



Styre: Universitetsstyret

Styresak: 32/16

Møtedato: 28.04.2016

Dato: 14.04.2016

Arkivsaksnr: 2016/1660

Rammer for organisering av universitetets marine satsing

Henvisning til bakgrunnsdokumenter

- Styresak 34/14 om evaluering av satsingsområdene marin forskning og utviklingsrelatert forskning
- «Hav, liv, samfunn» - strategi 2016-2022
- Styresak 5/16 om oppfølging av universitetets strategi
- Styresak 6/16 om organisering av universitetets strategiske satsinger - Rammer for organisering av "Globale samfunnsutfordringer"
- Forslag fra Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet om ny organisering

Saken gjelder:

Universitetsledelsen har som del av strategiarbeidet hatt en grundig dialog med fakultetene om organisering av universitetets marine satsing, Klima- og energiomstilling og «Globale samfunnsutfordringer». Målet har vært å sikre en helhetlig struktur som forutsetter forankring i ett ansvarlig fakultet som får et tydelig lederansvar for satsingen. I styremøte 11.2 sak 5/16 og 6/16 ble det vedtatt prinsipper for organisering av disse satsingene og konkret rammer for organisering av «Globale samfunnsutfordringer».

Med dette som utgangspunkt skisseres det i denne saken også et konkret forslag om organisering av universitetets marine satsing med MN-fakultetet som ansvarlig fakultet. Forslaget tar utgangspunkt i drøftinger med dekanene og vedlagte skriftlige innspill fra MN-fakultetet.

Universitetsledelsens hovedbegrunnelse for å anbefale å legge satsingsområdet til MN-fakultetet er at den marine satsingen har et klart faglig tyngdepunkt ved fakultetet og at de andre fakultetene står samlet om denne plasseringen.

Begrunnelse for valg av modell for den marine satsingen spesielt er nærmere omtalt i vedlagte notat.

vedtak:

Styret vedtar prinsipper for organisering av strategiske satsinger slik de fremkommer i denne saken.

Styret beslutter å legge ansvaret for universitetets marine satsing til Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet.

Styret ber om at en modell hvor MN-fakultetet gis ansvaret for å koordinere satsingsområdet utredes med bred deltakelse fra universitetets fagmiljøer. Det opprettes en arbeidsgruppe som ledes av prodekan Jarl Giske, MN-fakultetet. Rektor gis fullmakt til å utpeke øvrige

medlemmer av prosjektgruppen. Utredningen skal ferdigstilles 15.6.2016 med sikte på behandling i universitetsstyret i møte 25.8.2016.

Kjell Bernstrøm
universitetsdirektør

14.04.2016/Tore Tungodden

Vedlegg:

1. Saksframstilling – Rammer for organisering av universitetets marine satsing
2. Notat av 4.4.2016 om UiBs strategi for marin forskning

Saksframstilling

Styre:	Styresak:	Møtedato:	Arkivsaksnr:
Universitetsstyret	32/16	28.04.2016	2016/1660

Rammer for organisering av universitetets marine satsing

Bakgrunn

I 2014 ble det gjennomført en bred internasjonal evaluering av universitetets to strategiske satsingsområder utviklingsrelatert og marin forskning, sak 34/14. Evalueringen konkluderte med at universitetets forskning og utdanningsprogrammer holder en høy faglig standard. Samtidig påpekte panelene at det er en svak overordnet organisering og at strukturen er kompleks og til dels uoversiktlig.

Evalueringene var en viktig del av kunnskapsgrunnlaget for strategiarbeidet og for prosessen med å få plass en bedre organisering av universitetets strategiske satsingsområder. Målet har vært en mer tydelig og helhetlig organisering av de satsingsområdene som er vedtatt i forbindelse med universitetets strategi 2016-2020, «Hav, liv, og samfunn»:

- Globale samfunnsutfordringer
- Marin forskning
- Klima- og energiomstilling

Det fremheves også i strategien at UiB skal utrede og etablere gode modeller og incentiver for forskning, forskerutdanning og undervisning på tvers av fakulteter og fag, og bygge videre på tematiske satsinger som gjennom høy faglig kvalitet bidrar til å svare på vår tids store samfunnsutfordringer.

