

Til norske forskningsinstitusjoner v/ øverste ledelse  
(se vedlagte utsendelsesliste)

Vår saksbehandler/tlf.  
Asbjørn Mo, +47-93059442

Vår ref.  
15/6499/amo  
Deres ref.

Oslo,  
4. september 2015

## **Dialogarena for forskningsinfrastruktur mellom Forskningsrådet og forskningsinstitusjoner**

Etablering og fornyelse av forskningsinfrastruktur har i løpet av de siste årene blitt et fremtredende element i norsk forskningspolitikk. Dette er konkretisert i Regjeringens langtidsplan for forskning og høyere utdanning, og manifestert gjennom en betydelig økning i budsjettet til Forskningsrådets finansieringsordning kalt Nasjonal satsing på forskningsinfrastruktur.

Forskningsrådet oppfatter at forskningsinstitusjonene er opptatt av at budsjettveksten effektivt og målbevisst omsettes til verktøy for god forskning og nyskapende innovasjon. Videre ser vi at institusjonene følger opp, både når det gjelder nasjonal samhandling om etablering og drift av infrastrukturene og når det gjelder forretningsmodeller for økonomisk bærekraftig drift. Blant annet har flere institusjoner innført egne regnskapsmessige kostnadssteder – kalt leiesteder – for de ulike infrastrukturene. Dette er en gledelig utvikling.

Forskningsrådet ser imidlertid også noen utfordringer knyttet til fremdrift i enkelte investeringer. Dette kan være fordi etablering av stor forskningsinfrastruktur krever en annen spesialkompetanse enn den rent forskningsfaglige, eller fordi infrastrukturen etableres i et samarbeid mellom aktører som ikke tidligere har arbeidet sammen om felles forskningsinfrastruktur. Det synes også å være noen kulturelle, juridiske og økonomiske utfordringer knyttet til samhandling om, og tilgjengeliggjøring av, forskningsinfrastruktur.

Forskningsrådet har grunn til å tro at mange av utfordringene har likhetstrekk, både på tvers av fag og på tvers av forskningsinstitusjoner og -sektorer. Vi tror derfor det kan være hensiktsmessig at de største forskningsaktørene har en dialog om forskningsinfrastruktur på overordnet ledelsesplan. Vi har den siste tiden sondert interessen for en slik dialogarena, og vi oppfatter tilbakemeldingene slik at flere store forskningsinstitusjoner stiller seg positive til at Forskningsrådet tar et initiativ.

Når en dialogarena som dette skal etableres, er det viktig å finne en god balanse mellom antall deltagere på den ene siden og hensynet til en funksjonell dialog på den andre. Vi har valgt å ta kontakt med de største aktørene, eller mer spesifikt, de forskningsinstitusjoner som hver har ansvaret for mer enn én infrastruktur, og der infrastrukturene de er ansvarlige for hittil har mottatt en samlet støtte fra Nasjonal satsing på forskningsinfrastruktur på mer enn 60 millioner kroner.

Forskningsrådet skal gi like vilkår til alle forskningsinstitusjoner som søker om midler. Dette legger føringer på hva en dialogflate som dette ikke bør eller skal ha som formål. Spesielt vil vi understreke at enkeltinitiativer til nye forskningsinfrastrukturer ikke skal være tema i et slikt forum.

Forskningsrådet inviterer herved til en dialogarena med følgende formål, deltagelse og møtefrekvens:

- **Formål:** Deling av erfaringer og beste praksis på overordnet ledelsesnivå om etablering og drift av forskningsinfrastruktur av nasjonal viktighet. Problemstillinger for dialog kan være:
  - Gjennomføring av store (bygge/innkjøps)prosjekter
  - Utfordringer knyttet til samarbeid mellom ulike institusjoner
  - Utfordringer knyttet til tilgjengeliggjøring av infrastruktur for brukere fra andre institusjoner
  - Utfordringer knyttet til ledelse av forskningsinfrastruktur og leiested
  - Institusjonenes og Forskningsrådets prosedyrer for oppfølging av infrastrukturprosjekter
  - Samspillet mellom forskningsinfrastruktur og forskning
  - Retningslinjer for tilgjengeliggjøring og deling av forskningsdata
  - Deltagelse i internasjonal forskningsinfrastruktur



