



Styre
Fakultetsstyret ved Det psykologiske fakultet

Arkivreferanse
2023/12182
Styresak
93/25

Dokumentdato
02/12/2025
Møtedato
11.12.2025

Oppfølging av tidligere vedtak om fremtidig enhetsstruktur ved fakultetet

- Styresak [14/25](#), *Fremtidig enhetsstruktur ved Det psykologiske fakultet*
- Styresak [26/25](#), *Enhetsstruktur ved Det psykologiske fakultet - fremdriftsplan for sammenslåing av IKP og IBMP*
- Styresak [39/25](#), *Oppfølgingssak – Foreløpig rapport om dimensjonering av innhold og omfang i studieprogrammene - Det psykologiske fakultet*
- Styresak [73/25](#), *Sammenslåing IKP og IBMP: Vedtak om implementering*

Lenker

<https://www.uib.no/psyfa/169385/arbeid-med-optimal-enhetsstruktur>

<https://www.uib.no/psyfa/144729/informasjon-om-arbeid-med-optimal-enhetsstruktur-ved-det-psykologiske-fakultet?step=2>

Forkortelser

- IKP: Institutt for klinisk psykologi
- IBMP: Institutt for biologisk og medisinsk psykologi
- HEMIL: Institutt for helse, miljø og likeverd

Hva saken omhandler

Vedtaket om implementering av sammenslåingen av IKP og IBMP til et nytt institutt i sak 73/25 var oppfølging av sak 14/25 om fremtidig enhetsstruktur ved fakultetet i mars 2025 og sak 26/25 om framdriftsplan for sammenslåing av IKP og IBMP i mai 2025. En viktig del av vedtaket fra sak 14/25 var at fakultetsstyret ba om en utredning av fremtidig organisering for HEMIL. Dette ble fulgt opp av fakultetsstyret i sak 26/25, der det ble vedtatt at fasen med utredning av fremtidig organisering for HEMIL skal skje når sammenslåingen av IKP/IBMP er ferdigstilt.

Fakultetsledelsen foreslår i denne saken å avvente videre utredning av enhetsstruktur ved fakultetet for å kunne prioritere implementeringen og evaluering av den pågående sammenslåingen av IBMP og IKP, oppfølging av studiedimensjoneringsarbeidet ved fakultetet som skissert i fakultetsstyresak 39/25, og oppstart av arbeid med utredning av ny budsjett- og ressursfordelingsmodell med virkning fra 2027 (legges frem for fakultetsstyret i februar 26).

Bakgrunn

En utredning av fremtidig organisering av HEMIL var et viktig element i fakultetsstyrets vedtak med knappest mulig margin i mars 2025, om å slå sammen IKP og IBMP (sak 14/25). Denne delen av vedtaket ble også fulgt opp i fakultetsstyrets møte i mai, der det ble vedtatt at utredningsfasen for HEMIL skulle gjennomføres først når man hadde erfaringer fra sammenslåingsprosessen for IKP og IBMP (sak 26/25). I fremdriftsplanen skissert på s. 4 i sak 26/25 står det om dette at «*Ulike scenarioer kan være aktuelle for HEMIL på lang sikt. Ett scenario er at instituttet fortsetter som før. Et annet scenario kunne være for eksempel at hele, eller deler av, HEMIL vurderes å bli slått sammen med IPED eller ISP. Dette ville bety at det ikke bare er HEMIL som blir berørt, men også ISP, IPED eller begge. Det foreslås at en utredning av fremtidig organisering for HEMIL skjer når sammenslåingen av IKP/IBMP er ferdigstilt fordi man da har verdifull erfaring med sentrale parametre i riggingen av et nytt institutt, og dette vil være relevant i vurderingen av fremtidig organisering for HEMIL. I tillegg gjelder at en slik utredning vil kreve tid. Med færre ressurser i fakultetsadministrasjonen fremstår det som lite sannsynlig å rekke en slik prosess i løpet av høsten samtidig som prosessen med sammenslåing av IKP og IBMP skal være så god som mulig.*

Fakultetsledelsens kommentarer

Etter en helhetlig vurdering mener fakultetsledelsen at det er gode grunner til at fakultetet på det nåværende tidspunkt ikke bør prioritere ytterligere endringer i enhetsstrukturen.

Sammenslåingen av IKP og IBMP er under gjennomføring, med planlagt virkning fra 1. januar 2026. Arbeidet med sammenslåing av IKP og IBMP i høst har vist at slike prosesser krever betydelige ressurser fra berørte institutt, fakultetsadministrasjon og fakultetsledelse. I en tid med reduserte administrative ressurser ved fakultetet fremstår det også som lite realistisk at fakultetet skal kunne gjennomføre en grundig utredningsprosess av HEMIL, parallelt med implementeringen av den pågående sammenslåingen.

Læring fra denne instituttsammenslåingen vil være viktig. Den første evalueringen av sammenslåingen (prosess) skal gjøres i løpet av våren 2026, med påfølgende evaluering av måloppnåelse først våren 2028, jf. sak 73/25 om implementering. Det vil dermed ta en stund før fakultetet systematisk kan nyttiggjøre seg vurderinger og erfaringer fra arbeidet med enhetsstrukturen.

