør man vurdere instituttets samlede kompetanse og vurdere om man kan frikjøpe fra egen kompetansebank i stedet for å tilsette. Det må komme klart frem hva instituttet vil prioritere innenfor eksisterende rammer og hvilke strategiske tiltak som forutsetter økte rammer.

Økonomiseksjonen har utarbeidet en mal for å støtte opp om arbeidet med langtidsbudsjettene, og instituttene bes sette opp langtidsbudsjett etter denne malen (tabell 12). Det er usikkert hvilke finansieringsbehov det vil være på fakultetet som kan nødvendiggjøre omfordelingskutt på instituttnivå. Instituttene bes legge inn følgende kutt i langtidsbudsjettet: 0,0 % i 2026, 0,75 % i 2027, 1,0 % for årene 2028 og 2029. Videre skal det legges inn et statlig kutt på 1,0 % i 2026 og 0,75 % per år i årene 2027 til 2030, og lønns- og priskompensasjon på 3,4 % for årene 2026 og 2027, og 3,0 % for årene 2027 – 2030.

Nytt av året er at instituttene bes levere to versjoner av langtidsbudsjettet:

- 1) Langtidsbudsjett der det ikke er lagt inn nye stillinger, utover brofinansieringer og evt. andre forpliktelser og der driftsbudsjett/investeringer etc. holdes så lavt som mulig.

- 2) Et langtidsbudsjett som er så realistisk som mulig. Dette skal reflekterer både oppsider (f.eks. usikre inntekter) og nedsider. Instituttet må også vurdere kostnadsreducerende tiltak for å oppnå balanse i 2026 og på lang sikt.

UiB-økonomien har høy grad av faste kostnader som lønn og husleie. Aldersgrensen i staten økes til 72 år fra 1. januar 2026. Det er viktig at instituttene vurderer hvilke grep som må tas i årene fremover for å få og å opprettholde en bærekraftig økonomi, herunder vurdering av hvor stor andel av faste kostnader som skal binde opp inntektene.

Instituttene ved NT er ansvarlig for egen økonomistyring og er derfor relativt autonome. De er også ganske ulike med hensyn til finansieringsstruktur og andel BOA. Det er like fullt et felles ansvar for alle fakultetets enheter å arbeide for at fakultetets samlede økonomi er bærekraftig.

Resultatoppnåelse og estimer/måltall

Instituttene skal følge opp egne planer for undervisning, forskning og formidling innenfor universitetets og fakultetets overordnede strategier. Instituttene bes om å fylle ut tabell 13 for resultat, prognoser og estimer/måltall. De fleste resultater for 2023 og 2024 finner dere i fakultetsstyresakene 2/2025 og 19/2025⁴.

Kvalifiseringstiltak for postdoktorer

Ansettelse i stilling som postdoktor har som hovedmål å kvalifisere for arbeid i vitenskapelige toppstillinger. Institutter som trenger å søke om støtte til kvalifiserende tiltak for postdoktorer, kan legge dette inn i tabell 14.

Andre inntekter

✕ **Instituttinntekter** omfatter inntekter i grunnbudsjettet som ikke er bevilget fra Kunnskapsdepartementet. Dette kan være lisensinntekter, husleie, refusjoner, kursinntekter og lignende. Dette er til en viss grad usikre inntekter som påvirkes av ulike eksterne faktorer. Instituttene bes melde inn forventede instituttinntekter for 2026 i tabell 15.

✕ **Inntekter til investering/avskrivning.** Instituttene bes melde inn forventet investering og avskrivning for 2026 i tabell 16.

Videre saksgang

Frist for innsending av kortfattet budsjettsskriv for 2026 med klare prioriteringer og begrunnelser, settes til 1. juli 2025. Fakultetsdirektøren minner om at budsjettforslaget skal behandles av instituttrådet.

Vi ønsker lykke til med budsjettarbeidet og ser frem til mange gode innspill.

⁴ [Fakultetsstyresak 2/2025 - Nøkkeltall og fastsetting av måltall del 1](#)
[Fakultetsstyresak 19/2025 - Nøkkeltall og fastsetting av måltall del 2](#)

Med vennlig hilsen

Elisabeth Müller Lysebo
fakultetsdirektør

Trine Gravdal Lie
seksjonssjef

.

Vedlegg: 1. Tabellmal

2. [Fakultetsstyresak 16/2025 - Forberedelse budsjett og budsjettprosess for 2026](#)
3. [Universitetsstyresak 35/25: Foreløpige rammer for budsjett 2026](#)