- Deltagelse: Det er 9 forskningsinstitusjoner som mottar denne invitasjonen (se vedlagt utsendelsesliste). Felles for disse institusjonene er at de etter tildelingen i 2015 –
  - er ansvarlig for mer enn ett prosjekt med støtte fra Nasjonal satsing på forskningsinfrastruktur
  - prosjektene de er ansvarlige for har mottatt (etter utlysningen i 2014 og tidligere) støtte fra Nasjonal satsing på forskningsinfrastruktur på til sammen mer enn 60 millioner kroner.<sup>1</sup>
 Forskningsrådet foreslår at én representant fra ledelsen i disse institusjonene deltar i dialogarenaen. Med "representant fra ledelsen" mener vi en leder på fakultetsnivå i UH-sektoren og tilsvarende nivå i instituttsektoren. Fra Forskningsrådet vil avdelingsdirektør for Avdeling for forskningsinfrastruktur delta sammen med 1-3 medarbeidere i Forskningsrådet.
- Møtefrekvens: Vi foreslår at medlemmene i dialogarenaen møtes én gang hvert halvår, men vi er åpne for å justere møtefrekvensen (opp eller ned) ved behov.

Deltagelse i dialogarenaen er selvsagt frivillig. Dersom få av de her inviterte institusjonene ikke melder sin interesse ved å foreslå personer, vil Forskningsrådet ikke igangsette dialogarenaen.

Hvis din institusjon ønsker å delta, ber vi om følgende:

- Vi ber institusjonene som har mottatt dette brevet, om *å foreslå navn på ledere som kan delta på vegne av egen institusjon.*
- *Vi ber om tilbakemelding så snart som mulig, og senest innen 30. september.*
- Forskningsrådet mottar gjerne også *forslag til dialogarenaens formål og innretning.*

Forskningsrådet vil så snart som mulig etter å ha mottatt innspillene komme med et forslag til sammensetning av deltagere i denne uformelle dialogarenaen. For at arenaen ikke skal bli for stor, vil vi foreslå kun én per institusjon. Samtidig vil vi tilstrebe en bred representasjon hva angår faglig erfaringsbakgrunn. Så snart vi er blitt enig med institusjonene om hvordan de lar seg representere i dialogarenaen, vil vi avtale tidspunkt for et første møte.

For ordens skyld gjør vi oppmerksom på at vi regner med at deltagerne fra de ulike institusjonene selv dekker sine kostnader knyttet til reiser til dialogmøtene.

Vi håper med dette at vi sammen kan etablere en hensiktsmessig overordnet dialog omkring våre felles investeringer i forskningsinfrastruktur av stor viktighet for norsk forskning.

Med vennlig hilsen  
Norges forskningsråd



Anders Hanneborg  
Divisjonsdirektør, Vitenskap



Asbjørn Mo  
Avdelingsdirektør, forskningsinfrastruktur  
Vitenskapsdivisjonen

Vedlegg: Utsendelsesliste

<sup>1</sup> Etter fire utlysninger hittil i Nasjonal satsing på forskningsinfrastruktur (2009, 2010, 2012, 2014) leder disse 9 institusjonene en samlet portefølje med støtte på til sammen snaut 2,2 milliarder kroner. Dette svarer til mer enn ¾ av hittil tildelte midler.

## **Utsendelsesliste**

1. Havforskningsinstituttet
2. IFE
3. IRIS
4. Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet
5. SINTEF
6. St. Olavs Hospital
7. Universitetet i Bergen
8. Universitetet i Oslo
9. Universitetet i Tromsø – Norges arktiske universitet