Den langvarige prosessen med utredning av enhetsstruktur har vært krevende for mange fagmiljøer ved fakultetet. Hensynet til arbeidsmiljøet gjør at en pause i utredningsarbeidet av nye enhetsstrukturer kanskje er betimelig. Fakultetsledelsen mener man fremover bør endre fokus i arbeidet med å finne løsninger på fakultetets utfordringer.

Parallelt med utredning av endringer i enhetsstrukturen har det vært lagt ned et betydelig arbeid med utredning av muligheter for re-dimensjonering av aktivitet i fakultetets studieprogrammer og programportefølje. Arbeidet resulterte i en foreløpig rapport og en viktig fakultetsstyresak i juni 2025, jf. sak 39/25. Dette arbeidet er ikke ferdigstilt, og fakultetsstyret anbefalte i sitt vedtak at fakultetsledelsen fortsetter arbeidet med porteføljestyling og studiedimensjonering høsten 2025.

Studiedimensjoneringsprosjektet omfatter komplekse vurderinger av en rekke mulige virkemidler på utdannings siden for å kunne bidra til å snu fakultetets økonomi. Anbefalingen fra UiB sentralt er i hovedsak å ta utgangspunkt i det som foreligger av ressurser, føringer, forpliktelser og fordelinger av nyere dato, og

planlegge fremtidige ressursmessige prioriteringer basert på tilgjengelig økonomisk handlingsrom og faglige strategiske hensyn. Et videre arbeid med programportefølje og studiedimensjonering vil kreve mye arbeidskapasitet i organisasjonen, både fra fakultetsledelse og fagmiljøer. Fakultetsledelsen mener derfor at tiden nå er kommet til å endre fokus bort fra enhetsstruktur for å kunne komme i inngrep med fakultetets ressursbruk og komme videre i arbeidet med dimensjonering av studieporteføljen. Arbeidet med studiedimensjonering og studieporteføljen vil i sin tur kunne ha implikasjoner for hva som er tjenlig fremtidig enhetsstruktur ved fakultetet.

I arbeidet med å komme i økonomisk balanse er økte inntekter fra BOA et viktig område. Fakultetsledelsen vil i 2026 igangsette utredning av en oppdatert budsjett- og ressursfordelingsmodell. Her vil for eksempel fordelingsmodell for overskuddet av BOA mellom fakultet og institutt inngå. Arbeidet kommer som en oppfølging av inntektsfordelingsutvalgets rapport (2024), med anbefaling om at *fakultetene selv gjennomgår sine fordelingsmodeller så snart det sentrale fordelingssystemet til fakultetene ligger klart*. En viktig forutsetning for arbeidet er at fordelingsmodellen styrker fakultetets BOA aktivitet og fremmer høy kvalitet på forskning og utdanning, og bidrar til at fakultetets budsjettprosesser blir enkle og gjennomsiktede.

Fakultetsledelsen vurderer at på nåværende tidspunkt vil en oppfølging av studiedimensjoneringsarbeidet samt utarbeiding av forslag til ny budsjett- og ressursfordelingsmodell med sikte på å styrke fakultetets økonomi være viktige virkemidler for å nå målet om økonomisk balanse. Dette må derfor prioriteres opp, over et videre arbeid med strukturelle endringer av enhetene.

Oppsummert

Det gjenstår ennå å grundig utrede gevinstene ved ulike løsninger for fremtidig organisasjonsstruktur ved fakultetet. Fakultetsledelsen mener det vil være prematurt å fatte nye vedtak om strukturelle endringer før erfaringer fra sammenslåingen av IKP og IBMP er høstet, og før studiedimensjoneringsarbeidet er videreført og iverksatt. Fakultetet vil også prioritere utarbeiding av forslag til ny budsjett- og ressursfordelingsmodell i 2026. Døren for fremtidige strukturendringer lukkes altså ikke, men fakultetsledelsen vurderer det slik at tiden nå må brukes på implementering og læring fremfor nye utredninger. I tillegg bør det viktige arbeidet med ressursforvaltning og studiedimensjonering gjenopptas og videreføres.

Forslag til vedtak

Fakultetsstyret tar oppfølgingen av tidligere vedtak om enhetsstruktur til etterretning og noterer at sammenslåingen av IKP og IBMP gjennomføres som planlagt med virkning fra 1.1. 2026.

Fakultetsstyret beslutter å avvente videre utredning av enhetsstruktur ved fakultetet, herunder utredning av fremtidig organisering for HEMIL.

Fakultetsstyret legger til grunn at eventuelle fremtidige vurderinger av enhetsstruktur bl.a. skal:

- Bygge på erfaringer fra sammenslåingen av IKP og IBMP
- Baseres på konsekvensene av studiedimensjoneringsarbeidet, og resulterende programportefølje
- Forholde seg til planlagt arbeid med bemanningsplan for fakultetet

- Vurderes i lys av fakultetets økonomiske situasjon på det aktuelle tidspunktet

Stine Lehmann
Dekan

Kim Ove Hommen
Fungerende fakultetsdirektør

02/12/2025/Arild Mellesdal