I styresak 6/16 ga styret sin tilslutning for prinsipper for organisering av universitetets tverrfaglige satsinger. Prinsippene slår fast at ett fakultet skal ha lederansvar for satsingsområdet og at dekanene skal utgjøre styringsgruppe. Styringsgruppen rapporterer til styret ved faste milepæler, som del av oppfølgingen av strategiarbeidet. Med dette som utgangspunkt skisseres det i denne saken også et konkret forslag om organisering av universitetets marine satsing med MN-fakultetet som ansvarlig fakultet.

Status for universitetets marine satsing

Marin forskning har vært et satsingsområde for universitetet i lang tid. Satsingsområdet har et bredt nedslagsfelt og spenner over en rekke disipliner ved UiB. Den internasjonale evalueringen av marin forskning og utdanning viser at fagmiljøene holder fremragende internasjonal standard. Noen av de marine forskningsgruppene i Bergen er blant de mest anerkjente i verden, ifølge rapporten. Bergen blir beskrevet som et kraftsentrum innen marin forskning internasjonalt, med politisk påvirkningskraft både nasjonalt og internasjonalt. Evalueringen viste at det i perioden 2004-2013 ble publisert mer enn 2500 marine publikasjoner ved UiB, med økende produktivitet de senere årene. Bergensregionen er allerede en ledende global aktør innen marin næring og forskning og byen er den 13. største marine byen i verden målt i antall vitenskapelige publikasjoner.

Den største aktiviteten og de mest profilerte miljøene er ved MN-fakultet, men evalueringen peker også på at det er kritisk viktig å sikre at marin forskning ved Det humanistiske fakultet, Det samfunnsvitenskapelige fakultet, Det juridiske fakultet og Det medisinsk-odontologiske fakultet styrker de tverrfaglige båndene til MN-fakultetet for å kunne videreutvikles. Ernæring er fremhevet som en særlig viktig fellessatsing mellom MOF-fakultetet og MN-fakultetet, men der også andre fakultet har relevante miljø.

UiB, HI, NIFES, NHH, CMR, Uni Research og Helse Bergen gjør gjennom Bergen Marine Forskningsklynge Bergen til en av verdens ledende marine forskningsmetropoler. Byens forskningsmiljøer står for om lag halvparten av den norske marine FoU-innsatsen og har helt spesielle nasjonale forutsetninger for å etablere en tett integrert forskningsklynge som er internasjonalt eksellent i forhold til forskning, utdanning, rådgivning og innovasjon.

UiB har også de siste årene inngått en rekke strategiske samarbeidsavtaler med Havforskningsinstituttet, NOFIMA og Veterinærinstituttet for å styrke det strategiske samarbeidet om Bergen som en av Europas ledende marine forskningsbyer. Det pågår nå også en konsekvensvalgsutredning om mulig samlokalisering av en marin forskningsklynge i Bergen. En marin forskningsklynge i Bergen vil ha nærmere 1000 forskerårsverk. Sammen med HI har UiB også tatt initiativ til et arbeid for å profilere «Havbyen Bergen» i samspill med partnere fra academia og næringsliv.

Hav er et av hovedelementene i Regjeringens Langtidsplan for forskning og høyere utdanning 2015–2024. Dette er forsterket i år gjennom Masterplan for marin forskning. Gjennom forskningsstrategien HAV21 har en videre skissert visjoner for hvordan havnasjonen Norge skal realisere de marine mulighetene, og i EUs forsknings- og innovasjonssatsing, Horisont 2020, er også marin forskning en sentral del av satsingen.

Verdens befolkning er ventet å øke til ni milliarder frem mot 2050. Klimaendringene påvirker det marine miljøet og økosystemene. Dette innebærer store utfordringer med hensyn til politikk, matforsyning, miljø, mineralressurser, energi og generell livskvalitet. Samtidig har havet et stort potensial som grunnlag for innovasjon og vekst. I en analyse av den «blå» vekstøkonomien stipulerer EU-kommisjonen at det kan genereres 7 millioner nye arbeidsplasser fram mot 2020.

Både globale og nasjonale perspektiver tilsier at det er viktig å utvide bredden i marin forskning utover naturvitenskapelige forskningsspørsmål og utdanningsbehov. Den globale variasjon i menneskelig bruk av og tilpasning til det marine miljø, samt den økende betydning havet får for matforsyning, krever forsterket forsknings- og undervisningsinnsats fra en rekke disipliner. Dette må også få konsekvenser for hvordan universitetet organiserer sin marine satsing.

