

---

Arkivkode:

Sak nr.: 2014/1649

---

Styresak: 35/14

Møte: 10.04.2014

---

---

## Status for strategiarbeidet

---

### Bakgrunn

Det vises til sak 16/14 i styremøte 23. februar hvor styret ble orientert om arbeidet med ny strategiplan, og hvor styret ga sine innspill til den foreslåtte prosessen og arbeidsgruppens mandat. Arbeidsgruppen, som består av prorektor, de seks dekanene og museumsdirektøren, har sammen med sekretariatet hatt to arbeidsmøter. Arbeidsgruppen har funnet at en innledningsvis vil prioritere arbeidet med gjøre prosessene kjent både internt og eksternt, og åpne for en dialog om innhold og struktur i den nye planen. I tillegg har det blitt satt i gang et omfattende analysearbeid for å gi et bilde av UiBs posisjon i et nasjonal og internasjonalt perspektiv.

### Dialogmøter

Interne: Det vil like over påske bli sendt ut invitasjoner til fakultetene, fagmiljøene, sentre og aktuelle avdelinger og utvalg om å delta i åpne drøftingsmøter. Møtene vil bli avholdt før sommeren. Det vil bli utarbeidet en liste med aktuelle utfordringer til disse møtene. Møtene ses på som viktige for å vise at prosessen er i gang, og at en ønsker en åpen og inkluderende prosess med innspill til den nye strategien fra hele universitetssamfunnet. De interne møtene vil bli fulgt opp over sommeren med møter hvor fakulteter og fagmiljøer inviteres til dialog på tvers av tradisjonell disiplin- og fakultetstenking.

Eksterne: Over påske vil det også bli sendt ut invitasjoner til eksterne høringsmøter i oktober, f.eks. på Litteraturhuset. Opplegget her er ikke endelig klarlagt, og det kan tenkes individuelle møter med særlig interesserte eksterne aktører i forkant av et større møte. Et slikt møte kunne for eksempel være tematisk, med muligheten for at ulike fagmiljøer fra UiB kan delta. Det bør til dette møtet bli utarbeidet problemnotat som viser utfordringer og muligheter i forhold til UiBs samfunnsoppdrag, UiBs rolle i regionen og behovene for kompetanse, som kan sendes ut sammen med invitasjonen til disse møtene

### Ledersamling 18. juni

Den årlige ledersamlingen på Solstrand vil i sin helhet bli viet arbeidet med ny strategiplan. Tidligere styremedlem professor Gunnar Öquist er invitert til å holde en innledning basert på rapporten *Room for increased ambitions? Governing 'breakthrough*

research' in Norway 1990-2013. Vi vil ha forberedte kommentarer til innlegget, fra internt og eksternt inviterte. Videre vil det bli en presentasjon av det analyse materialet vi nå arbeider mot (Tema i analysene er «hvor står UiB?»). Den siste bolken vil være viet veien videre («hvor går vi?»). Hvordan denne delen konkret legges opp, er fremdeles under diskusjon i arbeidsgruppen, men en modell kunne være å få noen unge, fremragende forskere og studenter til å snakke om sine visjoner for UiB framover, for eksempel under tittelen "Mitt universitet 2022". For arbeidsgruppen og de av styrets representanter som er tilstede på samlingen og har anledning til å bli legges, det opp til en oppsummerende drøfting om formiddagen 19. juni.

### **Nettside**

En egen nettside for arbeidet med ny strategiplan er under arbeid og vil være klar like over påske. Den vil bli lenket opp fra en rekke aktuelle sider, som ansattssidene, fakultetssider og rektoratets sider. Siden vil enkelt gi brukerne tilgang til fakta-ark (nøkkeltall), nåværende strategidokumenter, handlingsplaner m.m., relevant analyse materiale, samt en tidslinje som viser framdriften i planprosessen.

### **Analyser**

Arbeidsgruppen er i dialog med universitets sentrale analysegruppe for bestilling av relevante analyser basert på data fra utvalgte norske og nordiske institusjoner, samt mellom egne fakulteter. Det blir lagt opp til ulike typer analyser; beskrivende analyser av situasjonen ved UiB basert på nøkkeltall og –resultater, sammenligninger mellom norske og internasjonale institusjoner, effekter av universitetspolitiske beslutninger og andre relevante problemstillinger. Arbeidet vil i første omgang danne grunnlaget for debattopplegget for ledersamlingen på Solstrand. Arbeidsgruppen vil ganske snart ta stilling til om det vil være behov for å bestille utfyllende analyser fra eksterne leverandører. Dette kan for eksempel være knyttet til ulike scenario og framtidsperspektiver. En siste mulighet, er å reanalysere en del av allerede gjennomførte analyser og rapporter utfra problemstillinger knyttet til strategiarbeidet.

Saken legges med dette fram til orientering for Universitetsstyret.

23.03.2014/LHN/IM

