



**Styre:** Universitetsstyret

**Styresak:** 42/18

**Møtedato:** 12.04.2018

**Dato:** 04.04.2018

**Arkivsaknr:** 2018/1797

---

## Revisjon av HAV, LIV, SAMFUNN - Universitet i Bergens strategi 2016 – 2022 – mandat for arbeidsgruppe

---

### Henvisning til bakgrunnsdokumenter

- UiBs strategi Hav, Liv, Samfunn 2016-2022 <http://www.uib.no/strategi>
- Styresak 5/16 Universitetet i Bergens strategi 2016 – 2022, «Hav, Liv, Samfunn», Plan for arbeid med oppfølging. <http://www.uib.no/sites/w3.uib.no/files/attachments/us2016-005.pdf>
- Styresak 30/16 Universitetet i Bergens strategi 2016 - 2022, "Hav, Liv, Samfunn", Plan for arbeid med oppfølging. <http://www.uib.no/sites/w3.uib.no/files/attachments/us2016-030.pdf>
- Styresak 7/18 om revisjon av strategi [http://www.uib.no/sites/w3.uib.no/files/attachments/s\\_007-2018\\_revisjon\\_uibs\\_strategi.pdf](http://www.uib.no/sites/w3.uib.no/files/attachments/s_007-2018_revisjon_uibs_strategi.pdf)

### Saken gjelder:

I styremøte 15.2.2018 ble revisjon av universitets strategi drøftet. Styret ba om å få seg forelagt et mandat for arbeidsgruppen som skal arbeide med revisjon av strategien på oppdrag fra styret. I denne saken redegjøres det for forslag til mandat. Dekanene vil utgjøre arbeidsgruppen som ledes av prorektor Margareth Hagen

### Forslag til vedtak:

Universitetsstyret vedtar mandat for arbeidsgruppen for strategirevisjon

Kjell Bernstrøm  
universitetsdirektør

09.04.2018/Tore Tungodden

Vedlegg:

1. Saksframstilling

## **Saksframstilling**

Styre:  
Universitetsstyret

Styresak:  
42/18

Møtedato:  
12.04.2018

Arkivsaksnr:  
2018/1797

### **Bakgrunn**

I samsvar med universitetets strategi «HAV, LIV, SAMFUNN» og plan for oppfølging av denne, skal UiBs strategi evalueres innen 2019. I styresak 7/18 ble det redegjort for bakgrunnen for at prosessen bør starte nå og foreslått en plan for organisering av arbeidet i form av en revisjon av virkemidler og delmål. Styret ba i dette møtet om å få seg forelagt et nærmere mandat for arbeidsgruppen som skal gjennomføre revisjonsarbeidet

Revisjonsarbeidet vil bli ledet av prorektor Margareth Hagen som sammen med et strategisekretariat, bestående av viserektor Oddrun Samdal, ass. universitetsdirektør Tore Tungodden, stabsdirektør Kari Fuglseth og direktør Ingar Myking, vil ha det operative ansvaret for gjennomføringen av revisjonen.

Ved siden av analysearbeid legges det opp til å organisere fakultetsbesøk, studenter og ansatte og innspill fra eksternt hold.

I denne saken redegjøres det for et forslag til mandat for arbeidsgruppen. Mandatet tar utgangspunkt i rammer gitt i sak 7/18.

### **Mandat for arbeidsgruppe**

Strategien har et langsiktig perspektiv med en virketid over sju år, fra 2016 til 2022. For å sikre at det tas tilstrekkelig høyde for interne og eksterne endringer i rammebetingelsene, samt at organisasjonen har en aktiv og lærende inngang til strategiarbeidet, ble det i lagt inn en egen målformulering om at strategien skal evalueres innen 2019.

Siden strategien ble satt virksomhet i 2016 har UiB opplevd betydelige institusjonelle endringer, store nasjonale reformer, formelle endringer i virksomhetens rammebetingelser og en rekke nye ambisiøse nasjonale og internasjonale målsetninger som innebærer muligheter og handlingsrom, men også et behov for en vurdering av hvor UiB står i forhold til viktige endringer.

Det foreslås følgende mandat for arbeidsgruppen:

- En overordnet premiss for arbeidsgruppen er at det ikke legger opp til en nyskriving av strategien, med profilendring, større justering av selve strukturen og den overordnede kursen, men det kan åpnes for en justering av den operative delen med virkemidler og delmål.
- De fire hovedmålene i strategien ligger fast.

- Ved oppfølgingen av de strategiske målene, formulert i delmål, skal arbeidsgruppen sørge for en systematisk gjennomgang og vurdering om hvilke som kan kvitteres ut, justeres eller om nye delmål må komme til.
- Ved oppfølging av virkemidler skal arbeidsgruppen, som for de strategiske målene, foreta en systematisk gjennomgang og vurdering av hvordan virkemidlene har fungert og om det er behov for nye virkemidler.
- Arbeidsgruppen skal vurdere om det er institusjonelle endringer, store nasjonale reformer, formelle endringer i virksomhetens rammebetingelser eller nye ambisiøse nasjonale og internasjonale målsetninger som er relevante for revisjon av strategien
- Arbeidsgruppen skal også sørge for at det bli foretatt en statusvurdering av UiBs handlingsplaner, styringsparametere, måltall, organisatoriske tilpasninger, tildelingsbrev, utviklingsavtaler og andre relevante oppfølgersaker knyttet til strategien.
- Arbeidsgruppen har også et ansvar for å sikre at prosessen med revisjon av strategien sikrer bred involvering av organisasjonen i arbeidet

Styret har ansvaret for revisjon av strategien og vil bli løpende involvert i arbeidet gjennom revisjonsprosessen. I styremøte i mai tas det sikte på å oppsummere foreløpig status for forberedende arbeid til revisjonen. Strategirevideringen vil være tema i styremøter utover høsten 2018. Det vil i tillegg arrangeres et eget styreseminar om revideringen i oktober der også ledere ved UiB vil bli invitert. Det tas sikte på at revisjonen slutføres til første styremøte i 2019.