Forslag til ny organisering

Som en del av prosessen med å klargjøre rammer og organisering for universitetets marine satsing, har det vært møter mellom universitetsledelsen og ledelsen ved MN-fakultetet. Basert på disse drøftingene har MN-fakultetet utarbeidet et notat som følger som vedlegg til denne saken. Fremtidig organisering har også vært tema i de faste dialogmøtene mellom universitetsledelsen og dekanene.

MN-fakultet er meget positiv til at det marine skal være et satsningsområde for hele UiBs bredde. UiB, og i enda sterkere grad gjennom samarbeid med andre institusjoner i Bergen, er allerede en global størrelse i marin forskning. MN-fakultetet mener universitetet kan oppnå enda mer om ressursene samles, organiseres og synliggjøres bedre, både innad ved UiB og overfor våre partnere. MN-fakultetet ønsker å bidra til dette ved å ta på seg det samlede ansvaret for å koordinere den marine satsingen ved UiB.

Hav og kyst har vært et tyngdepunkt for virksomheten helt siden Bergens Museums spede begynnelse, altså mer enn 150 år før dette ble omtalt som en strategisk satsning. Fra begynnelsen av dekket det museale arbeidet både kystkultur og naturvitenskap. Nå spenner det marine enda bredere:

- Universitetsmuseet forvalter verdifulle marine samlinger og vil forhåpentligvis også i fremtiden trekke publikum til marine utstillinger.

- Kystkultur er fortsatt relevant for historieforskningen ved Det humanistiske fakultet. Det marint/maritime var et viktig tema i middelalder-SFF-en og er det også i SFF-forslaget i arkeologi.
- Det er økende interesse for marine aspekter i samfunnsfagene og i det juridiske miljøet, sist eksemplifisert ved SFF-skissen innen juss og økonomi. Geopolitikk er også et relevant perspektiv i denne sammenheng.
- Det er godt etablert samarbeid mellom Det psykologiske fakultet og Sjøkrigsskolen, spesielt innen forskning på maritim ledelse.
- Det medisinsk-odontologiske fakultet har drevet forskning og utdanning innen effekter av marin ernæring, med langvarig samarbeid med NIFES.
- Ved MN-fakultetet er det marine aspekter i mer enn halvparten av forskningsprosjektene og i nær halvparten av mastergradene. MN-fakultetet har også, i samarbeid med Havforskningsinstituttet, universitetets eneste SFU.
- Sars-senteret som er organisert direkte under universitetsledelsen studerer evolusjon ved hjelp av marine modellorganismer (siden alle de viktigste evolusjonære begivenheter fant sted i havet).

Om lag 50 % av UiBs finansiering fra EU, og bare litt mindre fra Forskningsrådet, kan gis en marin tilknytning. Det er åpenbart behov for å koordinere den marine virksomheten ved UiB bedre enn i dag. På den ene siden er store deler av den marine forskningen meget kostbar, med behov for forskningsfartøyer, fjernstyrte farkoster, våtlaboratorier, tungregning og kostbart utstyr. På den annen side er fagmiljøet i Bergen spredt mellom til dels overlappende institutter, sentre, forskningsgrupper, stiftelser, aksjeselskaper og selvstendige institusjoner. Dessuten har UiB avtaleforpliktelser mot mange av disse institusjonene, medlemskap i flere lokale næringsrettede kompetanseklwyngjer og medlemskap i mange ulike internasjonale marine organisasjoner. Og ikke minst er våre marine studieveier dårlig profilert, og også trolig for dårlig organisert.

Fakultet tilbyr seg å lede en bredt sammensatt prosjektgruppe som utarbeider et forslag til program for den marine satsningen, herunder hvordan satsningen skal bli tverrfaglig og institusjonsomspennende og hvordan samarbeidet med eksterne institusjoner skal videreutvikles. Forslaget fra Strategiutvalget for marine fag fra 2014 vil kunne danne et naturlig utgangspunkt for dette arbeidet.

UiBs strategi vektlegger kunnskapsklyngjer som middel for å lage fagmiljøer i verdensklasse og for å møte samfunnets utfordringer. Tre av de seks klyngjene nevnt i strategien har stor relevans for den marine virksomheten, for eksempel ved at de er meget relevante for partnerne i BMF: marin klynge, klimaklyngen og energi- og teknologiklyngen. De to siste er også meget relevante for UiBs strategiske satsning på klima og energiomstilling som altså har en betydelig marin komponent.

Liksom ved forankringen av ansvar for «Globale samfunnsutfordringer» ved MOF, imøteser MN-fakultetet konstruktive samtaler der portefølje, oppgaver, bemanning og ressurser gjennomgås for å sikre at det både oppnås en hensiktsmessig integrasjon i fakultetets virksomhet og at den nye løsningen ivaretar det institusjonelle ansvaret for å koordinere universitetets satsing på feltet.

På grunnlag av premissene skissert ovenfor, notatet fra MN-fakultet og drøftinger i dekangruppen, anser universitetsledelsen at å tildele et MN-fakultetet ansvar for å koordinere universitetets marine satsing gir den mest hensiktsmessige rammer for videre utvikling.

Det anbefales derfor at styret gi sin tilslutning til at ansvaret for universitetets marine satsing legges til MN-fakultetet og at det arbeides videre med å utrede en fremtidig organisering.

Som del av prosessen vil portefølje, oppgaver, bemanning og ressurser gjennomgås for å sikre at det både oppnås en hensiktsmessig integrasjon i fakultetets virksomhet og at den nye løsningen ivaretar det institusjonelle ansvaret for å koordinere universitetets satsing på feltet.

Det opprettes en prosjektgruppe som ledes av prodekan Jarl Giske, MN-fakultetet. Rektor gis fullmakt til å utpekte øvrige medlemmer av prosjektgruppen etter samme modell for sammensetning som for prosjektgruppen for «Globale samfunnsutfordringer».

Assisterende universitetsdirektør Tore Tungodden er sekretær for prosjektgruppen. Prosjektgruppen vil bli supplert med relevante fagpersoner innen feltet

Prosjektgruppen får følgende mandat:

- Utrede og foreslå et faglig program for den strategiske satsingen
- Utrede hvordan arbeidet med å koordinere universitetets marine satsing kan organiseres innenfor MN-fakultetet på en slik måte at det styrker hele universitetet
- Utrede hvordan de tverrfaglige perspektivene best kan ivaretas gitt organisering med ett ansvarlig fakultet
- Utrede hvordan samarbeidet med eksterne parter skal håndteres gjennom bl.a. Bergen Marine Forskningsklynge
- Foreslå virkemidler som kan bidra til økt ekstern finansiering og styrket profilering

Prosjektgruppen leverer sin innstilling 15.6.2016. Saken blir lagt fram for behandling i universitetsstyret 25.8.2016

Universitetsdirektørens vurdering

Universitetsstyret ved UiB vedtok 29.10.15 en ny strategi for perioden 2016-2022 med tittelen «Hav, liv, samfunn». Universitetets marine satsing videreføres som ett av universitetets sentrale satsingsområder med utvikling av en samlokalisert marin klynge i Bergen som det viktigste virkemiddelet.

Som omtalt i sak 6/16 har universitetsledelsen som en del av oppfølgingsarbeidet i forhold til strategien hatt en aktiv dialog med fakultetene for å klargjøre rammer for organisering av universitets strategiske satsinger. Dette har vært et sentralt tema i møter og samlinger i dekangruppen

En sterkere organisering av de strategiske satsingsområdene ved UiB er svært viktig for å realisere ambisjonene i den nye strategien og regjeringen langtidsplan. Sak 6/16 la føringer for rammer for organisering og forslaget om å gi MN-fakultetet ansvaret for å lede universitets marine satsing er i tråd med disse føringene. Universitetsledelsens hovedbegrunnelse for å anbefale å legge satsingsområdet til MN-fakultet er at den marine satsingen har et klart faglig tyngdepunkt ved fakultetet og at de andre fakultetene står samlet om denne plasseringen.

Videre utredning av organisering følger de rammer som er lagt av universitetsstyret for utredning av satsingsområdet «Globale samfunnsutfordringer».

Som en del av det planlagte utredningsarbeidet er det også viktig å sikre at organiseringen av den tverrfaglige satsingen ved UiB også kommuniserer med eksterne parter gjennom Bergen Marine Forskningsklynge slik at universitetet på en gjennomgående og systematisk måte kan koordinere dialog med samarbeidspartnere om faglige samarbeid som er i samsvar med interne prioriteringer. Det strategiske samarbeidet mellom HI og UiB vil være særlig viktig for å oppfylle regjeringens ambisjoner i langtidsplanen for forskning og i den marine masterplanen. Universitetet i Bergen og Havforskningsinstituttet skal være motor i arbeidet med å utvikle klyngen og «Havbyen Bergen» sammen med et stort nettverk av nasjonale og internasjonale institutter, organisasjoner og næringsaktører. Fysisk samlokalisering og integrasjon av forskningsgrupper i en felles campus som inkluderer klimaklyngen og et samarbeid om et nytt energi- og teknologibygg er viktige elementer i denne satsingen.

vedtak:

Styret vedtar prinsipper for organisering av strategiske satsinger slik de fremkommer i denne saken.

Styret beslutter å legge ansvaret for universitetets marine satsing til Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet.

Styret ber om at en modell hvor MN-fakultetet gis ansvaret for å koordinere satsingsområdet utredes med bred deltakelse fra universitetets fagmiljøer. Det opprettes en arbeidsgruppe som ledes av prodekan Jarl Giske, MN-fakultetet. Rektor gis fullmakt til å utpeke øvrige medlemmer av prosjektgruppen. Utredningen skal ferdigstilles 15.6.2016 med sikte på behandling i universitetsstyret i møte 25.8.2016.

14.04.2016/Tore Tungodden



Universitetsledelsen,
Universitetet i Bergen

Deres ref

Vår ref

Dato

04.04.2016

UiBs strategi for marin forskning

Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet (MN) er meget positiv til at Universitetsstyret i strategien for UiB har slått fast at det marine skal være et satsningsområde for hele UiBs bredde. Fakultetet vil gjerne bidra til at dette skjer og vil derfor ta på seg den koordinerende rollen for dette temaet både innad ved UiB og mellom UiB og våre samarbeidspartnere.

Fakultetet ser dette som et godt svar på den internasjonale evalueringen av UiBs marine virksomhet (Kiørboe-komiteen) som i 2014 konkluderte at forskningen var av meget høy kvalitet, at utdanningsprogrammene var lite synlige og at organiseringen var dårlig¹²³.

Hav og kyst har vært et tyngdepunkt for virksomheten helt siden Bergens Museums spede begynnelse, altså mer enn 150 år før dette ble omtalt som en strategisk satsning. Fra begynnelsen av dekket det museale arbeidet både kystkultur og naturvitenskap. Nå spenner det marine enda bredere:

- Universitetsmuseet forvalter verdifulle marine samlinger og vil forhåpentligvis også i fremtiden trekke publikum til marine utstillinger.
- Kystkultur er fortsatt relevant for historieforskningen ved Det humanistiske fakultet. Det marint/maritime var et viktig tema i middelalder-SFF-en og er det også i SFF-forslaget i arkeologi.
- Det er økende interesse for marine aspekter i samfunnsfagene og i det juridiske miljøet, sist eksemplifisert ved SFF-skissen innen juss og økonomi.
- Det er godt etablert samarbeid mellom Det psykologiske fakultet og Sjøkrigsskolen, spesielt innen forskning på maritim ledelse.
- Det medisinsk-odontologiske fakultet har drevet forskning og utdanning innen effekter av marin ernæring, med langvarig samarbeid med NIFES.

¹ <http://www.uib.no/aktuelt/84236/marin-forskning-blant-verdens-beste#>

² <http://pahoyden.no/2014/12/imponerande-forskning-darleg-organisering>

³ <http://www.bt.no/nyheter/okonomi/Utmerket-kvalitet---organisatorisk-rot-3258969.html>

- Ved MN er det marine aspekter i mer enn halvparten av forskningsprosjektene og i nær halvparten av mastergradene. MN har også, i samarbeid med Havforskningsinstituttet, universitetets eneste SFU.
- Sars-senteret som er organisert direkte under universitetsledelsen studerer evolusjon ved hjelp av marine modellorganismer (siden alle de viktigste evolusjonære begivenheter fant sted i havet).

Vi vil tro at et litt eldre estimat⁴ fortsatt er gyldig: at om lag 50 % av UiBs finansiering fra EU, og bare litt mindre fra Forskningsrådet, kan gis en marin merkelapp. Det er åpenbart behov for å koordinere den marine virksomheten ved UiB bedre enn i dag, som så tydelig påpekt av Kiørboe-utvalget i 2014. På den ene siden er store deler av den marine forskningen meget kostbar, med behov for forskningsfartøyer, fjernstyrte farkoster, våtlaboratorier, tungregning og kostbart utstyr. På den annen side er fagmiljøet i Bergen spredt mellom til dels overlappende institutter, sentre, forskningsgrupper, stiftelser, aksjeselskaper og selvstendige institusjoner. Dessuten har UiB avtaleforpliktelser mot mange av disse institusjonene, medlemskap i flere lokale næringsrettede kompetanseklynger og medlemskap i mange ulike internasjonale marine organisasjoner. Og ikke minst er våre marine studieveier dårlig profilert, og også trolig for dårlig organisert.

UiB har tidligere hatt et strategiutvalg for marine fag, etter at MN foreslo at vårt interne strategiutvalg burde bli institusjonsdekkende. Det gjorde vi fordi fakultetet erkjente at havet etter hvert blir så viktig for Norge og for de globale samfunnsutfordringene at det naturvitenskapelige perspektivet blir utilstrekkelig. Det har derfor lenge vært MNs ønske at hele UiB skal involveres i marin forskning. MN har hele tiden hatt ledelsen av dette strategiutvalget. Utvalget leverte våren 2014 et forslag til marin strategi for UiB til universitetsledelsen. Et av de sentrale temaene i diskusjonen var behovet for en helhetlig ledelsesmodell for UiBs marine virksomhet, noe som også Kiørboe-utvalget senere påpekte. Universitetsstyret har nå fastsatt en modell med et ansvarlig fakultet for hver strategiske satsning, og MN tar gjerne dette ansvaret for marin forskning. Vi vil først ta på oss å lede en bredt sammensatt prosjektgruppe som utarbeider et forslag til program for den marine satsningen, herunder hvordan satsningen skal bli tverrfaglig og institusjonsomspennende og hvordan samarbeidet med eksterne institusjoner skal videreutvikles. Forslaget fra Strategiutvalget for marine fag fra 2014 vil kunne danne et naturlig utgangspunkt for dette arbeidet. Vi foreslår at prosjektgruppen settes sammen av utvalgte faglige ledere, instituttledere, fakultetsledere og universitetsledere.

Til UiBs samhandling med «den marine omverdenen» hører deltakelse i Bergen marine forskningsklynge (BMF) og næringsklyngene GCE Subsea, NCE Maritime Clean Tech og NCE Seafood Innovation, etterlevelse av avtaler med Havforskningsinstituttet om felles drift av fartøyer og maritim infrastruktur samt en rekke bilaterale institusjonsavtaler, UiBs deltakelse i Stiftelsen Industrilaboratoriet, Nansen-Tutu-senteret i Cape Town og Nansen-Zhou-senteret i Beijing, samt medlemskap i internasjonale organisasjoner som European Marine Board, Konsortium Deutsche Meeresforschung og EuroMarine.

UiBs strategi vektlegger kunnskapsklynger som middel for å lage fagmiljøer i verdensklasse og for å møte samfunnets utfordringer. Tre av de seks klyngene nevnt i strategien har stor relevans for den marine virksomheten, for eksempel ved at de er meget relevante for partnerne i BMF: marin klynge, klimaklyngen og energi- og teknologiklyngen. De to siste er også meget relevante for UiBs strategiske satsning på klima og energiomstilling som altså har en betydelig marin komponent.

⁴ <http://org.uib.no/forskningsutvalget/2008/fu-3-20-mai-08/FU-SAK-05-08-STRATEGISKE-HOVEDSATSINGER.pdf>

MN har enhetlig ledelse, så ansvaret for MNs koordinerende rolle forankres i dekanen. I første omgang delegeres det faglige ansvaret til prodekan Jarl Giske mens administrativt ansvar delegeres til fakultetsdirektøren som vil benytte sin stab. Denne staben vil ivareta sekretariatfunksjon for strategiområdet og for BMF, så lenge UiB har ansvaret for dette.

Likesom ved forankringen av ansvar for «Globale samfunnsutfordringer» ved MOF, imøteser MN konstruktive samtaler der portefølje, oppgaver, bemanning og ressurser gjennomgås for å sikre at det både oppnås en hensiktsmessig integrasjon i fakultetets virksomhet og at den nye løsningen ivaretar det institusjonelle ansvaret for å koordinere universitetets satsing på feltet.

UiB, og i enda sterkere grad gjennom samarbeid med andre institusjoner i Bergen, er allerede en global størrelse i marin forskning. Vi kan oppnå enda mer om ressursene samles, organiseres og synliggjøres bedre, både innad ved UiB og overfor våre partnere. MN ønsker å bidra til dette ved å ta på seg det samlede ansvaret for å koordinere det strategiske satsningsområdet «marin forskning» ved UiB.

Vennlig hilsen

Helge K. Dahle
Dekan
Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet